



**UNIPAZ**  
Instituto Universitario de la Paz

# INFORME GESTIÓN

2021 **2021** 2021

**Ing. Oscar Orlando  
Porras Atencia PhD**  
Rector UNIPAZ

Educar para comprender las matemáticas o cualquier disciplina es una cosa, educar para la comprensión humana es otra; ahí se encuentra justamente la misión espiritual de la educación: enseñar la comprensión entre las personas como condición y garantía de la solidaridad intelectual y moral de la humanidad. Edgar Morin

## CONTENIDO

	Pág.
INTRODUCCIÓN	6
<b>1. PROCESO MISIONAL DE FORMACIÓN</b>	
1.1 OFERTA ACADÉMICA	8
1.2 REACREDITACIÓN INSTITUCIONAL Y RENOVACIÓN DE REGISTROS CALIFICADOS	10
1.3 ESTUDIANTES	15
1.4. DOCENTES	17
1.4.1 Formación docente.	17
1.5. INVESTIGACIÓN	20
1.5.1 Grupos de investigación	21
1.5.2 Semilleros de investigación	23
1.5.3. Proyectos de investigación	25
1.6 CONVENIOS	30
1.7. UNIPAZ INNOVADORA	34
1.8 PRUEBA SABER PRO	37
1.9. EGRESADOS	37
<b>2. PROCESO BIENESTAR UNIVERSITARIO</b>	
2.1. PERMANENCIA ESTUDIANTIL	40
2.2. PLAN LECTOR	42
2.3. LENGUAS EXTRANJERAS	43
2.4. SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO	44
2.5. SALUD INTEGRAL	45
2.6. RECREACIÓN Y DEPORTES	45
2.7. DESARROLLO HUMANO	46
2.8. APOYO SOCIOECONOMICO	47
<b>3. PROCESO ADMINISTRATIVO</b>	
3.1. FINANZAS INSTITUCIONALES	49
3.2. GESTIÓN ADMINISTRATIVA	54
3.3. RENDICIÓN DE CUENTAS	65

**4. PROCESO DE INFRAESTRUCTURA FISICA Y DOTACIÓN INSTITUCIONAL**

4.1. PROYECTOS PARA EL FORTALECIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA FISICA Y TECNOLÓGICA

**5. PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2021**

**6. PLAN DE FOMENTO A LA CALIDAD 2021**

**7. ACUERDO No. CDI-01-22 – APROBACIÓN INFORME DE GESTIÓN 2021**

67

72

74

78

## Misión

El Instituto Universitario de la Paz es una Institución de Educación Superior de carácter público del orden departamental, comprometida con el desarrollo de la cultura y la ciencia, sin perder de vista los saberes acumulados por las comunidades, en un marco de autonomía expresado en libertad de pensamiento y pluralismo ideológico, de enseñanza, de aprendizaje, de investigación y de cátedra. Contribuye al desarrollo humano, urbano y rural del Magdalena Medio y del país, entendido éste como la transformación de las condiciones económicas, sociales, políticas y culturales de la población, formando mujeres y hombres que con dignidad trabajen por la paz y la armonía con la naturaleza.

## Visión

UNIPAZ será reconocida en el año 2021 como la principal Institución estatal de Educación Superior de la región del Magdalena Medio, articulada con los procesos de transformación regional, líder en la formación integral de profesionales a través de una política pedagógica y curricular que mejore continuamente la sinergia entre la Investigación, la Docencia y la Proyección Social, con programas acreditados y recursos adecuados que garanticen la calidad para el cumplimiento de su misión.

## Política de Calidad

UNIPAZ es una institución pública de educación superior con liderazgo social e identidad regional, comprometida con la búsqueda de la satisfacción del cliente y la formación integral de sus educandos, sustentada en la calidad de sus procesos, infraestructura adecuada, talento humano competente y la mejora continua como filosofía para la excelencia.

# Consejo DIRECTIVO

**Dr. MAURICIO AGUILAR HURTADO. Esp**  
Gobernador de Santander  
Presidente

**Dr. JAIME ORLANDO VARGAS.**  
Presidente (D)

**Dra. RAQUEL DÍAZ ORTIZ. Esp**  
Delegada de la Ministra de Educación Nacional

**Ing. OSCAR ORLANDO PORRAS ATENCIA PhD ©**  
Rector

**Ing. ADEMAR MIRANDA ORTÍZ**  
Representante Sector Productivo

**Dr. CARLOS AUGUSTO VASQUEZ ROJAS. Mg**  
Representante de Ex rectores

**Biol. KELLY CRISTINA TORRES ANGULO. MBA**  
Representante de las Directivas Académicas

**Ing. JAIME ENRIQUE BUSTOS. Esp**  
Representante de los Graduados

**Biol. SILVIO FERNANDO DAZA ROSALES. Mg**  
Representante de los Docentes

**Est. LUIS ALBERTO VILLALBA QUINTERO**  
Representante de los Estudiantes

**Abg. JEMNYS BELTRÁN BACCA. MBA**  
Secretaria General

# Consejo ACADÉMICO

**Ing. OSCAR ORLANDO PORRAS ATENCIA. PhD ©**  
Rector

**Biol. KELLY CRISTINA TORRES ANGULO. MBA**  
Vicerrectora

**Abg. JEMNYS BELTRAN BACCA. MBA**  
Secretaria General

**Ing. MONICA MARÍA PACHECO VALDERRAMA. MSc**  
Directora Escuela Ingeniería Agroindustrial

**Ing. EVER JAMES ORTÍZ OROZCO. MSc**  
Director Escuela de Ingeniería Ambiental y de Saneamiento.

**Lic. KELLY JHOHANA GÓMEZ JIMÉNEZ. Mg**  
Directora de Escuela de Ciencias

**MVZ. JORGE ELIECER FRANCO RODRIGUEZ. MBA**  
Director Escuela Medicina Veterinaria y Zootecnia

**Ing. ANGÉLICA MARÍA CERVANTES ORDÓÑEZ. MBA**  
Directora Escuela Ingeniería de Producción

**Ing. GUSTAVO ADOLFO SUÁREZ GÓMEZ. Mg**  
Director Escuela Ingeniería Agronómica (E)

**Ing. JAIRO PEDRAZA ÁLVAREZ. MSc**  
Representante de los Docentes

**Est. WILLIAN SÁNCHEZ CHACÓ**  
Representante de los Estudiantes

**Est. JOSÉ GABRIEL GALVIS HERNÁNDEZ**  
Representante de los Estudiantes

## INTRODUCCIÓN

Contribuir a través del impacto de su oferta académica, sus estudiantes, docentes, egresados y personal administrativo a la promoción de una cultura de desarrollo y liderazgo colectivo, que aporte al análisis y solución de problemáticas actuales y se extiendan sus resultados a la sociedad, es la mirada del Instituto Universitario de la Paz-UNIPAZ, que presta a la sociedad el servicio de Educación Superior Pública con calidad, en su mirada de excelencia, la institución ha generado un proceso de gestión estratégica a través de cuatro grandes componentes que permiten el cumplimiento de los objetivos misionales propuestos en el Plan de Desarrollo Institucional 2012 – 2021.



La realización, presentación, divulgación y reflexión de un informe de gestión son procesos cruciales para que una institución evolucione y desarrolle su capacidad de respuesta y adaptación, por lo que en UNIPAZ nos hemos propuesto avanzar hacia esquemas de liderazgo compartido, donde cada miembro de la comunidad universitaria pueda ser un agente de transformación y cambio que aporte a la consolidación de la misión y visión institucional.

El presente informe de gestión para la vigencia 2021 soportado en el Plan de Desarrollo Institucional, integra la ejecución de las actividades estratégicas en los cuatro macro procesos: Formación, Bienestar Universitario, Administrativo y de Infraestructura, desarrolladas de enero a diciembre, consolidando los procesos y detallando los alcances que contribuyen a comprender mejor el cumplimiento de objetivos propuestos y el Plan de Acción 2021.



# Proceso Misional de Formación



**UNIPAZ**  
Instituto Universitario de la Paz

## PROCESO MISIONAL DE FORMACIÓN

*Comprender no impide juzgar, juzgar no impide comprender. Edgar Morin*

Durante la vigencia 2021, en el proceso misional de formación, se destacaron actividades alrededor de las temáticas propias de los ejes sustantivos de la Educación Superior (Docencia-Investigación-Proyección Social) y que permitieron responder con una oferta académica pertinente con estrategias de formación presencial asistida por las tecnologías (TIC), en el marco de la pandemia de Covid 19, alternancia en los programas con prácticas esenciales, presencialidad en el segundo semestre del año; así mismo siete (7) visitas de pares académicos con el propósito de renovación de registro calificado, Una (1) Visita de pares externos para reacreditación de Alta Calidad del Programa Licenciatura en Artes y la por primera vez la visita de Condiciones Institucionales, en el marco normativo del Decreto 1330 de 2019. De igual manera la institución siguió robusteciendo las estrategias digitales como UNIPAZ En Tu Casa, UNIPAZ Radiofónica (Vive la U, Vive UNIPAZ), UNIPAZ En tu Casa Live y UNIPAZ Innovadora. De igual manera la institución participó en la Convocatoria Nacional 894 para el reconocimiento y medición de grupos de investigación, desarrollo tecnológico o de innovación y para el reconocimiento de investigadores del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación - SNCTI 2021.

Para UNIPAZ el logro de la competitividad y fomento a través de los valores institucionales, genera un ambiente adecuado que responda a las necesidades de nuestra comunidad, como factor clave para el desarrollo de las estrategias y de apoyo de la institución. Las políticas implementadas por UNIPAZ, en el periodo de pandemia han mejorado con el pasar de los días y siempre hay un esfuerzo constante, que no ha cesado, por dar apoyo a todos los miembros de la comunidad universitaria de manera que esta nueva realidad fuera la mejor posible, afrontando dificultades naturales como la conectividad y la adopción de nuevas rutinas y prácticas de enseñanza – aprendizaje, en el marco de la flexibilidad.

A continuación, se describe el desempeño de este proceso, resaltando algunas de las actividades más importantes para UNIPAZ, acciones relevantes y propias del quehacer universitario, que significan un aporte para priorizar nuestra opción de excelencia humana y académica en ese camino de seguir formando de manera integral los estudiantes.

### 1.1. OFERTA ACADÉMICA

La educación constituye uno de los pilares centrales en el logro de la competitividad, es por ello que desde una oferta educativa pertinente acompañada de mejores habilidades, competencias y conocimientos aplicados se logra formar profesionales creativos, sociales, y ambientalmente responsables.

Desde esa premisa UNIPAZ oferta programas académicos conforme con las tendencias del entorno, por consiguiente, están activos y ofertados en diferentes niveles de

formación 19 programas de pregrado y posgrado: 12 profesionales, 4 tecnológicos, 1 especializaciones tecnológicas y 2 especializaciones profesionales.

## **PREGRADO**

### **Profesionales (12)**

- Administración de Negocios Internacionales
- Comunicación Social
- Ingeniería Agroindustrial (Acreditado en alta calidad)
- Ingeniería Agronómica
- Ingeniería Ambiental y de Saneamiento
- Ingeniería de Producción
- Ingeniería en Seguridad y Salud en el Trabajo
- Ingeniería Informática
- Licenciatura en Artes (Acreditado en alta calidad)
- Medicina Veterinaria y Zootecnia
- Trabajo Social
- Química

### **Tecnológicos (4)**

- Tecnología en Obras Civiles
- Tecnología en Seguridad y Salud en el Trabajo
- Tecnología en Operación de Sistemas Electromecánicos
- Tecnología en procesamiento de alimentos (A distancia tradicional)

## **POSGRADO**

### **Especializaciones Profesionales (2)**

- Agronegocios
- Gerencia de proyectos culturales

### **Especializaciones Tecnológicas (1)**

- Control de Calidad en Biocombustibles Líquidos

### **En Construcción.**

- Maestría en educación
- Maestría en Logística y cadena de suministro
- Programa de Turismo



Fuente: Direcciones de Escuela

## 1.2. REACREDITACIÓN DE PROGRAMA Y RENOVACIÓN DE REGISTROS CALIFICADOS

Para la vigencia 2021 el Instituto Universitario de la Paz-UNIPAZ, recibió las visitas del Ministerio de Educación Nacional quienes revisaron las condiciones de calidad, de acuerdo con la petición Institucional, de renovación de Registro Calificado, de los programas que se relacionan en la siguiente tabla:

PROGRAMAS ACADÉMICOS
Licenciatura en Artes (Reacreditación)
Especialización tecnológica en control de calidad de biocombustibles líquidos
Ingeniería Ambiental y de Saneamiento
Administración Negocios Internacionales
Química
Medicina Veterinaria y Zootecnia
Comunicación Social
Tecnología en Obras Civiles

Fuente: Vicerrectoría

Las visitas realizadas por los Pares Académicos y Pares externos fueron fundamentales para asegurar la calidad de UNIPAZ y sostener la oferta académica; por eso desde la Alta Dirección, se invitó a la comunidad académica para atender eficazmente inquietudes y requerimientos, puesto que, de los informes derivados de ellas, depende el éxito de los trámites en curso.

Las verificaciones de calidad de parte de los Pares Académicos y Externos hacen parte de las etapas que deben cumplirse en el proceso que se inicia ante el MEN, para la obtención de registros calificados o acreditaciones, acciones que sustentan el proceso de Acreditación, a continuación se evidencian las 8 visitas de pares que se han realizado en el año 2021 que corresponde al programa Licenciatura en Artes, Especialización tecnológica en control de calidad de biocombustibles líquidos, Ingeniería Ambiental y de Saneamiento, Administración de Negocios Internacionales, Química y Medicina Veterinaria y Zootecnia, Comunicación Social y Tecnología en Obras Civiles.



**Reacreditación de Programas.** El aseguramiento a la calidad es un componente transversal a todas las actividades de los Programas Académicos, UNIPAZ con el firme propósito de consolidar un proceso de mejoramiento permanente y de alineación con los objetivos de la acreditación institucional y de las metas propuestas en programas acreditados que actualmente tiene la

institución, las cuales están enfocadas en la consolidación de una cultura del aseguramiento de la calidad de la oferta académica.

En el semestre A 2021 el programa **Licenciatura En Artes**, recibió la visita de pares externos del Ministerio de Educación Nacional, y con ello, el avance en el análisis de resultados de la Autoevaluación, cuya finalidad es lograr la reacreditación de la Alta Calidad UNIPAZ



Esta visita se desarrolló de manera virtual los días 26, 27 y 28 de mayo, donde participaron activamente docentes, estudiantes, directivos y administrativos de UNIPAZ, así como comunidad egresada del programa, el sector externo e instituciones educativas que trabajan de la mano con nosotros para mejorar permanentemente la educación en la región.



**Registro calificado.** En el Instituto Universitario de la Paz - UNIPAZ ofertamos educación de calidad, con el aval del Ministerio de Educación Nacional, así quedó demostrado con la Renovación del Registro Calificado de la **Tecnología en Seguridad y Salud en el Trabajo**,

de la Escuela de Ingeniería de Producción, por siete años más.



El anuncio lo hizo el Ministerio de Educación Nacional a través de la Resolución #008050 del 11 de mayo de 2021, luego de que la Sala de Evaluación de Ingeniería, Industria y Construcción de la Comisión Nacional Intersectorial de Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior, CONACES, estudió la información que fundamenta la solicitud de renovación y modificación del Registro Calificado.

Por otra parte, UNIPAZ, recibió la visita de Pares Académicos del Ministerio de Educación Nacional para verificación de cumplimiento de condiciones de calidad para el programa de **Especialización tecnológica en control de calidad de biocombustibles líquidos**.



La visita estuvo a cargo de los Pares el PhD Jacipt Alexander Ramón Valencia y Mg Cesar Augusto Quiroz Rincón en la que se revisaron los componentes estratégicos institucionales demostrando las condiciones mínimas de calidad, el acto se desarrolló durante los días 24 y 25 de junio del presente año.



De igual manera en el laboratorio de medios audiovisuales del edificio de la Biblioteca, se realizó la visita de Pares Académicos del Ministerio de Educación Nacional de manera virtual para la renovación del cumplimiento de condiciones de calidad para el programa académico **Ingeniería Ambiental y de Saneamiento**. En representación del MEN, el equipo de pares académicos

estuvo el Ingeniero Carlos A Echeverry Londoño y el Ingeniero Julio Cesar Ramírez. La visita se desarrolló durante los días 15 y de 16 de julio del 2021.

Para los días 12 y 13 de agosto del año en curso el programa académico de **Administración Negocios Internacionales** apoyado por las Tecnologías de la información y las comunicaciones recibió la visita de Pares Académicos del Ministerio de Educación Nacional. En presentación de los Pares académicos estuvo el Profesional en Relaciones Económicas Internacionales Nolberto Gutiérrez Posada y el Profesional en Administración Pública Mauricio Diagama Durán.



Con una nutrida agenda los días 16 y 17 de septiembre se realizó satisfactoriamente la visita de pares académicos y la verificación de condiciones para renovación de Registro Calificado de los programas de **Química** y **Medicina Veterinaria y Zootecnia** en UNIPAZ. Gracias al equipo de trabajo que estuvo comprometido y dispuesto a entregar la información precisa y veraz que evidencia la calidad en la educación superior que ofrecemos para el Magdalena Medio y el país.



El jueves 23 de septiembre se inició la visita de pares académicos para la verificación de condiciones de calidad para la Renovación del Registro Calificado del programa de **Comunicación Social** UNIPAZ. Apoyados en las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones TIC, la par académica que atendió la visita fue la Dra. Denise Caroline Arguelles Pabón.



En el mes de octubre con gran satisfacción se culminó la visita de Pares Académicos para verificación de condiciones que permitirán renovar el Registro Calificado del Programa de **Tecnología en Obras Civiles**. Fueron dos días de agenda apoyados en las TIC, que incluyeron un recorrido virtual por las instalaciones UNIPAZ. Agradecemos la disposición del Ingeniero delegado por Ministerio de Educación para tal fin y a nuestro equipo de trabajo, siempre

dispuesto y diligente.

Con estas visitas se espera obtener excelentes resultados que permitan evidenciar los esfuerzos mancomunados de directivos y docentes por el mejoramiento continuo y el compromiso por una oferta institucional de alta calidad.

### VISITA DE PARES ACADÉMICOS PARA VERIFICACIÓN DE CONDICIONES INSTITUCIONALES DEL INSTITUTO UNIVERSITARIO DE LA PAZ- UNIPAZ

Con la participación de dos delegadas del Ministerio de Educación Nacional asignadas para la visita de verificación de condiciones institucionales y con el respaldo de todo el equipo del Instituto Universitario de la paz – UNIPAZ, se llevó a cabo de manera exitosa, la agenda de tres días en la que se dieron a conocer todos los aspectos del funcionamiento administrativo, académico, financiero y tecnológico de nuestra alma máter.



Cada uno de los miembros destinados para las intervenciones entregó la información detallada en presentaciones presenciales y apoyadas con las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones TIC, para que las pares académicas conocieran de manera organizada y amplia, todo lo concerniente al manejo interno de nuestra institución.

Fueron 3 días de jornadas extensas y de compromiso general de toda la institución para dar cuenta de un proceso de región que está próximo a cumplir sus 34 años de vida institucional.

Las pares académicas expresaron sus conclusiones al final y con emotivas palabras destacaron la labor de todos los funcionarios y docentes.

"Es una institución que aporta significativamente a la reconstrucción de tejido social. Nos llevamos una fotografía de una familia de una institución y de toda una región que se convierte en un símbolo y la razón de ser de la naturaleza de la institución UNIPAZ", afirmó una de las pares académicas.

### 1.3. ESTUDIANTES

Para el año 2021, la institución logró la vinculación de 4.132 estudiantes en el semestre A 2021 y 4.138 estudiantes en el semestre B 2021, en los diferentes programas académicos, incluyendo aquellos que se encontraban realizando la práctica académica y los que realizaron rotaciones para el caso de Medicina Veterinaria y Zootecnia. Estudiantes que han logrado potenciar al máximo sus competencias, especialmente actitudes, conocimientos, capacidades y habilidades durante su proceso de formación.

A continuación, se relaciona la cantidad de estudiantes, distribuidos por modalidad:

MODALIDAD	2021 A CANTIDAD	2021 B CANTIDAD
Pregrado	3.808	3.853
Posgrado	43	22
A distancia	59	52
Practicas académicas	222	211
<b>Total estudiantes</b>	<b>4.132</b>	<b>4.138</b>

Fuente: Registro y control académico, 2021

**Metodología a través de Presencialidad asistida por las TIC.** El crecimiento vertiginoso de las tecnologías de la información y la comunicación (TIC), exige que los contenidos y prácticas en los procesos de enseñanza-aprendizaje sean implementados en los sistemas educativos para estar en sintonía con la nueva sociedad de la información.

AVAPAZ es una plataforma LMS (Learning Management System) o Sistema de Gestión de Aprendizaje, Está basado en MOODLE, donde los estudiantes y docentes pueden interactuar a través de la internet durante el proceso de formación, mejorando la relación y comunicación en el proceso de enseñanza-aprendizaje, ampliando los horizontes de la actividad docente mediante el proceso comunicacional a través del uso del chat, correo electrónico, intercambio de contenidos digitales y foros de discusión.

En el 2021 el Instituto Universitario de la Paz hizo unos cambios en la plataforma en cuanto a la versión de la 2.9+ a la versión estable 3.8, cambiando interfaz, nuevas herramientas que se adaptarán a las necesidades de los docentes y estudiantes de la institución, se amplió las comunicaciones y se integró a la plataforma de Google.

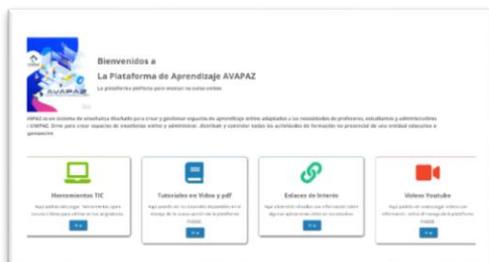


**NÚMERO DE CURSOS**  
1.988



**NÚMERO DE USUARIOS**  
8.303

**Retorno a clases presenciales y Prácticas Académicas en el Centro de Investigaciones Santa Lucía.**



Atendiendo a la directriz nacional del retorno gradual, progresivo y seguro a las aulas, el Instituto Universitario de la Paz – UNIPAZ, articuló el protocolo de bioseguridad de acuerdo a los lineamientos iniciales de las resoluciones 666 de 2020 y 777 de 2021, con la actualización para fase dos consignada en la resolución

1721 de 2020, que adopta el protocolo de bioseguridad para el manejo y control del riesgo del Coronavirus COVID – 19 en instituciones educativas.

La aplicación de la fase de prácticas esenciales se enfoca en la investigación y se maneja con estricta rigurosidad la aplicación de los protocolos de bioseguridad a través del diligenciamiento del formato MEDEVAC, el aforo promedio de 10 estudiantes por laboratorio y el fomento de las prácticas de autocuidado.



**1.4. DOCENTES.** Servir de articulador de los esfuerzos interdisciplinarios y poner en funcionamiento la capacidad instalada de la institución para asegurar la continuidad académica a raíz de la contingencia del COVID-19, en la consolidación de la estrategia educativa y pedagógica de UNIPAZ.

La calidad de los programas académicos de UNIPAZ se reconoce por el nivel y la disposición de sus docentes, que hacen de su tarea un ejemplo de vida. De ahí que en UNIPAZ se contrataron 290 docentes, con la dedicación, el nivel de formación y la experiencia requerida para el óptimo desarrollo de las actividades de docencia, investigación, creación artística y cultural, y proyección social, quienes tenían la capacidad para atender adecuadamente a los estudiantes, tal como se describe en la siguiente tabla:

NIVEL DE FORMACIÓN	CÁTEDRA	MEDIO TIEMPO	TIEMPO COMPLETO	TOTAL
Posdoctorado			1	1
Doctorado	1		2	3
Maestría	20	2	19	41
Especialización	51	7	97	155
Pregrado	23	5	62	89
<b>TOTAL</b>	<b>95</b>	<b>14</b>	<b>181</b>	<b>290</b>

Fuente: Oficina de Gestión Humana (Suministrada a través de las Direcciones de Escuela), 2021.

**1.4.1 Formación Docente.** De acuerdo con los objetivos de la educación superior, de la institución y de los programas académicos, se promueve la continuidad del proceso de formación Docente, mediante el otorgamiento de incentivos, de forma que la calidad

educativa aumente progresivamente, de igual forma, permita que los niveles de motivación se den en un mayor grado, posibilitando un mejor desempeño de su rol como educadores. A continuación, se relacionan los estímulos académicos que se han otorgado desde el 2015 hasta el 2021, en las diferentes escuelas:

Escuela	Especialización	Maestría	PhD
Ingeniería Agroindustrial	6	3	2
Ingeniería Agronómica		5	
Ingeniería Ambiental y de Saneamiento	5	12	1
Ciencias	2	18	
Medicina Veterinaria y Zootecnia	9	10	2
Ingeniería de Producción	4	14	
<b>TOTAL</b>	<b>26</b>	<b>62</b>	<b>5</b>

Fuente: Oficina de Planeación (Suministrada a través de las Direcciones de Escuela), 2021

## ESPACIO DE SOCIALIZACIÓN ACADÉMICO CON DOCENTES Y DIRECTIVOS PARA EVALUACIÓN DE CONDICIONES INSTITUCIONALES.



En el auditorio de la Biblioteca se realizó el espacio de socialización académico con docentes y directivos para evaluación de condiciones Institucionales correspondiente a la Escuela de Ciencias.



En este espacio académico, se realizó la proyección de gestión como una rendición de cuentas de la vigencia 2020, apoyado por el discurso del Rector de la institución, enfocado en la proyección de los compromisos, oportunidades trazadas para el primer semestre A 2021 y la acreditación de alta calidad.

Las intervenciones de la Vicerrectora y la directora de Escuela de Ciencias se acoplaron al fortalecimiento de la Docencia, la investigación, la proyección social y proceso de alternancia como ejes fundamentales y misionales de UNIPAZ con una participación de 112 docentes.

Para el mes de octubre de la mano de nuestro rector y el equipo administrativo, se llevaron a cabo socializaciones relacionadas con los resultados de aprendizaje en temas de registros calificados, investigación y proyección social de UNIPAZ. Estos avances en temas de condiciones institucionales fortalecen el proyecto educativo institucional de nuestra institución.

Al realizar la jornada fueron alrededor de 222 docentes impactados que a partir de hoy continuarán representando los valores de UNIPAZ ante toda la comunidad académica.



### ASAMBLEA MULTIESTAMENTARIA – MESAS DE CONCERTACIÓN

En el mes de junio se dio inicio al trabajo en equipo y la construcción participativa en la jornada universitaria (Mesas de Concertación, Asamblea Multiestamentaria) en UNIPAZ. Las temáticas se refieren al proceso académico formativo, docencia universitaria. Investigación y proyección social, bienestar universitario, infraestructura, equipamiento y política de financiación y seguimiento al proceso nacional de calidad educativa. La Mesa Multiestamentaria; un espacio de Construcción Participativo, conformado por todos los miembros de la comunidad universitaria (Docentes, Estudiantes, Administrativos, Directivos y Egresados).



## VI CONFERENCIA DE INGENIERÍA DE PRODUCCIÓN “INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS Y CONOCIMIENTOS”.



Se realizó el 7 de abril por parte de La Escuela de Ingeniería de Producción la VI Conferencia de Ingeniería de Producción: “Intercambio de experiencias y conocimientos”, con la participación de 3 ponentes; el Ingeniero Edwin García Ávila, el Ingeniero José Vidal Meneses y la Ingeniera Floren Ardila Alvarado, en el cual se trataron temas como: el papel del Ingeniero de Producción en el sector público, internacionalización y los líquidos eutécticos profundos como alternativa verde, se desarrolló en el horario de 7:00pm a 9:00pm con una asistencia de más de 450 participantes entre estudiantes, egresados y docentes de la Institución, donde se evidenció

una alta participación con preguntas, culminando una jornada provechosa y con el propósito de seguir generando éstos espacios académicos para los estudiantes y comunidad en general.

### CAPACITACIÓN BASE DE DATOS EBSCO

Desde el Centro de Información se realizó la capacitación acerca de los beneficios y aplicaciones de la base de datos EBSCO como herramienta de apoyo bibliográfico para el proceso misional de Gestión de Formación. EBSCO es una base de datos que ofrece textos completos, índices y publicaciones periódicas académicas que cubren diferentes áreas de las ciencias y humanidades. Se logró la participación de 192 personas.



### 1.5. INVESTIGACIÓN

La investigación en UNIPAZ se ha venido fortaleciendo en los últimos años, a través de sus diversos programas académicos, pero también su interrelación con egresados, los proyectos de investigación y su encadenamiento con el sector Productivo. Atendiendo a los desafíos de la Educación Superior, la institución ha procurado ser fiel a su misión, visión y principios institucionales contando entre sus fortalezas y dinámica, la investigación con base en la atención a las necesidades de la población y comunidades de la región para resolver las problemáticas suscitadas en el contexto, realizando grandes esfuerzos por consolidar la ciencia y la tecnología junto a la innovación.

Desde ese punto de vista, y una vez instituido y consagrado el quehacer investigativo, amparándose en la construcción de diferentes modelos y referentes nacionales e internacionales que permitan hacer visible a UNIPAZ en el territorio, la región y el País a través de sus grupos y semilleros de investigación.

UNIPAZ ha logrado una transformación en los procesos de investigación, tanto en desarrollo tecnológico, innovación y creación artística y cultural es por esto que ha sido necesario estructurar procesos y emprender acciones pertinentes para facilitar los logros que aquí se plasman. Así mismo, esto significa afrontar los retos que la situación del COVID 19 impuso, con logros significativos como se podrá ver en este informe de gestión.

**1.5.1 Grupos de investigación.** Actualmente la institución cuenta con 8 grupos de investigación institucional, de los cuales 3 fueron reconocidos en categoría B y 5 en categoría C, de acuerdo con los resultados de la Convocatoria nacional para el reconocimiento y medición de Grupos de Investigación, Desarrollo Tecnológico o de Innovación y para el reconocimiento de Investigadores del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación.



Fuente: Dirección de investigaciones y Proyección Social

Siglas	Nombre	Categoría
GIAS	Grupo de Investigación de Ingeniería Ambiental y de Saneamiento	B
SODER	Sociedad y Desarrollo Regional	B
CIDICA	Centro de Investigación, Desarrollo e Innovación en Ciencias Agroalimentarias	B
PROCA	Grupo de Investigación y Producción en Ciencias Animal	C
INYUBA	Grupo de Investigación en Cultivos Tropicales	C
GIADAI	Grupo de Investigación en Innovación, desarrollo Tecnológico y Competitividad en Sistemas de Producción Agroindustrial.	C
CIPAZ	Ciencias e Ingenierías	C
GREIP	Grupo de Investigación en Reingeniería, Innovación y Productiva	C

En el marco de la misma convocatoria, MINCIENCIAS también hizo el reconocimiento de los investigadores que pertenecen a los diferentes grupos a nivel nacional, de los cuales fueron reconocidos 21 investigadores, 18 investigadores Junior de los grupos GIAS, CIPAZ, SODER, INYUBA, PROCA, CIDICA y GREIP y 3 investigadores asociados de GIADAI.

**UNIPAZ entre las mejores instituciones del País en el Ranking DTI – Sapiens Research 2021-1.** UNIPAZ, ratifica su compromiso con la investigación y el desarrollo de nuestra región. De acuerdo con la última publicación de Sapiens Research, firma consultora en educación e investigación de nuestro país, el grupo de GIADAI ocupó el primer lugar en la categoría Obras protegidas por derechos de autor de 44 grupos que participaron por el cuadro de honor, en temas de “Indicadores de desarrollo tecnológico e innovación”.



**1.5.2 Semilleros de investigación.** UNIPAZ cuenta con 31 semilleros de investigación adscritos a las diferentes Escuelas, de esta forma, se continúa consolidando un espacio académico mediante el cual se fortalece la investigación formativa, promoviendo en los estudiantes el interés hacia las prácticas de procesos de investigación como parte del proceso de apropiación de nuevo conocimiento.

Escuela	Cantidad
Ingeniería Ambiental y de Saneamiento	8
Ingeniería de Producción	4
Ingeniería Agroindustrial	1
Ciencias	6
Medicina Veterinaria y Zootecnia	11
Ingeniería Agronómica	1
<b>TOTAL</b>	<b>31</b>

Fuente. Dirección de investigaciones y Proyección Social

### Con 12 proyectos de investigación UNIPAZ ganó cupo al XXIV Encuentro Nacional y XVIII Encuentro Internacional

¡Somos ganadores! UNIPAZ participó en el I Encuentro Internacional; XVI Departamental y IV Encuentro Kids de Semilleros de Investigación. Es una estrategia académica, que además de abordar el conocimiento desde diferentes perspectivas en donde se identifican necesidades que conlleven al desarrollo de soluciones asertivas y se promueve el aprendizaje autónomo y creativo de los estudiantes.

Del encuentro, que se realizó del 22 al 24 de septiembre, participaron 52 instituciones de Educación superior, media, tecnológica y centros de investigación. UNIPAZ inscribió 31 proyectos en total, de los cuales nueve fueron proyectos en curso presentados, 15 investigaciones terminadas, dos proyectos de emprendimiento, cuatro proyectos de innovación y desarrollo tecnológico, una investigación de puesta en marcha y ocho minicursos.



La excelente noticia es que de los 31 proyectos 12 obtuvieron puntuación igual o superior a 90, lo que automáticamente habilitó a UNIPAZ para participar en el XXIV Encuentro Nacional y XVIII Encuentro Internacional “la investigación formativa marca el ritmo del futuro”.

## PUBLICACIONES DE LA REVISTA CITECSA Y EL ANUARIO INSTITUCIONAL

Desde la Dirección de Investigaciones y Proyección Social y el Comité Editorial de la Revista de Investigaciones CITECSA y el Anuario Institucional de Investigaciones, quienes tienen la misión de divulgar y fomentar la cultura investigativa sobre una base científica, ética y humanística, que aporta de manera importante y significativa a la creación y el desarrollo de conocimiento y de la cultura desde una perspectiva crítica e innovadora, le presentó las publicaciones académicas que ya están disponibles en la página web del Instituto Universitario de la Paz – UNIPAZ.



## UNIPAZ CUENTA CON SU SEGUNDA PATENTE

Innovación, una palabra que identifica a UNIPAZ. Durante el 2021 obtuvimos nuestra segunda patente de invención titulada: “Sistema integrado a escala piloto de un fotobiorreactor de tipo placa plana inclinado con iluminación”, liderada por investigadores de la Escuela de Ingeniería Agroindustrial, estudiantes de Ingeniería de Producción y avalada por la Superintendencia de Industria y Comercio. Se trata de un dispositivo aplicable a la industria y es la segunda patente que obtiene UNIPAZ.



## NAVEGANDO EN LA INVESTIGACIÓN

Con éxito culminó la jornada denominada junio NAVEGANDO EN LA INVESTIGACIÓN, evento organizado desde la Dirección de Investigaciones y en equipo con diferentes grupos de investigación, en donde participaron ponentes de México, Perú, Argentina y Estados Unidos. Este espacio estuvo articulado a otros espacios académicos de investigación en la Institución durante el mes de junio con una participación de 350 personas.



### 1.5.3. Proyectos de investigación

**PROYECTO DE INVESTIGACIÓN: DISEÑO DE SISTEMAS PRODUCTIVOS SOSTENIBLES COMO ESTRATEGIA DE CONSERVACIÓN DE PAISAJES RURALES DEGRADADOS.**

**SISTEMAS INTEGRADO DE NUTRICIÓN, PRODUCCIÓN, ALIMENTACIÓN Y REPRODUCCIÓN - SINPAR**

**SISTEMA INTEGRADO DE PRODUCCIÓN AGROPECUARIA SOSTENIBLE-SIPAS**  
En las instalaciones del Centro de Investigaciones Santa Lucía de UNIPAZ, se llevó a cabo el acto de cierre del proyecto, “Diseño de Sistemas Productivos Sostenibles como Estrategia de Conservación de Paisajes Rurales Degradados”, Barrancabermeja-Santander, financiado con recursos del Sistema General de Regalías, del Fondo de Ciencia Tecnología e Innovación.



Lo que se pretendió con el proyecto que estuvo respaldado por la Gobernación de Santander fue generar conocimiento que lleve a la creación de una importante base científica que permita identificar atributos biológicos -flora, fauna y características específicas de los ecosistemas de selva húmeda tropical,- y el uso potencial de éstos en sistemas productivos sostenibles para el territorio que sean innovadores, competitivos, eficientes, que ayuden a mejorar las condiciones del sector rural del Magdalena Medio.

### MODELO SILVOPASTORIL IMPLEMENTADO EN EL PROYECTO DISEÑOS DE SISTEMAS PRODUCTIVOS SOSTENIBLES

Equipo de investigadores de UNIPAZ monitoreó la actividad reproductiva de las vacas chino santandereano a través de ecografías y toma de mediciones y pesajes a las crías para evaluar su crecimiento dentro del sistema silvopastoril SINPAR.



En un espacio de 5 hectáreas dividido en 10 radiales que alojan 8 vacas paridas de la raza chino santandereano, inició el ciclo de 40 días en el que los animales van a consumir el forraje, arbustos y árboles durante 4 días por radial.

## PROYECTO BIOCOPPOST PARA CULTIVOS SOSTENIBLES “IDEAS PARA EL CAMBIO”.

En el marco del proyecto, se realizó entrega de dotación, equipos y herramientas indispensables para el proceso de elaboración del Biocompost y la huerta comunitaria, a las 30 participantes que hacen parte de APRIMUJER en el Municipio de San Vicente de Chucurí.



## RESULTADOS DEL PROYECTO

- 30 zonas de compostaje dotadas con triturador de residuos, herramientas y elementos de protección
- 1 huerta comunitaria con sistema de riego, sembrada con semillas de 10 variedades de hortalizas
- 30 huertas familiares
- 4 huertas satélite
- 4 proyectos de grado en línea de estudiantes de Ingeniería Agroindustrial
- 1 documento de divulgación de la solución implementada
- 7 jornadas de capacitación y talleres
- 1 conversatorio de apropiación social
- 1 estrategia de comercialización
- Participación con ponencia y artículos en 4 eventos de divulgación científica (IICTA, ENICIP, II CONGRESO ONLINE LATINO AMERICANO DE INGENIERIA AGROINDUSTRIAL, REDCOLSI)



**DOCENTES DE LA ESCUELA DE INGENIERÍA AMBIENTAL Y DE SANEAMIENTO GANAN PREMIO INNOVATE 2021.** El Instituto Universitario de la Paz - UNIPAZ cuya sede principal se encuentra en la ciudad de Barrancabermeja, obtuvo el primer lugar en el desafío número 3 del concurso Innovate “Generando Valor 2021” que promueven Ecopetrol y Unired.

Este desafío tiene como propósito diseñar una iniciativa para que las comunidades del Magdalena Medio logren una apropiación social del conocimiento, a través de las capacidades tecnológicas disponibles en el laboratorio móvil ambiental que desarrolló Ecopetrol para realizar actividades de monitoreo de impactos ambientales en operaciones relacionadas con la evaluación de Yacimientos No Convencionales.

**UNIPAZ CUENTA CON LABORATORIO AMBIENTAL MÓVIL.** En el marco del concurso Innóvate “Generando valor 2021” organizado por Ecopetrol S.A. y UNIRED, el Instituto Universitario de la Paz ganador de la propuesta que tiene por nombre “estrategia de ciencia participativa para la toma de decisiones ambientales a través de un laboratorio móvil ambiental en las comunidades de la magdalena medio” recibió por parte de la empresa petrolera, el mobiliario que actuará como recolector de información ambiental del territorio.



## OCTAVA JORNADA DE EMPRENDIMIENTO Y PROYECCIÓN INTERNACIONAL

La 8va. Versión de la Jornada de Emprendimiento y Proyección Internacional, se evidenció la Alta Calidad de nuestros grupos y semilleros de investigación, proyectos de aula y materialización de todas las manifestaciones académicas producto del trabajo del año. La jornada estuvo acompañada del talento cultural de los grupos de formación artística de la institución denominado encuentro musical.



Por otra parte, en el marco de la Jornada de Emprendimiento y Proyección Internacional UNIPAZ recibió la visita del Viceministro de Educación Superior, José Maximiliano Gómez Torres que recorrió los núcleos de investigación y práctica en el Centro de Investigaciones Santa Lucía, donde los Docentes y Estudiantes dieron a conocer los procesos que se adelantan en el aprisco y en la piara, además de recorrer los predios en donde se desarrollan todos los procesos de Alta Calidad educativa. Así mismo se realizó la entrega del reconocimiento al viceministro de Educación Superior, José Maximiliano Gómez.



## 1.6. CONVENIOS

Las alianzas permiten ejecutar convenios que transforman trascendentalmente las condiciones de vida de los pobladores con convenios que le apuestan a la proyección social.

UNIPAZ continúa impactando a la región y el país con proyectos que permitan construir desde y por la ciudadanía, proyectos que siguen beneficiando no solo económica sino académicamente, ya que formar a la comunidad para que sean sustentables con las riquezas de su territorio, es el objetivo principal de cada uno. De esta manera la Institución afianza su compromiso con el desarrollo de la cultura, la ciencia, el medio ambiente y el bienestar social de la región y el país.



### CONVENIO ACADÉMICO DE APOYO INTERINSTITUCIONAL PARA LA REALIZACIÓN DE PRÁCTICAS PROFESIONALES DIRIGIDAS.

Convenio de cooperación en el marco del programa de pasantías diseñado por FEDEGAN - F.N.G. enmarcado en el Programa Nacional de Ganadería Sostenible, se le proporcionen al Instituto Universitario de la Paz, cupos de práctica a los estudiantes de últimos semestres de los siguientes programas: Medicina Veterinaria y Zootecnia, Ingeniería Agronómica, Ingeniería

Ambiental y otros programas afines.

**CONVENIO ESPECÍFICO DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA.** ECOPETROL S.A. y el Instituto Universitario de la Paz-UNIPAZ, unieron esfuerzos para celebrar el Convenio Específico de Ciencia y Tecnología No 3039682, cuyo objeto es "*Aunar esfuerzos para el desarrollo y fortalecimiento de tecnología de bajo costo para el tratamiento de aguas residuales domésticas y/o industriales para reúso industrial en operaciones de hidrocarburos de ECOPETROL, y/o reúso agropecuario, determinando su potencial para la generación de energía eléctrica en el Valle Del Magdalena*".





Con esta Alianza se espera contribuir en el fortalecimiento de las capacidades de investigación y evaluación sanitaria y ambiental de aguas residuales domésticas en la región del Magdalena medio, desarrollar una opción de economía circular alrededor del agua residual doméstica de los centros poblados para beneficio ambiental en el territorio de influencia de UNIPAZ y construir estrategias de gestión de los recursos hídricos juntamente con la comunidad y/o autoridades ambientales

regionales y los entes gubernamentales de la región que tienen como meta la conservación y restauración de ecosistemas vitales para la biodiversidad y los servicios ecosistémicos. 70% de avances

### CONVENIO CÁMARA DE COMERCIO Y UNIPAZ

Lanzamiento de INTERLAB, laboratorio de internacionalización que acompaña el proceso aterrizado y viable de exportación a los empresarios de la región, en alianza estratégica con la Cámara de Comercio de Barrancabermeja.



## UNIPAZ Y LA EAN FIRMAN CONVENIO PARA EL OFERTAMIENTO DEL DOCTORADO EN ADMINISTRACIÓN PARA LA SOSTENIBILIDAD



Con la visita de la Bióloga Brigitte Baptiste se dio la firma del convenio específico de cooperación suscrito entre la universidad EAN y UNIPAZ, para realizar la apertura y desarrollo de una cohorte cerrada del Doctorado en Administración para la Sostenibilidad, cuyos estudiantes aporten en el ámbito investigativo de la región.

El Doctorado en Administración para la Sostenibilidad se desarrollará bajo la responsabilidad académica de la EAN y hace parte de una estrategia de cualificación de alto nivel de docentes y administrativos, que redunde en beneficios para el territorio que requiere una alta dosis de mejoramiento en términos de competencias.

Será una cohorte especial de un doctorado innovador que abre una perspectiva aplicada de la sostenibilidad que hace conexión con la problemática de la ruralidad colombiana en beneficio del bienestar colectivo y social. El reto significativo es combinar las capacidades de las dos entidades y aprovechar al máximo la experiencia de UNIPAZ de trabajar en el territorio.

## UNIPAZ Y CAFABA FIRMARON CONVENIO DE FORMACIÓN ARTÍSTICA Y CULTURAL

UNIPAZ y la Caja de Compensación Familiar de Barrancabermeja celebraron un convenio para la formación artística desde la Iniciación Musical y la Iniciación en Artes Plásticas dirigida a los beneficiarios de CAFABA. Fueron 150 niños y jóvenes entre los 8 y 15 años quienes pudieron acceder de forma gratuita a este ciclo de formación liderado por el programa de Licenciatura en Artes, acreditado en Alta Calidad.



150  
Participantes



## ALCALDIA DE BARRANCABERMEJA Y UNIPAZ FIRMARON CONVENIO PARA LA GESTIÓN DE LA SOSTENIBILIDAD, DESARROLLADOS EN LAS 7 COMUNAS DE LA CIUDAD

Con la participación de los habitantes de la ciudad, finalizaron con éxito los diferentes seminarios teóricos-prácticos en Gestión para la sostenibilidad, ejecutados bajo el convenio 3344-21 entre la Alcaldía Distrital de Barrancabermeja y el Instituto Universitario de la Paz -UNIPAZ para embellecer los diferentes ambientes naturales de cada comuna del Distrito, en el cual se beneficiaron 273 personas.



Este proceso de alto impacto para los recursos biodiversos de las 7 comunas de Barrancabermeja, tuvo como objetivo central, la formulación de proyectos pedagógicos que involucran a los habitantes del Distrito, generando hábitos ambientales en temas de restauración, preservación y conservación de los entornos biodiversos de cada comuna de la ciudad.

## CONVENIO N°033-21 SUSCRITO ENTRE LA SECRETARÍA DE CULTURA, TURISMO Y PATRIMONIO Y EL INSTITUTO UNIVERSITARIO DE LA PAZ.

**Objetivo General:** Desarrollar una estrategia de divulgación que promueva el turismo de naturaleza, la conservación y el cuidado de la avifauna en la ciénagas del distrito de Barrancabermeja



A través de este convenio, se logró la identificación de 319 especies que hacen parte de la guía de aves de Barrancabermeja y éstas representan el 16.33% de las 1.954 especies que se registran en Colombia. En el estudio se destaca:

- (1) especie endémica el Carpintero bonito (*Melanerpes pulcher*)
- (4) especies casiendémicas, Chavarrí (*Chauna chavaria*) y en estado casi amenazado (NT); Trogon collarejo común (*Trogon melanurus*); Lorito cabeciamarillo (*Pyrilia pyrilia*) y en estado casi amenazado (NT), Mosquero piquinegro (*Aphanotriccus audax*) y en estado casi amenazado (NT).
- (1) especie en estado vulnerable (VU) Garza colorada (*Agamia agami*).

## 1.7. UNIPAZ INNOVADORA

El año 2021 estuvo enmarcado por una serie de retos que llevaron a grandes aprendizajes, no solo a nivel institucional, entendido desde lo académico, administrativo o financiero, implicando el talento humano, que con trabajo en equipo logró alcanzar y superar las metas trazadas.

El esfuerzo que representó para toda la forma de trabajo, la mediación a través de Tecnologías de la Información y las comunicaciones y el desafío que planteó el COVID 19, para llegar con éxito a la meta fijada para el año 2021 y poder avanzar en los proyectos, planes y acciones.

Es por esto que UNIPAZ, estableció una Política de uso de las Tecnologías de la Información y Comunicación TIC), siendo el instrumento mediante el cual se fomenta el uso de las tecnologías como apoyo a los procesos de Formación, de Bienestar Universitario, Administrativos, y de Infraestructura Física y Dotación Institucional, con el fin de fortalecer e integrar los ejes misionales de docencia, investigación y extensión, para la prestación de servicios de calidad hacia la comunidad en general.



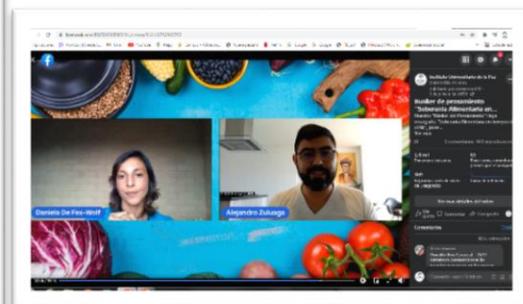
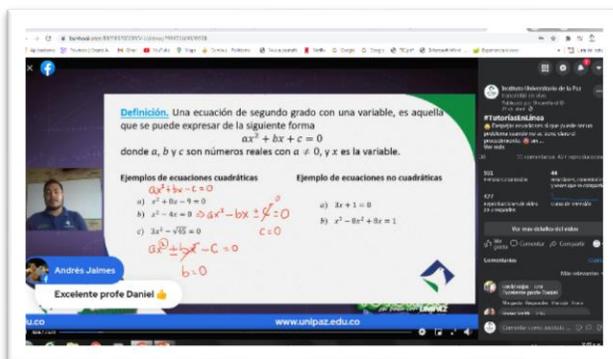
Lo anterior permitió que, una vez suspendidas las actividades académicas presenciales para los horarios diurno y nocturno, se activara una estrategia académica enfocada en la flexibilización del currículo a través del uso de las nuevas Tecnologías de la Información y las Comunicaciones permitiendo la transferencia de conocimientos, lo cual fue aprobado mediante Acuerdo No CAC 013 del 20 de marzo de 2020.



**UNIPAZENTUCASALIVE. Un espacio que nos acerca.** El aislamiento social obligatorio implementado tras la aparición de la pandemia por Coronavirus COVID 19, desencadenó diferentes situaciones que debieron ser atendidas de manera inmediata en todos los escenarios de la cotidianidad de los ciudadanos de los territorios afectados. En Colombia, específicamente en Barrancabermeja, también se adoptaron medidas cuyo objetivo fundamental es preservar la vida y evitar el contagio masivo del virus.

Muchas de esas medidas se enfocaron en proporcionar espacios virtuales para que los estudiantes adquirieran de primera mano el conocimiento impartido por los docentes, que de manera exitosa y con el esfuerzo de todo el equipo humano de UNIPAZ, han logrado superar las dificultades.

Los resultados, las cifras y estadísticas arrojadas por las diferentes redes sociales nos permiten establecer que alcanzamos durante el 2021, más de 45.000 reproducciones, más de 2.400 reacciones en vivo y por lo menos 350 veces compartidos los contenidos de más de 40 horas de producción y emisión en vivo.



**UNIPAZ RADIOFÓNICA - PROGRAMA INSTITUCIONAL** Después de estar 4 meses al aire realizando programas con temáticas propias del acontecer educativo de nuestra institución, la emisora virtual universitaria UNIPAZ Radio, crea un canal digital en donde reposa todo el material emitido en la temporada del año 2021. Allí, la comunidad en general puede reproducir, descargar y compartir productos especializados, desarrollados por el cuerpo docente de las diferentes escuelas de nuestra alma máter.



Programas como MVZ en tu radio, Producción en sintonía, Ambiental al día, Agroindustria más cerca de ti, Agronomía para todos-Radio, Oscar cuenta -Radio, COMUNIPAZ, Cine Martes y muchos más, podrán ser consultados por estudiantes, egresados y público en general, para fortalecer temáticas de aula bajo el novedoso y dinámico lenguaje radial.

En el 2021 se emitieron 195 programas radiales y 7 podcasts informativos, con un trabajo de grabación y edición de más de 396 horas.

### ¡SOMOS PARTE DE LA RED DE RADIOS UNIVERSITARIAS DE COLOMBIA!

Tras la presentación de nuestro proyecto radial institucional ante la RRUC, en el pasado encuentro desarrollado en la Universidad del Tolima, la asamblea estamentaria conformada por 74 de las principales universidades del país, decidieron dar aval a los procesos comunicacionales que narran la actividad académica, proyectos de investigación, contexto y proyección social de UNIPAZ, a través del discurso radial.



De esta manera, UNIPAZ Radio se convierte en el primer medio de comunicación radial universitaria de Barrancabermeja y del Magdalena Medio, en pertenecer a esta importante organización, que promueve los procesos académicos y comunicativos, de la mano del Ministerio de Educación y de las comunicaciones. Este, es un compromiso que asumimos con la responsabilidad de continuar siendo los micrófonos abiertos para la transformación, de nuestra región.

**MESAS DE APOYO VIRTUAL.** Las Mesas de Apoyo Virtual son un espacio de acercamiento y relación directa con personal directivo, administrativo y profesionales UNIPAZ para solicitudes e inquietudes de los procesos institucionales, en la vigencia 2021, con corte al mes de diciembre, se atendieron **9.130** solicitudes de los diferentes miembros de la comunidad institucional:



**1.8 PRUEBA SABER PRO.** Para el Instituto Universitario de la Paz – UNIPAZ, es motivo de orgullo y satisfacción informar que nuevamente estudiantes de nuestra institución obtuvieron puntajes destacados en las Pruebas Saber Pro y Saber T&T que aplica el Instituto Colombiano para la Evaluación de la Educación -ICFES-, las cuales evalúan el desempeño alcanzado por los estudiantes según las competencias básicas definidas por el Ministerio de Educación Nacional.



En esta ocasión se destacaron María Alejandra Zapata Avendaño del programa de Ingeniería Ambiental y de Saneamiento en la prueba Saber Pro, Angélica Rioz Martínez de Tecnología en Seguridad y Salud en el Trabajo y Gerson Alexander Martínez Galeano de Tecnología en Obras Civiles, en las pruebas Saber T&T.

**1.9. EGRESADOS.** Los egresados son un elemento fundamental en la búsqueda de la calidad y factor estratégico para el mejoramiento y evaluación del impacto que la institución tiene en el medio y la satisfacción de los empleadores nos encaminan a la excelencia profesional.

El seguimiento a Egresados se trabaja de la mano con la Oficina de Planeación en pro del aseguramiento de la calidad de cada uno de los programas académicos, así mismo se respalda el direccionamiento estratégico del Plan de desarrollo institucional que involucra al egresado como un aliado que permite generar un mayor contacto entre el contexto laboral y la academia, debido al vínculo tan cercano que tiene a la realidad social actual

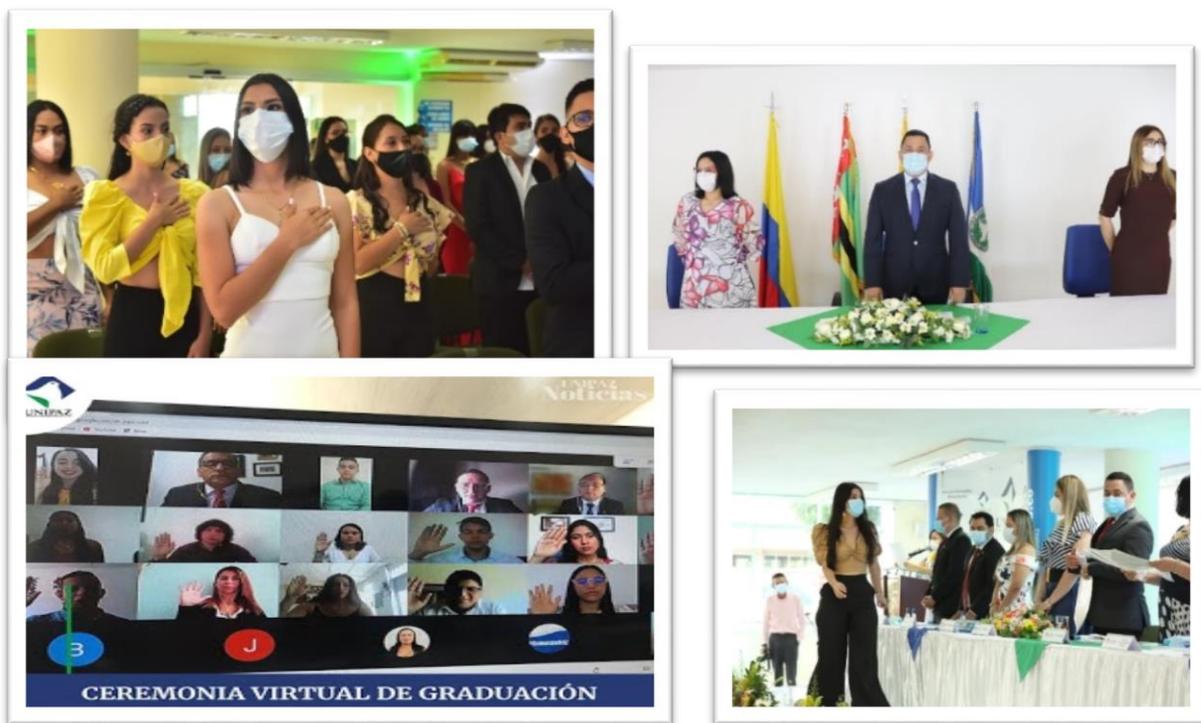
A corte 31 de diciembre, se reporta la siguiente información de Egresados:

NIVEL	CANTIDAD
Técnico y Tecnológico	1.302
Profesional	6.057
Posgrado	254
<b>Total</b>	<b>7.613</b>

Fuente: Oficina de Planeación 2021

**GRADUACIÓN.** Debido a la pandemia mundial, en el año 2021, se dio inicio continuidad a las ceremonias de grado virtual y la implementación de ceremonias presenciales respetando los protocolos de bioseguridad, como parte del proceso de reinversión y como estrategia de formalización para la entrega de los diplomas.

De esta forma, los graduandos han recibido el diploma a través del correo electrónico institucional y de manera posterior, les llegaba en medio físico a la casa; en los meses de abril a junio fueron entregados 150 diplomas.





# Proceso Bienestar Universitario



**UNIPAZ**  
Instituto Universitario de la Paz

## COMPONENTE BIENESTAR UNIVERSITARIO

En el año 2021, UNIPAZ, hizo una revisión de las políticas institucionales en el marco de la implementación y armonización del Decreto 1330 de 2019 y sus resoluciones reglamentarias. Fortaleciendo los aspectos curriculares y su correlación con el modelo de bienestar el cual aporta en la formación integral de ciudadanos globales.

Los pilares del modelo que se desarrollaron son los siguientes:

- Permanencia Estudiantil
- Plan Lector
- Lenguas Extranjeras
- Seguridad y Salud en el Trabajo
- Salud Integral
- Recreación y Deportes
- Desarrollo humano
- Apoyo Socioeconómico

### 2.1. PERMANENCIA ESTUDIANTIL

Este programa en coordinación con las diferentes escuelas brinda el espacio para asesorías académicas socio-ocupacionales desarrolladas en cada una de las estrategias propuestas por cada una de las escuelas, conforme a los lineamientos del Ministerio de Educación desde la Guía para la implementación del modelo de gestión de permanencia y graduación estudiantil en Instituciones de Educación Superior. Contribuyendo al mejoramiento académico del estudiante.

Para lo que va corrido del año 2021, fueron atendidos 2.387 estudiantes, los cuales hicieron uso de los distintos acompañamientos que ofrece el programa de permanencia, relacionado con atención psicosocial individual y grupal, orientación vocacional y talleres de proyecto de vida; éste último, orientado a los estudiantes de primer semestre, como parte del proceso de adaptación a la vida universitaria.

Descripción	2021 A	2021 B	TOTAL
Atención psicosocial individual	189	83	272
Atención psicosocial grupal	12	43	55
Orientación socio ocupacional	457	0	457
Orientación vocacional	16	0	16
Estudiantes caracterización	713	282	995
Asesorías académicas	592	0	592
Encuentro padres de familia	0	110	110

Fuente: Oficina de Planeación (Suministrada a través de la Dirección Administrativa – Permanencia Estudiantil), 2021

**PROYECTO ARQUÍMEDES.** Es una estrategia institucional que es desarrollada en primera instancia a través de cursos de reforzos, encaminada a orientar al estudiante en el análisis y asimilación de los contenidos temáticos básicos de las asignaturas de mayor riesgo de pérdida del área de Ciencias Básicas, permitiéndole el desarrollo de competencias cognitivas y habilidades de pensamiento hacia el mejoramiento del rendimiento académico.

ASIGNATURA	A 2021		B 2021	
	Número de tutorías	Estudiantes	Número de tutorías	Estudiantes
Estadística	24	19	47	15
Física I	12	10	5	2
Física II (electromagnetismo)	21	12	2	2
Matemáticas I	32	21	32	19
Matemáticas II	29	21	41	19
Mecánica de fluidos	35	16	35	20
Química general	51	25	4	4
Química orgánica	21	9		
Resistencia de materiales	1	1		
Termodinámica	13	7		
<b>TOTAL</b>	<b>239</b>	<b>141</b>	<b>166</b>	<b>81</b>

Fuente: Oficina de Planeación (Suministrada por Permanencia Estudiantil), 2021

**ESTRATEGIA DE CONECTIVIDAD DE ESTUDIANTES PRESENCIALES CON ESTRATEGIAS VIRTUALES.** Luego de un proceso de caracterización efectuado por la delegación de Permanencia Estudiantil, 51 jóvenes de estrato 1 y 2 recibieron un computador portátil, en calidad de préstamo, que les permitirá realizar sus actividades académicas durante el 2021.



La estrategia de apoyo para la Conectividad de estudiantes presenciales con estrategias virtuales se logró gracias a la gestión del señor rector Ing. Oscar Orlando Porras Atencia acompañado de los miembros del consejo académico y el equipo del programa de permanencia estudiantil, quienes en aras de promover beneficios para la comunidad académica se dieron a la tarea de desarrollar diversas estrategias en pro de la comunidad universitaria.

UNIPAZ es una institución de educación superior con liderazgo social e identidad regional, comprometida en la formación integral de sus educandos, sustentada en la calidad de sus procesos.

**BENEFICIO DE ALMUERZOS.** La estrategia de beneficios de almuerzos busca brindar un apoyo alimenticio que aporte a la nutrición y buena alimentación de los estudiantes que de forma paulatina han retornado a la presencialidad académica en el campus universitario, de esta forma pretende también disminuir los índices de deserción estudiantil, proyectando un beneficio a estudiantes de estratos 1, 2 y 3.

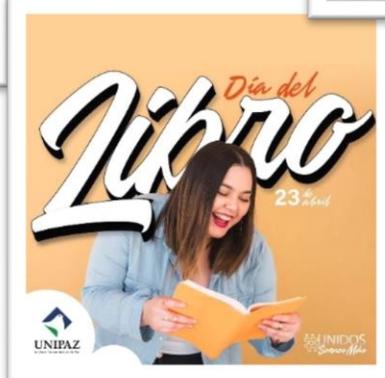
Teniendo en cuenta el retorno progresivo, gradual y seguro de los estudiantes al Centro de Investigaciones Santa Lucía, se reactivó la estrategia de almuerzos, en la que se beneficiaron **242 estudiantes** en el semestre B 2021.

Del 8 de octubre hasta el 27 de noviembre de 2021, se entregaron **1.515 almuerzos** a los estudiantes beneficiarios.

## 2.2. PLAN LECTOR

Programa Institucional para el fortalecimiento de la Investigación Científica y Tecnológica, mediante el afianzamiento de las prácticas comunicacionales relacionadas con la producción escrita y la comprensión lectora, en la comunidad académica de UNIPAZ. De acuerdo con cada una de las estrategias en este programa para el año 2021 se realizaron 261 actividades de las cuales se tuvo una participación de 1.043.

Estrategia	2021 A	2021 B
Capacitación	503	400
UNIPAZ LEE	80	60
<b>TOTAL</b>	<b>583</b>	<b>460</b>



## GANADORES DEL IV CONCURSO DE CUENTO Y POESÍA “PALABRA LIBERADA”



A través de UNIPAZ en Tu casa LIVE dimos a conocer los ganadores del IV Concurso de cuento y poesía “Palabra Liberada”, liderado por Plan Lector. De manos de Paula López, delegada institucional, recibieron tablets que aportan a su desarrollo literario.

### 2.3. LENGUAS EXTRANJERAS

La Política Institucional de lenguas extranjeras, promueve la formación, desarrollo y competencia comunicativa dentro de las habilidades de lectura, escritura, habla y escucha del dominio de lenguas extranjeras en la comunidad universitaria, entregándole a la sociedad personas hábiles en el manejo de una segunda lengua, que les posibilite ser ciudadanos universales y de esta manera, responder a la necesidad de un mundo globalizado.

Durante el 2021 se realizaron cursos de inglés obligatorios para los diferentes programas académicos, cursos libres, aplicación de prueba diagnóstico. De igual forma, se realizó el examen de suficiencia en el idioma inglés con una participación en todas las actividades de 1.017 personas.

✓ Cursos de inglés obligatorio	463
✓ Cursos libres con entidad aliada	90
✓ Estudiantes validados certificado	45
✓ Aplicación test diagnóstico	280

#### EXAMEN DE SUFICIENCIA EN EL IDIOMA INGLÉS

✓ Clasificados en básico I	28
✓ Clasificados en básico II	11
✓ Clasificado en nivel independiente	1
✓ Re aprobaron	14
✓ En calificación	85



## 2.4. SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

La Seguridad y Salud en el Trabajo (SST) está enfocada en la prevención de las lesiones y enfermedades causadas por las condiciones de trabajo, de la protección y promoción de la salud de los trabajadores. Tiene por objeto mejorar las condiciones y el medio ambiente de trabajo, así como la salud en el trabajo que conlleva la promoción y el mantenimiento del bienestar físico, mental y social de los trabajadores en todas las ocupaciones.

**PAUSAS ACTIVAS Y CAMPEONATO.** Con el objetivo de recuperar energía, mejorar el desempeño y eficiencia en el trabajo, a través de diferentes técnicas y ejercicios que ayudan a reducir la fatiga laboral, trastornos osteomusculares y prevenir el estrés, se resaltó el compromiso del personal administrativo y docentes con estas actividades de igual forma como parte de las estrategias de la Oficina de Bienestar Universitario se realizó el campeonato recreativo de Vóley playa con una participación de 40 personas.



**PROTOCOLO COMPLEMENTARIO PARA LA FASE II: RETORNO GRADUAL Y PROGRESIVO A LAS ACTIVIDADES ACADÉMICAS.** Visita de la Secretaría de Salud Distrital a las instalaciones de UNIPAZ, con el fin de verificar la implementación y adecuada ejecución de los protocolos de bioseguridad que permitirán el retorno gradual, progresivo y seguro a las aulas.

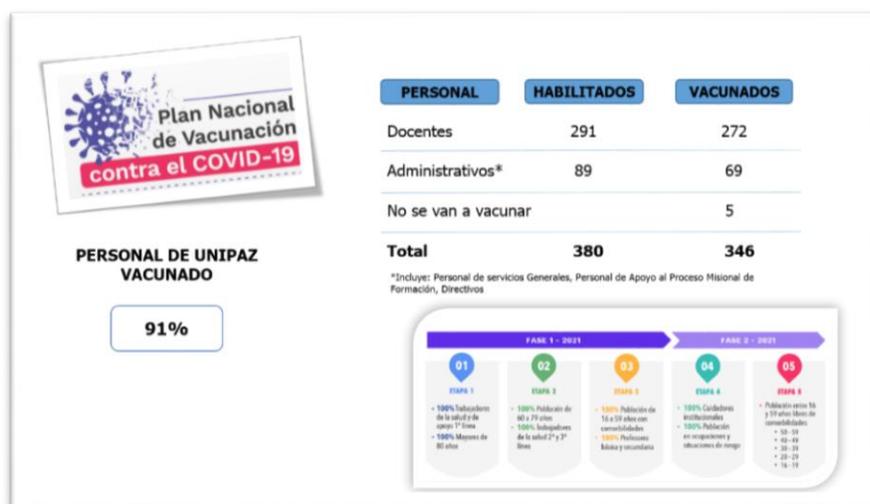


## 2.5. SALUD INTEGRAL

Tiene bajo su responsabilidad contribuir al mejoramiento de las condiciones de salud mediante diferentes acciones tanto a nivel individual, como colectivo, que se dirijan a la promoción de la salud y prevención de la enfermedad, tomado como base los resultados de estudios y diagnósticos previos realizados. Desde esta área se atendieron a 349 personas entre estudiantes, administrativos, docentes y visitantes. Estas jornadas se enfocaron en la socialización de las medidas del protocolo de bioseguridad y el autocuidado en la prevención de contagio del covid-19 con el fin de desarrollar estrategias eficaces para mitigar la propagación del virus dentro de las instalaciones de la Institución entre la comunidad universitaria y ciudadanía en general.

SALUD INTEGRAL	2021 A	2021 B
Estudiantes	0	108
Administrativos, Docentes y Visitantes	23	218
<b>TOTAL</b>	<b>23</b>	<b>326</b>

**VACUNACIÓN.** Con el objetivo de fortalecer el Protocolo de Bioseguridad Institucional el 91% del personal que labora en UNIPAZ ya se encuentra vacunado, esto garantiza el control y las medidas de intervención por peligro biológico, en las instalaciones de la sede del Centro de Investigaciones de Santa Lucía.



## 2.6. RECREACIÓN Y DEPORTES.

Encargada de la programación, coordinación, ejecución y control de las actividades deportivas, recreativas y competitivas de los diferentes estamentos de la Institución, además desarrolla eventos a nivel interno y competitivo con instituciones a nivel municipal, departamental y nacional.

En esta área se realizaron actividades tendientes a estimular la práctica deportiva, en los integrantes de la comunidad universitaria, fortaleciendo espacios de ejercitación física y practica de deporte, como parte de un proceso de formación integral.

MODALIDAD PARTICIPACION	2021 A	2021 B
Nivel competitivo	0	0
Actividades de recreación y deporte	463	433
<b>TOTAL</b>	<b>463</b>	<b>433</b>



## 2.7. DESARROLLO HUMANO



**INDUCCIÓN ESTUDIANTES.** Las Inducciones con los estudiantes de primer semestre de los diferentes programas académicos de manera presencial y virtual; participaron los miembros del Consejo Académico, jefes de Dependencia, Delegados institucionales, Coordinadores Académicos y Representantes estudiantiles ante los diferentes consejos. En las

jornadas se conoció el portafolio de servicios de Bienestar Universitario y los servicios de la oficina de Registro y Control Académico. Los eventos que se realizaron en el semestre A y B tuvieron una participación de 900 estudiantes.



**EN UNIPAZ SE CONMEMORÓ EL DIA DE LA MUJER Y DEL HOMBRE.** El 8 de marzo del 2021 se compartió con docentes, administrativas, personal de servicios generales y comunidad académica en general conectadas por la transmisión en vivo en redes sociales esta importante fecha, expresándoles un cálido saludo a las asistentes, y exaltando la importancia de su condición de seres de Amor, fuerza, que hacen posible



la construcción de una mejor sociedad sin importar su condición y el lugar donde se encuentren, gracias a su fe y convicción de que sin ellas, no es posible hacer de la vida un camino más fácil y feliz.

El día del hombre se llevó a cabo en el edificio de aulas, respetando los protocolos de bioseguridad e inició con muestras literarias, intervenciones musicales de las estudiantes y funcionarias de la institución, el reconocimiento por más de 10 años

de servicio a los funcionarios. El evento culminó con el acompañamiento del talento de UNIPAZ a cargo del grupo vallenato, danzas y las cantantes ganadoras del Festival de la Canción.

## 2.8. APOYO SOCIOECONÓMICO

Desde esta área se fomenta la permanencia de los estudiantes de bajos recursos económicos para que puedan acceder a la educación superior, posibilitando la continuidad en el proceso de formación académica, mediante la asignación de becas e incentivos.

**MATRÍCULA CERO.** Luego del anuncio que hizo el viceministro de Educación Superior José Maximiliano Gómez Torres, de la gradualidad en la gratuidad en el acceso a la educación superior pública, se oficializó la estrategia de Matrícula Cero para los estudiantes de los estratos 1, 2 y 3 matriculados en las instituciones de educación superior públicas.

Sumando los recursos ya dispuestos a través de programas para el acceso y permanencia como Generación E, los nuevos recursos que serán asignados desde el Fondo Solidario para la Educación y los aportes de gobernaciones y alcaldías, se logrará cubrir la matrícula, para que los estudiantes de UNIPAZ, permanezcan en su proceso de formación y puedan cumplir sus compromisos académicos. A continuación, se relaciona la cantidad de beneficiarios de esta estrategia, en los semestres A y B de 2021:





# *Proceso* **Administrativo**



**UNIPAZ**  
Instituto Universitario de la Paz

### 3.1. FINANZAS INSTITUCIONALES

Comprende el estado de la situación presupuestal de Ingresos y Gastos a corte 31 de diciembre de 2021, tomados razonablemente de los registros provenientes de Ingresos recibidos (flujos de efectivo) en sinergia con los Gastos realizados en funcionamiento, Inversión, Servicio de la Deuda y recursos del Sistema General de Regalías (SGR) que comprende los recursos aplicados al sector de ciencia, tecnología e innovación, cuyos resultados se sitúan acorde a los objetivos misionales del Instituto Universitario de la Paz-UNIPAZ.

#### COMPORTAMIENTO DEL PRESUPUESTO A 31 DICIEMBRE DE 2021

Por disposición del Decreto 857 del 28 de diciembre de 2020 el cual fue modificado mediante Decreto 867 del 30 de diciembre de 2020, proferido por la Gobernación de Santander, liquida el Presupuesto de Ingresos y Gastos de la vigencia 2021 por valor de TREINTA Y CINCO MIL CUATROCIENTOS VEINTIÚN MILLONES CUATROCIENTOS NUEVE MIL CIENTO SETENTA Y UN PESOS MCTE (**\$35.421.409.171**), para atender las actividades administrativas, operacionales y financieras conforme a los objetivos misionales de la Institución educativa durante la vigencia 2021.

No obstante, durante la vigencia 2021, se hicieron modificaciones al presupuesto inicial, incorporando los procesos en curso por valor de **\$827.269.878**, mediante Resolución No. 003-21 del 4 de enero 2021; que corresponden a aquellas actuaciones que tienen apertura formalizada mediante acto administrativo por el cual no alcanzaron a suscribirse, ni perfeccionar el contrato a 31 de diciembre de 2020 y por consiguiente no se generó registro presupuestal, afectando los ingresos de Estampillas PRO UIS y aportes del Ministerio de Educación Nacional MEN. Aunado a esto, mediante Ordenanza No. 10 de mayo 2021 proferida por la Gobernación de Santander se adicionó al presupuesto la suma de **\$346.052.620,24**, afectando las transferencias de la Ordenanza 040/2012, por otra parte se adicionaron recursos de la ayudas financieras del departamento para por valor de \$1.485.618.262, indicando un incremento en el presupuesto del 6,98% quedando finalmente un presupuesto definitivo por valor de **\$38.080.349.931.24**, como se muestra en la siguiente tabla:

Tabla 1. Modificación del presupuesto a corte a 31 de Diciembre de 2021

Detalle	Presupuesto inicial	Adiciones presupuestales	Presupuesto definitivo	Porcentaje incremento (%)
Presupuesto de Ingresos y Gastos e Inversión	\$ 35.421.409.171	\$2.658.940.760,24	\$38.080.349.931,24	6.98%

Fuente: Presupuesto y contabilidad UNIPAZ 2021

## PRESUPUESTO EJECUTADO A DICIEMBRE 31 DE 2021

**EJECUCIÓN DE INGRESOS:** Se constituyó por el recaudo acumulado a corte 31 de diciembre, ascendiendo a la suma de **\$30.194.042.104,20**, representado porcentualmente en el 79,02% del presupuesto definitivo, del cual en su composición general comprende su participación porcentual en las Rentas Propias cuyo recaudo es de 39,15%, Transferencias y Aportes de Entidades provenientes del Departamento y la Nación de 60,82% y los Recursos de Capital 0.03%, los cuales se evidencian en la siguiente tabla.

Tabla 2. Ejecución de ingresos a 31 diciembre de 2021 (*cifras expresadas en miles de pesos*)

Detalle de ingresos	Valor ingresos recaudados	% participación ingresos recaudados / presupuesto definitivo
Rentas Propias	\$11.820.731.712	65,52%
Transferencias y aportes	\$18.363.559.862	91,83%
Recursos de capital	\$9.750.530	24,24%
<b>Total, de Ingresos</b>	<b>\$30.194.042.104</b>	<b>79,29%</b>

Fuente: Presupuesto y contabilidad UNIPAZ 2021

Por su parte, el recaudo de la transferencia de carácter departamental y nacional le permitió a la Institución Educativa, una dinámica sostenible y un fortalecimiento de los gastos de funcionamiento e inversión como soporte económico a los objetivos misionales por las fuentes de funcionamiento evidenciada en la tabla anterior.

Por otra parte, los recursos de regalías vienen siendo ejecutados en el Bienio 2021-2022 y controlados en el presupuesto de la institución en un capítulo independiente, dichos recursos están relacionadas con el desarrollo del Proyecto del Sistema General de Regalías de Ciencia y Tecnología por valor de \$4.538.474.620 y quedando un saldo por ejecutar de \$999.051.604 que corresponde al proyecto Código BPIN 2017000100052 y sumado el proyecto BPIN 2020000100042 por valor \$996.109.590; para un total de recursos de esta fuente por \$1.995.161.194 y su recaudo acumulado es de \$1.853.900.601

Tabla 3. Ejecución de Ingresos Recursos SGR- Ciencia y Tecnología (*cifras expresadas en miles de pesos*)

Resumen de Ingresos	Composición Presupuesto de Ingresos	Recaudo Acumulado
Proyectos de Regalías. Recursos sin situación de fondos	\$1.995161	\$1.853.900.601
<b>Total, recursos</b>	<b>\$1.995.161</b>	<b>\$1.853.900.601</b>

Fuente: Presupuesto y contabilidad UNIPAZ 2021

## EJECUCIÓN DE INGRESOS POR RUBROS A 31 DICIEMBRE DE 2021

En el marco del Presupuesto de Ingresos apropiado para la vigencia del año 2021 que asciende al valor de \$36.581.282.021,24, destaca su ejecución a diciembre 31 de 2021 la suma de \$12.835.816.135,46, de los cuales su participación desagregada se define en los siguientes rubros que se relacionan a continuación:

**Ingresos por Servicios Educativos** que asciende a la suma de \$6.822.231.307; correspondientes a matrículas, inscripciones, certificados entre otros.

**Ingresos Otros Servicios Educativos** cuyo valor es **\$4.998.500.403**, lo integra recaudos por concepto de seminarios, prácticas y descuento electoral.

**Ingresos provenientes de Transferencias Sector Educación** del cual su recaudo corresponde a la suma de **\$4.370.867.475**, representa los recaudos que dispone el Ministerio de Educación Nacional, acorde a su trazabilidad organizacional.

**Ingresos provenientes de Transferencias Departamentales** representa su recaudo por valor de **\$6.541.387.200** y son recursos que entrega el Departamento de Santander en cumplimiento a la Ordenanza 040/2012.

**Ingresos Otras Transferencias - Estampillas PROUIS** representa su recaudo por valor de **\$9.667.901.872** y son recursos que entrega el Departamento de Santander equivalente al 10% del recaudo de la Estampilla Pro-UIS a nivel de Santander.

**Ingresos provenientes de Convenios y/o Contratos**, su recaudo ha sido por valor de **\$2.309.173.924**; representa los recaudos para atender las actuaciones administrativas y operacionales generadas en convenios y/o contratos.

**Ingresos por Devolución IVA**, cuyo valor es **\$430.650.483** y comprende el tratamiento tributario del IVA e impuesto sobre la renta generados por las actuaciones de la prestación del servicio de la institución.

**Ingresos por Recursos de Capital**, su apropiación acumulada es por valor de **\$9.750.530**

Tabla 4. Ejecución presupuestal de ingresos detallada a 31 diciembre de 2021 (*cifras expresadas en miles de pesos*)

Detalle de ingresos	Presupuesto definitivo	Valor ingresos recaudados	% Participación sobre el recaudo	% Participación ingresos recaudados / presupuesto definitivo
Matrículas e inscripciones	\$9.168.523.556	\$6.822.231.308	22,59%	74,41%
Otros servicios educativos	\$3.202.514.451	\$2.689.326.480	8,91%	83,98%

Detalle de ingresos	Presupuesto definitivo	Valor ingresos recaudados	% Participación sobre el recaudo	% Participación ingresos recaudados / presupuesto definitivo
Transferencias Nacional Sector Educación	\$5.262.388.290	\$4.370.867.476	14,48%	83,06%
Transferencia departamental	\$9.667.901.872	\$9.667.901.872	32,02%	100,00%
Estampilla PROUIS	\$4.462.672.698	\$3.894.140.032	12,90%	87,26%
Ingresos por Convenios y/o Contratos	\$5.671.019.867	\$2.309.173.924	7,65%	40,72%
Devolución IVA	\$605.111.431	\$430.650.483	1,43%	71,17%
Recursos de Capital	\$40.217.766	\$9.750.530	0,02%	24,24%
<b>Total de Ingresos</b>	<b>\$38.080.349.931</b>	<b>\$30.194.042.104</b>	<b>100,00%</b>	<b>79,29%</b>

Fuente: Presupuesto y contabilidad UNIPAZ 2021

## EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE GASTOS

En términos generales la ejecución de Gastos e Inversión durante el periodo analizado a diciembre 31, presenta una ejecución de 79,29%, es decir de un Presupuesto Definitivo por valor de \$38.080.349.931 se ejecutó \$30.194.042,104, generando un comportamiento de ejecución representado en los Gastos de Funcionamiento de \$4.413.566.454,44 que corresponde al 14,62%, Gasto de Inversión \$24.939.823.312, que corresponde al 82,60,% y el Gasto de Servicio a la Deuda \$58.442.387, que corresponde al 0,19% y procesos en curso por valor ejecutado \$782.209.950 con una participación del 2,59% cumpliendo de esta manera con los compromisos adquiridos a pesar de las diferentes situaciones y eventos atípicos promovidos por el Covid-19.

De igual forma, es importante resaltar el normal funcionamiento de lo observado en el Presupuesto de Gastos, logrando así desarrollar el cumplimiento de los objetivos misionales de la Institución conforme a lo planeado y lo ejecutado con todas las actividades académicas y administrativas previstas en la vigencia el año 2021, generando eficiencia y eficacia en la ejecución del presupuesto como se observa en la Tabla 5.

Tabla 5. Ejecución presupuestal de gastos e inversión a 31 diciembre de 2021 (*cifras expresadas en miles de pesos*)

DETALLE DE GASTOS	VALOR GASTOS EJECUTADOS	% PARTICIPACIÓN SOBRE EL EJECUTADO
Funcionamiento	\$4.413.566.455	14,62%
Inversión	\$24.939.823.312	82,60%
Deuda Pública	\$58.442.387	0,19%
Procesos en curso	\$782.209.950	2,59%
<b>Total de Gastos</b>	<b>\$30.194.042.104</b>	<b>100%</b>

Fuente: Presupuesto y contabilidad UNIPAZ.2021

## EJECUCIÓN DE GASTOS POR RUBROS A 31 DICIEMBRE DE 2021

- **Gastos de Funcionamiento:** Dentro de los rubros operativos de la Institución se encuentran los Gastos de Funcionamiento, los cuales presentan una ejecución a diciembre 31 de 2021 de \$4.413.566.455, representando su participación en el presupuesto de Gastos del **14.62%**, conforme al total del presupuesto total ejecutado, desagregado de la siguiente forma:

**Servicios Personales**, Valor ejecutado **\$2.274.482.915**, que corresponde el 51.53% de los gastos de funcionamiento, los cuales corresponde a los gastos asociados ejecutados asociados a la nómina del personal Administrativo de la Institución.

**Gastos Generales**, Valor ejecutado **\$2.139.083.539**, que corresponde el 46,87%, de los gastos ejecutados de funcionamiento que contempla los gastos ejecutados de materiales y suministros, adquisición de servicios públicos, de transporte, contrato del personal temporal, capacitación, mantenimiento, entre otros; ahora bien los gastos generales para la vigencia 2021, se ven incrementados por efectos de una reclasificación de cuentas presupuestales, que traslada para este rubro los gastos de Personal Supernumerario.

**Gastos de Transferencia e Impuestos**, Valor ejecutado **\$70.512.370**, que corresponde al **1.60%** destinado para el pago de cuota de Auditoría y el pago de impuestos de naturaleza predial.

- **Gastos de Inversión:** Este rubro presenta una participación en la ejecución a diciembre 31 de 2021 de **\$24.939.823.312**, que corresponde al **82,60%**, consolidando su inversión para el pago de servicios de docentes de planta, ocasional tiempo completo, medio tiempo y hora catedra y demás pagos asociados a la nómina e inversiones relacionadas con el fortalecimiento de infraestructura, dotación de equipos y procesos de investigación llevados a cabo por la entidad educativa.

En este rubro se destaca también la ejecución de los proyectos de inversión provenientes de los recursos otorgados por el Departamento de Santander provenientes del Fondo de Ciencia, Tecnología e innovación (FCTI-SGR), los cuales se encuentran comprometidos para la puesta en marcha del proyecto denominado “Diseño de Sistemas Productivos Sostenibles como estrategia de conservación de paisajes rurales degradados, Barrancabermeja – Santander.

Por otra parte, los recursos de regalías vienen siendo ejecutados desde los bienios 2017-2018, 2019-2020 y los saldos 2021-2022, controlados en el presupuesto de la institución en un capítulo independiente; dichos recursos están relacionadas con el desarrollo del Proyecto del Sistema General de Regalías del Fondo de Ciencia, Tecnología e Innovación por valor de \$4.538.474.620 y quedando un saldo por ejecutar de \$999.051.604 que corresponde al proyecto Código BPIN 2017000100052 y sumado

al proyecto BPIN 2020000100042 por valor \$996.109.590; para un total de recursos de esta fuente por \$1.995.161.194 y en el año se han ejecutado en el gasto 1.853.900.601

Comportamiento del gasto de inversión ejecutado del proyecto de Regalías recursos FCT a Diciembre 31 de 2021

Ejecución presupuestal de gastos e inversión a diciembre 31 de 2021 (*cifras expresadas en miles de pesos*)

Resumen de Ingresos	Composición Presupuesto de Ingresos	Recaudo Acumulado	Porcentaje del Recaudo (%)
Proyectos de Regalías. Recursos sin situación de fondos	\$1.995161	\$1.853.900	93%
<b>Total recursos</b>	<b>\$1.995.161</b>	<b>\$1.853.900</b>	<b>93%</b>

Fuente: Presupuesto y contabilidad UNIPAZ.2021

- **Deuda Pública:** Comprende el pago del servicio de la deuda adquirida por la institución para el cumplimiento de los compromisos proyectados, de los cuales a diciembre 31 de 2021 se canceló la suma de \$58.442.387 representando su participación en el presupuesto de gastos del 0,19%; al cierre de la vigencia fue cancelado en su totalidad el servicio de la deuda.

- **Conclusión:** En síntesis, de la Ejecución Presupuestal de Ingresos y Gastos de Inversión y Servicio de la Deuda a diciembre 31 de 2021 se puede inferir con base en lo observado; que los resultados generales, presentan una ejecución equilibrada y no presentan significativas diferencias entre lo ejecutado en Ingresos frente a los Gastos ejecutados, logrando así, conservar el adecuado funcionamiento y consolidación del desarrollo misional, dando cumplimiento a todas las actividades académicas, administrativas y operacionales previstas en la vigencia, de esta forma, se generó un ahorro en función a la proyección social de la Institución, eficiencia y eficacia en el manejo de los recursos como los aportados por el Ministerio de Educación Nacional y los aportes que hace el Departamento por medio de la ordenanza 040 de 2012, le permiten imprimir una sinergia en la fuentes de recursos y apalancar la Inversión en el Instituto Universitario de la Paz - UNIPAZ.

### 3.2. GESTIÓN ADMINISTRATIVA

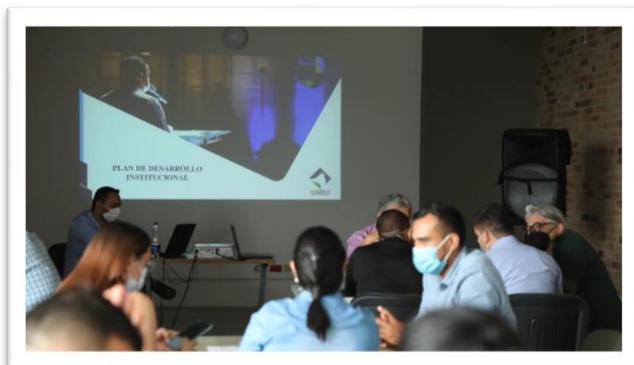
**UNIPAZ RECIBIÓ AUDITORÍA FINANCIERA Y DE GESTIÓN.** UNIPAZ recibió la Auditoría Financiera y de Gestión liderada por funcionarios de la Contraloría General de Santander, que acudieron al Centro de Investigaciones Santa Lucía, para recolectar la información fiscal, de gestión, estados financieros y presupuesto de la vigencia 2020 y verificar que se presenta de conformidad con el marco regulatorio aplicable.

En el informe final emitido por el ente de control, se reporta el feneamiento de la cuenta rendida en lo que respecta la vigencia 2020.

	<b>CONTRALORÍA GENERAL</b> DE SANTANDER	CÓDIGO: REC-20-01
FENEAMIENTO		Página 1 de 2
SUBCONTRALORIA DELEGADA PARA EL CONTROL FISCAL		
FENEAMIENTO No. 0012		
CIUDAD Y FECHA: BUCARAMANGA JUNIO 17 DE 2021		
NODO: CENTRAL E INSTITUTOS DESCENTRALIZADOS		
ENTIDAD: INSTITUTO UNIVERSITARIO DE LA PAZ		
"UNIPAZ" DE BARRANCABERMEJA		
REPRESENTANTE LEGAL: OSCAR ORLANDO PORRAS ATENCIA		
VIGENCIA AUDITADA: 2020		
<p>LA CONTRALORIA GENERAL DE SANTANDER, en uso de sus atribuciones constitucionales y legales, y las establecidas en la Ley 42 del 26 de enero de 1993 y en el artículo 17 de la Resolución 000363 del 23 de junio de 2020.</p>		
<p><b>CONSIDERANDO</b></p> <p>Que producto del INFORME FINAL del ejercicio de la AUDITORIA FINANCIERA Y DE GESTION al Instituto Universitario de la Paz "UNIPAZ" - Santander, de la información correspondiente a la vigencia fiscal 2020, y, en concordancia con la Resolución No. 000363 del 23 de junio de 2020, de la Contraloría General de Santander, ha auditado los estados financieros del Instituto Universitario de la Paz "UNIPAZ" de Barrancabermeja - Santander, a 31 de diciembre de 2020, así como las notas explicativas de los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas; información pertinente y suficiente para emitir una opinión LIMPIA SIN SALVEDADES.</p> <p>La Contraloría General de Santander ha auditado la ejecución Presupuestal de la Instituto Universitario de la Paz "UNIPAZ" de Barrancabermeja - Santander, que comprende el comportamiento de los Ingresos y los Gastos a diciembre 31 de 2020; información pertinente y suficiente para emitir una opinión LIMPIA SIN SALVEDADES.</p> <p>Los documentos y anexos se presentaron de manera completa en la rendición de la cuenta de la vigencia 2020; emitiendo un concepto Favorable del (83,5); el Control Interno obtuvo una calificación sobre la calidad y eficiencia de (1,0); con deficiencias; por lo tanto, SE FENECE, la cuenta correspondiente al Instituto universitario de la Paz "UNIPAZ" de Barrancabermeja - Santander, cuyo responsable del manejo y representación legal durante la vigencia 2020, fue el Doctor: OSCAR ORLANDO PORRAS ATENCIA, Rector.</p>		
<p><b>RESUELVE</b></p>		
<p><b>ARTICULO PRIMERO:</b> FENECEER la cuenta rendida de la vigencia 2020, por la administración del INSTITUTO UNIVERSITARIO DE LA PAZ "UNIPAZ" de Barrancabermeja, siendo el representante legal durante la vigencia 2020, el doctor OSCAR ORLANDO PORRAS ATENCIA, Rector.</p>		
<p><small>(De la mano de los Santandereños... Sumos control fiscal)</small>  <small>Gobernación de Santander - Calle 37 No. 10-30 Tel. 6384231x (7) 638416 Bucaramanga Colombia</small>  <small>www.contraloria.santander.gov.co</small></p>		

	<b>CONTRALORÍA GENERAL</b> DE SANTANDER	CÓDIGO: REC-20-01
FENEAMIENTO		Página 2 de 2
SUBCONTRALORIA DELEGADA PARA EL CONTROL FISCAL		
<p><b>ARTICULO SEGUNDO:</b> Envíese copia del presente acto administrativo a la entidad sujeto de control.</p>		
<p><b>POR LA CONTRALORIA GENERAL DE SANTANDER,</b></p>		
<p><b>ORIGINAL FIRMADO</b></p>		
<p><b>CARLOS FERNANDO PEREZ GELVEZ</b>                  Contralor General de Santander</p>		
<p><small>Proyectó: Lidari Moreno Ramirez, Profesional Universitario - Líder de Auditoría</small>  <small>Revisó: Mary Liliana Rodríguez Cárpedes, Sub-Contralor Delegado para el Control Fiscal</small></p>		
<p><small>(De la mano de los Santandereños... Sumos control fiscal)</small>  <small>Gobernación de Santander - Calle 37 No. 10-30 Tel. 6384231x (7) 638416 Bucaramanga Colombia</small>  <small>www.contraloria.santander.gov.co</small></p>		

## PROPUESTA DE LA NUEVA VISIÓN INSTITUCIONAL



Nuestro Instituto Universitario de la Paz - UNIPAZ es líder en participación y construcción en equipo en todos los aspectos administrativos, académicos y estratégicos, una muestra de ello es la actualización de la visión institucional que representa el insumo primario para nuestra hoja de ruta, el Plan de Desarrollo Institucional PDI.

Para la construcción de la propuesta de visión institucional, se realizaron una serie de talleres con docentes, administrativos, estudiantes y egresados, quienes expresaron qué esperan de la institución y plantearon una propuesta de la visión a implementar en los próximos 12 años, que incluya 3 periodos rectorales; la misma, deberá exponerse ante un panel de expertos para su paso posterior al Consejo Académico donde se emite

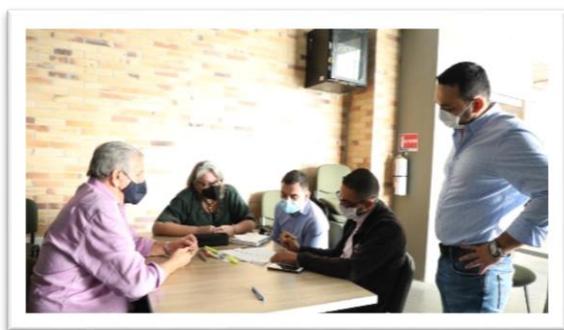
el concepto favorable, para la presentación y aprobación de los honorables Miembros del Consejo Directivo.



## TALLERES PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL NUEVO PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL - PDI

En aras de construir una institución de calidad, con procesos que visualicen el territorio y las actividades que generan desarrollo para el mismo, docentes, estudiantes y cuerpo administrativo de UNIPAZ, continúan trabajando en la construcción del Plan de Desarrollo Institucional, que se convertirá en la carta de navegación para ofertar programas de mayor necesidad y demanda en los próximos años, para nuestra región.

Seguimos soñando con una institución integral, unificada y con un alto impacto en la comunidad, desde los procesos educativos, investigativos y de proyección social. Con el panel de experto y el concepto favorable del Consejo Académico, se procederá a su aprobación final por parte del Consejo Directivo de la institución.



**MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN.** Función Pública, resaltó y agradeció el cumplimiento en el reporte de la información del nivel de implementación de las "políticas de gestión y desempeño", a través del instrumento FURAG, lo cual permitió llevar a cabo la medición del Desempeño Institucional y obtener el **Índice de Desempeño Institucional - IDI** para la vigencia 2020 logrando **79.6 puntos** en el IDI; lo cual refleja el compromiso, dedicación y esfuerzo con el que su administración viene gestionando su Entidad, y cuyos principales beneficiarios son sin duda, los ciudadanos a los que sirve.



## UNIPAZ RECIBIÓ VISITA DE ICONTEC LOS DÍAS 27 Y 28 DE SEPTIEMBRE DE 2021

En la auditoria de seguimiento realizada por ICONTEC al sistema de gestión de calidad no se encontraron No Conformidades y por lo tanto este ente certificador ratificó la certificación al Sistema de Gestión de Calidad de UNIPAZ bajo el estándar NTC ISO 9001:2015. Se destacaron como aspectos que garantizan la conformidad con la norma: el campus universitario, el soporte en TIC para los procesos misionales y de apoyo, la sistematización de las notas, el reconocimiento con los premios ganados, los grupos de



investigación, la oferta académica, el plan de mantenimiento, los servicios de Biblioteca y Bienestar Universitario, el fortalecimiento de la infraestructura física y tecnológica, entre otros.

**RECTOR UNIPAZ RINDIÓ INFORME ANTE LA ASAMBLEA DEPARTAMENTAL DE SANTANDER.** El rector de UNIPAZ Ing. Oscar Orlando Porras Atencia participó en la plenaria de la Asamblea Departamental de Santander, rindiendo el Informe de Gestión y Plan de acción vigencia 2020, que ha consolidado a nuestro claustro universitario como uno de los mejores en la región del Magdalena Medio. Se recibió un balance positivo de los avances institucionales 2020.



**RECTOR UNIPAZ ASISTIÓ AL DEBATE PARA LA APROBACIÓN DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS Y GASTOS DEL DEPARTAMENTO DE SANTANDER PARA LA VIGENCIA 2022.**



En la Asamblea departamental el día 16 de noviembre del 2021, se llevó a cabo la discusión y análisis en segundo. Nuestro rector ing. Oscar Orlando Porras Atencia, atendió el llamado realizado por la duma departamental, para hacer la exposición que, mediante el informe presupuestal, dio a conocer a los honorables miembros de la Asamblea, los avances, logros institucionales y porcentaje de

ejecución del Plan de Acción de UNIPAZ.

Los diputados manifestaron y resaltaron en sus intervenciones, la eficacia y responsabilidad de los manejos presupuestales por parte de UNIPAZ. De esta manera, ratificamos nuestro compromiso por el cumplimiento de nuestros propósitos misionales, a través de la educación de los futuros líderes para Barrancabermeja y el Magdalena Medio.

**UNIPAZ HIZO PRESENCIA EN LA ASAMBLEA GENERAL DE RECTORES DE LA REDTTU.** El MSc. Ingeniero Oscar Orlando Porras Atencia, asistió a la Asamblea General de Rectores de la Red de Instituciones Técnicas Profesionales, Tecnológicas y Universitarias Públicas REDTTU que tuvo lugar en la ciudad de Bogotá.



**UNIPAZ ESCOGIDA COMO COORDINADORA DEL COMITÉ DE SOLIDARIDAD DE FODESEP.** Durante la primera reunión virtual del comité, designado por el Consejo de



Administración, integrado por Universidad ECCI, la Corporación Universitaria Iberoamericana, el Instituto Universitario de la Paz UNIPAZ y como suplente la Fundación Universitaria de San Alfonso, se escogió por unanimidad a UNIPAZ como institución coordinadora del comité de Solidaridad del Fondo de Desarrollo de la Educación Superior FODESEP, vinculado al Ministerio de Educación Nacional.

**UNIPAZ PARTICIPA EN LA CUMBRE DE RECTORES DE LA ESTRATEGIA PILAS CON EL FUTURO.** “Pilas con el Futuro” es una conversación interuniversitaria con tres ejes fundamentales: democracia participativa, intercambio de saberes y construcción de ciudadanía, teniendo en cuenta la diversidad del sistema de educación superior en el país.

Las universidades participantes son: Universidad de la Amazonía, Andes, Antioquia, Biocultural Indígena Panamazónica Awai, Central, Cooperativa de Colombia, EAFIT, Externado, ICESI, Industrial de Santander, Nacional, Nariño, del Norte, Tecnológica de Chocó, Tecnológica de Pereira, UNIMINUTO, UNIPAZ y la Universidad EAN, quienes ratifican su compromiso con los jóvenes colombianos y el papel fundamental que tienen en la construcción social.



### **ESTUDIANTES UNIPAZ DE ESTRATOS 1, 2 Y 3 TENDRÁN MATRÍCULA CERO.**

Para el semestre B 2021 el viceministro de educación superior José Maximiliano Gómez Torres, anunció a las Instituciones de Educación Superior Públicas del departamento que 37.000 jóvenes recibirán el beneficio de matrícula cero. Celebramos esa iniciativa del Gobierno Nacional para favorecer el acceso de jóvenes de estratos 1, 2 y 3 a la Educación Superior. El rector de UNIPAZ, hizo presencia en la firma del acuerdo con demás rectores de instituciones del de Departamento de Santander.



## RECTOR UNIPAZ REPRESENTANTE DE LAS IES EN EL ENCUENTRO REGIONAL ORIENTE DEL CNA



El Rector UNIPAZ Msc. Oscar Porras Atencia fue invitado por el Consejo Nacional de Acreditación para compartir la experiencia de nuestra institución durante el Encuentro Regional Oriente, un espacio de interacción y acompañamiento entre el Consejo y la comunidad académica y científica del país, con el fin de socializar y dialogar sobre los aspectos más relevantes de la Acreditación en Alta Calidad. Se destacó en su presentación el garantizar los

procesos formativos y permitir la permanencia de los estudiantes con acompañamiento institucional desde lo académico y humano, logrando acercamientos desde la vivencia que los hace crecer, con grandes esfuerzos por contribuir y proyectar acciones para el bienestar de la comunidad académica.

## EN LA CIUDAD DE BUCARAMANGA SE LLEVÓ A CABO EL EVENTO ¿CÓMO AVANZA LA EDUCACIÓN?



Nuestro Rector UNIPAZ Ing. Oscar Porras Atencia participó del gran evento de educación superior denominado Foro Rendición de Cuentas de Educación Superior “¿Cómo avanza la educación en Santander?”. El evento se llevó a cabo en el Auditorio Reynaldo Orduz Arenas- Acueducto Metropolitano de Bucaramanga. La invitación la extendió la Gobernación de Santander, Secretaría de Planeación departamental.

## UNIPAZ PRESENTE EN EL TERCER CONGRESO MUNDIAL DE TRANSDISCIPLINARIEDAD

Con el tema “Retos de la transdisciplinariedad en el abordaje de la educación superior durante la pandemia, caso Instituto Universitario de la Paz”, nuestro rector Msc. Oscar Orlando Porras Atencia participó en el Tercer Congreso Mundial de Multidisciplinariedad liderado por la Multiversidad Mundo Real Edgar Morin, la Universidad de Chihuahua y la Escuela Normal Superior del Estado de México, todas de México.



El evento se realizó el viernes 27 de agosto de 2021 y se desarrolló de manera virtual, la agenda tenía como propósito estudiar los últimos desarrollos teóricos y prácticos de la transdisciplinariedad y proponer nuevos modelos teóricos, experiencias y acciones para hacer frente a los extraordinarios desafíos del siglo XX.

### CONSEJO DE EXRECTORES UNIPAZ.

Con la participación de 7 exrectores y el Ingeniero Oscar Orlando Porras Atencia, se trataron temas fundamentales para el desarrollo y evaluación de metas, como la presentación del Informe Gestión del Rector, la presentación del Informe de Gestión del presidente del Consejo de Exrectores y elección de nuevo presidente del mismo, ratificando al M.V.Z. Carlos Augusto Vásquez Rojas.



El trabajo en equipo es fundamental y la visión de cada uno de los ex rectores fortalece la institución y permite avanzar hacia la excelencia académica y alta calidad educativa.

## RESULTADOS DE LAS ELECCIONES DE LOS CONSEJOS DE ESCUELA Y CONSEJO ACADÉMICO



Luego de una exitosa jornada de Elecciones UNIPAZ el día 4 de noviembre, nuestro Rector Ing. Oscar Orlando Porrás Atencia entregó un positivo balance y destacó la participación de la comunidad académica en la elección a los representantes estudiantiles y profesoraes ante los diferentes consejos de Escuela y Consejo Académico del Instituto Universitario de la Paz - UNIPAZ.

**UNIPAZ**  
Universidad de la Paz  
Calle 10 de Febrero 1001  
Vialidad Montevideo  
501 98 04 90 1

**RESOLUCION No. REC-388-2021**  
(10 de noviembre de 2021)

**POR LA CUAL SE DESIGNAN LOS REPRESENTANTES ESTUDIANTILES Y PROFESORAES ANTE LOS DIFERENTES CONSEJOS DE ESCUELA Y CONSEJO ACADÉMICO DEL INSTITUTO UNIVERSITARIO DE LA PAZ - UNIPAZ**

**EL RECTOR DEL INSTITUTO UNIVERSITARIO DE LA PAZ - UNIPAZ**  
En uso de sus atribuciones legales e imperativas.

1. Que el Rector de UNIPAZ conforme lo establecido en el artículo 17 del Acuerdo No. C-18 del 16 de febrero de 2018, es el representante legal y primera autoridad ejecutiva de la institución y es el responsable de su dirección. Asimismo, ejercerá el gobierno y gestión de conformidad con el Estatuto General y las normas legales y reglamentarias.

2. Que mediante resolución REC-388-2021 del 17 de septiembre de 2021 se han requerido por parte de los candidatos inscritos a cada una de las diferentes mesas de votación con el Estatuto General y las normas legales y reglamentarias.

3. Que en la Secretaría General de UNIPAZ se llevó a cabo la verificación del proceso para la Elección de Representantes Estudiantiles y Profesoraes ante los Consejos de Escuela y Consejo Académico del Instituto Universitario de la Paz - UNIPAZ, el día 18 de octubre de 2021, teniendo en cuenta la publicación del listado de resultados a cada una de las representaciones a través de la página web.

4. Que el Consejo Directivo de UNIPAZ otorgó facultades al Señor Rector en este sentido, la Oficina Asesora de Planeación, Julio de la Cruz, y la Oficina de Gestión Humana elaboraron la propuesta para el acto electoral virtual.

**UNIPAZ**  
Universidad de la Paz  
Calle 10 de Febrero 1001  
Vialidad Montevideo  
501 98 04 90 1

7. Que el 04 de noviembre de 2020 la Secretaría General de UNIPAZ publicó en la página web de la institución, los resultados de las ELECCIONES DE LOS REPRESENTANTES ESTUDIANTILES Y PROFESORAES ANTE LOS DIFERENTES CONSEJOS DE ESCUELA Y CONSEJO ACADÉMICO DEL INSTITUTO UNIVERSITARIO DE LA PAZ - UNIPAZ.

8. Que durante la sesión de socialización virtual de los resultados, los candidatos asistieron y conocieron de los resultados electorales, por lo que, se otorgó la oportunidad para la interposición de recursos contra los resultados de las ELECCIONES DE LOS REPRESENTANTES ESTUDIANTILES Y PROFESORAES ANTE LOS DIFERENTES CONSEJOS DE ESCUELA Y CONSEJO ACADÉMICO DEL INSTITUTO UNIVERSITARIO DE LA PAZ - UNIPAZ, publicada y socializada el día 04 de noviembre de 2021 por la Secretaría General.

9. De conformidad con el artículo 20 del Acuerdo COI No. 014 de 2014 si transcurridos tres días después de la publicación no se impugna la elección, esta quedará en firme y se procederá a hacer la designación mediante resolución rectoral. En este caso, la posesión debe realizarse dentro de los tres días hábiles después de la emisión del acto administrativo.

En mérito de lo expuesto,

**RESUELVE:**

**ARTÍCULO PRIMERO. DESIGNAR** como REPRESENTANTES ESTUDIANTILES Y PROFESORAES ANTE LOS DIFERENTES CONSEJOS DE ESCUELA Y CONSEJO ACADÉMICO DEL INSTITUTO UNIVERSITARIO DE LA PAZ - UNIPAZ, a las siguientes personas:

ITEM	NOMBRES APELLIDOS	IDENTIFICACION	CONSEJO	ESTABLECIMIENTO
1	WILLIAM SANCHEZ SANCHEZ	13.565.923	ACADEMICO	ESTUDIANTIL
2	JOSE GABRIEL GALVÁN HERNÁNDEZ	1.035.183.805	ACADEMICO	ESTUDIANTIL

**UNIPAZ**  
Universidad de la Paz  
Calle 10 de Febrero 1001  
Vialidad Montevideo  
501 98 04 90 1

ITEM	NOMBRES APELLIDOS	IDENTIFICACION	CONSEJO	ESTABLECIMIENTO
6	OSCAR ORLANDO PORRAS ATENCIA	1.005.870.710	ACADEMICO	ACADEMICO
7	KAROL GUTIERREZ AREVALO MOYNO	1.007.861.000	ACADEMICO	ESTUDIANTIL
8	RENATA BARRIEL FERRACORDA BARRIEL	1.005.012.004	ACADEMICO	ESTUDIANTIL
9	ALBERTO JOSE GONZALEZ GONZALEZ	1.008.281.184	ACADEMICO	ESTUDIANTIL
10	YAIR ANDRÉS VIALA CHALCON	1.005.191.626	ACADEMICO	ESTUDIANTIL
11	WENDY BERTHILATA DIAZ	1.007.861.148	ACADEMICO	ESTUDIANTIL
12	CARLOS SMITH NIEVO GONZALEZ	1.008.400.117	ACADEMICO	ESTUDIANTIL
13	FRANCO POLICARPO AGUIAR	1.003.060.651	ACADEMICO	ESTUDIANTIL
14	SILVIO FERNANDO DAZA ROCHELE	8.782.844	ACADEMICO	ESTUDIANTIL
15	JUAN PEDRADA ALVARO	19.110.284	ACADEMICO	ESTUDIANTIL
16	JOSÉ ANDRÉS RESTREPO CASTELLON	1.005.845.892	ACADEMICO	DOCENTE
17	JOSÉ DANIEL FERRER GONZALEZ	16.076.909	ACADEMICO	DOCENTE
18	PATRICIA LIBRACION ROSAS	40.288.872	ACADEMICO	DOCENTE
19	CARMEN ANTONI GARCIA ROSAS	8.808.846	ACADEMICO	DOCENTE
20	CHRISTINE RAFAEL BRENNEZ	1.001.643.897	ACADEMICO	DOCENTE

## ACTO DE CONMEMORACIÓN UNIPAZ 34 AÑOS DE VIDA INSTITUCIONAL

En el acto central con motivo del trigésimo cuarto aniversario del Instituto Universitario de la Paz - UNIPAZ, celebramos nuestra vida institucional y todos los avances de nuestro proyecto educativo de región y país. En la ceremonia nos acompañaron el

gobernador de Santander, Mauricio Aguilar Hurtado, el alcalde encargado, Leonardo Gómez Acevedo y secretarios departamentales, distritales, diputados, funcionarios, administrativos, docentes y estudiantes.



Por otra parte la Asamblea de Santander entregó un reconocimiento en nota de estilo con motivo de los 34 años de vida institucional de UNIPAZ, asistieron los diputados Anabel Tarazona, Camilo Torres y Oscar San Miguel. Nuestra gratitud por honrarnos con su presencia y por tan especial detalle.



En la ceremonia tomaron juramento de posesión los nuevos representantes de docentes y estudiantes ante el Consejo Académico y los Consejos de Escuela, reiteraron su compromiso en beneficio de la comunidad académica. Los representantes fueron elegidos por voto popular el pasado 4 de noviembre en jornada electoral virtual con la veeduría del Ministerio Público.



### 3.3. RENDICIÓN DE CUENTAS

En el marco de la Política Institucional, establecida en el Plan de Desarrollo Institucional 2012 - 2021, existe el compromiso de brindar una completa y oportuna rendición de cuentas a la comunidad, mediante la cual se logra el valor de la confianza, la divulgación de la gestión y la participación comunitaria, al permitir a la comunidad control sobre el avance de metas del Plan de Desarrollo y el modelo de gestión y aplicación de recursos a los programas que le son de interés a las partes interesadas.

Rendición de Cuentas	Fecha	Participantes
Informe de Gestión Consejo Directivo sesión 01	16 de febrero	10
Informe de Gestión 2020 ante Asamblea Departamental	20 de marzo	18
Informe de Gestión Consejo Directivo sesión 02	20 de abril	10
Informe de Gestión Consejo Directivo sesión 03	19 de julio	10
Informe de Gestión Consejo Directivo sesión 04	1 de septiembre	10
Informe de Gestión Estudiantes 1 Semestre – Inducción (A 2021)	8 de marzo	120
Informe de Gestión Estudiantes 1 Semestre – Inducción (B 2021)	22 de septiembre	650
Informe de Gestión Consejo Directivo sesión 05	14 de octubre	10
Presentación y Sustentación proyecto de Presupuesto 2022	16 de noviembre	18
<b>TOTAL</b>		<b>856</b>

Fuente: Oficina de Planeación, 2021

**OSCAR CUENTA.** Oscar cuenta tiene como finalidad fortalecer la transparencia, confianza y facilidad en el acceso a la información por parte de la administración que permita generar espacios para ajustar proyectos y planes de acción para su realización.

Descripción	Fecha	Reproducciones
Oscar Cuenta 01	26 de enero	5.400
Oscar Cuenta 02	3 de agosto	5.200

Fuente: Oficina de Planeación, 2021





*Proceso*  
**Infraestructura Física y  
Dotación Institucional**



**UNIPAZ**

Instituto Universitario de la Paz

## PROYECTOS PARA EL FORTALECIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y TECNOLÓGICA.

Para continuar con el alcance de los objetivos propuestos en materia infraestructura física y tecnológica, UNIPAZ ha estado comprometido con gran responsabilidad, donde ha tenido que estar en permanente revisión. El balance de la gestión realizada para lograr el cumplimiento de cada una de las metas propuestas ha sido posible con el aporte que realizan cada uno de los integrantes del personal administrativo, docente y estudiantes que con el aporte cada día UNIPAZ va por el camino del mejoramiento continuo en la ejecución de cada obra; buscando garantizar el funcionamiento óptimo y permanente de las instalaciones.



**PROYECTO PARA EL MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y EQUIPAMIENTO TECNOLÓGICO DE LOS LABORATORIOS PARA EL PROCESO MISIONAL DE FORMACIÓN DEL INSTITUTO UNIVERSITARIO DE LA PAZ – UNIPAZ- BARRANCABERMEJA.** El proyecto de fortalecimiento de la capacidad en Ciencia, Tecnología e Innovación a través de la dotación de los laboratorios con equipos, materiales e insumos e instalación de software especializados, para aportar desde la academia y a los procesos misionales de los programas ofrecidos por la Institución y así contribuir con el desarrollo regional y nacional. Dicho proyecto consiste en el mejoramiento de 4 laboratorios correspondientes a Laboratorio de Aguas, Laboratorios de Suelos, Laboratorio de Bromatología y Nutrición y el Núcleo de Investigación de Biotecnología Ambiental.

Descripción	Valor
Mejoramiento de la Infraestructura Física	\$1.847.520.481
Mejoramiento de Equipamiento Tecnológico de los Laboratorios	\$1.286.605.719
<b>TOTAL</b>	<b>\$3.134.126.200</b>
<b>ADICIONAL 2021</b>	<b>\$1.446.638.708,12</b>

Fuente: Oficina de Planeación, 2021

**Numero total de equipos:** 214  
**Equipos recibidos:** 86



**40,95%  
de avance**

## NÚCLEO ACADÉMICO Y DE INVESTIGACIÓN "PIARA"

El objetivo general de este proyecto es proporcionar el espacio adecuado y los medios necesarios para el desarrollo de las funciones de Docencia, Investigación y proyección social, contemplados en el plan de desarrollo institucional, dirigidas a las áreas de producción y salud porcinas, en el marco de hacer de este un proyecto productivo, eficiente y amigable con el medio ambiente.

Esta locación, está pensada para realizar proyectos productivos, eficientes y amigables con el medio ambiente en áreas de producción y salud porcina.

- ✓ Área Intervenida: 340 m<sup>2</sup>
- ✓ Descripción: Placa de cimentación, pedestales en concreto y columnas metálicas que soportan una cubierta a dos aguas
- ✓ Capacidad: 240 cerdos



## NÚCLEO ACADÉMICO Y DE INVESTIGACIÓN "APRISCO"



Construcción del Núcleo académico y de investigación de ganado caprino "Aprisco" con las características propias de un sistema de producción de cabras, pero que a la vez sirva como herramienta para la docencia y la investigación.

Espacio adecuado y los medios necesarios para el desarrollo de las funciones de Docencia, Investigación y proyección social



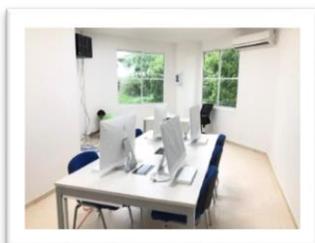
- ✓ Área Intervenida: 116 m<sup>2</sup>
- ✓ Descripción: Estructura metálica para cubierta y una bodega de 15 m<sup>2</sup> y 3 corrales compuestos por cerramiento en malla, para favorecer la aireación del recinto.
- ✓ Capacidad: 60 cabras

## MEJORAMIENTO DE LABORATORIOS

Laboratorios correspondientes a Laboratorio de Aguas, Laboratorios de Suelos, Laboratorio de Bromatología y Nutrición y el Núcleo de Investigación de Biotecnología Ambiental.



**FORTALECIMIENTO DEL LABORATORIO DE MEDIOS AUDIOVISUALES INSTITUTO UNIVERSITARIO DE LA PAZ – UNIPAZ.** Proporcionar herramientas para dotar los escenarios de práctica, formación, exploración e Investigación de las habilidades comunicativas, partiendo desde los contenidos curriculares de las Asignaturas de Comunicación Social y otros Programas Académicos.



## FORTALECIMIENTO DE LOS PROCESOS ACADÉMICOS EN LOS PROGRAMAS OFRECIDOS POR EL INSTITUTO UNIVERSITARIO DE LA PAZ

Fortalecer la capacidad en ciencia, tecnología e innovación en el Instituto Universitario de la Paz-UNIPAZ

- ✓ VALOR: \$1.178.749.590
- ✓ SGR - CTel: \$996.109.590
- ✓ COFINANCIACIÓN: \$182.640.000

**AVANCE**  
**97,60%**





# *Plan de* **Acción Institucional**



**UNIPAZ**  
Instituto Universitario de la Paz

## INFORME DEL PLAN DE ACCIÓN 2021

El principal objetivo de la planeación estratégica es el proceso de gestión que permite definir y establecer los objetivos que se pretende lograr, así como las actividades que se llevarán a cabo para alcanzarlos promoviendo el proceso de mejoramiento continuo de los procesos, desde la Oficina Asesora de Planeación brindando un acompañamiento continuo en el seguimiento trimestral de los planes de acción a nivel institucional, de acuerdo a los componentes estratégicos, establecidos en los lineamientos del Plan de Gestión del Rector, vigencia 2018-2022 y el Plan de Desarrollo Institucional, vigencia 2012-2021.

La Oficina de Planeación, consolida los resultados, que, a través de las herramientas diseñadas para este fin, permiten el análisis, la comprensión y retroalimentación tanto de los objetivos como de las metas y actividades del Plan de Acción Institucional. A continuación, se relaciona el porcentaje de cumplimiento de los 4 componentes, 13 procesos, 12 objetivos y 86 metas.

CONSOLIDADO DE CUMPLIMIENTO POR COMPONENTE	
PLAN DE ACCIÓN 2021	TRIMESTRE 4
	% CUMPLIMIENTO
COMPONENTE DE FORMACIÓN	99,93%
COMPONENTE BIENESTAR UNIVERSITARIO	97,92%
COMPONENTE ADMINISTRATIVO	99,74%
COMPONENTE DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y DOTACIÓN	98,06%

CONSOLIDADO DE CUMPLIMIENTO DE METAS POR PROCESOS		
PLAN DE ACCIÓN 2021	TRIMESTRE 4	
	% CUMPLIMIENTO	
<b>COMPONENTE DE FORMACIÓN</b>		
FORMACIÓN	100.00%	99.93%
APOYO A LA FORMACIÓN	100.00%	
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y PROYECCIÓN SOCIAL	99.78%	
<b>COMPONENTE BIENESTAR UNIVERSITARIO</b>		
BIENESTAR UNIVERSITARIO	97.92%	97.92%
<b>COMPONENTE ADMINISTRATIVO</b>		
DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	100.00%	99.74%
PLANEACIÓN	99.44%	
GESTIÓN JURÍDICA	100.00%	
EVALUACIÓN Y CONTROL DE GESTIÓN	100.00%	
GESTIÓN DOCUMENTAL	100.00%	
GESTIÓN HUMANA	100.00%	
REGISTRO Y CONTROL	98.75%	
<b>COMPONENTE DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y DOTACIÓN INSTITUCIONAL</b>		
TIC	96.11%	98.06%
RECURSOS FÍSICOS	100.00%	



# *Plan de* **Fomento a la Calidad 2021**



**UNIPAZ**  
Instituto Universitario de la Paz

Los **Planes de Fomento a la Calidad** tienen como propósito promover el mejoramiento y fortalecimiento de las condiciones de calidad de las IES a través de proyectos de inversión que se articulen con la priorización de acciones identificadas en su plan de mejoramiento y los lineamientos establecidos en su Plan de Desarrollo Institucional o Planes Estratégicos bajo principios. Para lo anterior, el Ministerio de Educación Nacional ha establecido históricamente líneas de inversión en los PFC, las cuales se han venido actualizando de acuerdo con el contexto y dinámicas del sector y pueden ser utilizadas por las IES para la formulación de sus proyectos.<sup>1</sup>

Para la vigencia 2021, le fueron asignados a UNIPAZ \$2.177.856.970, los cuales fueron distribuidos en los 12 proyectos establecidos en las diferentes líneas de inversión, los cuales fueron ejecutados en un 100%, así:

**a. LINEA DE INVERSIÓN BIENESTAR EN EDUCACIÓN SUPERIOR Y PERMANENCIA ESTUDIANTIL**

NOMBRE DEL PROYECTO DE INVERSIÓN	RECURSOS PROPIOS DE LA INSTITUCIÓN	RECURSOS PFC 2021	TOTAL PROYECTO	RESULTADOS
Fortalecimiento del proceso misional de formación mediante el apoyo, incentivo y/o auxilio a la conectividad para la presencialidad asistida por las tecnologías de la información y las comunicaciones, transporte y alimentación en el Centro de Investigaciones Santa Lucía para la presencialidad y/o alternancia de estudiantes de estratos 1, 2 y 3.	\$ 39.680.000	\$ 113.125.000	\$ 152.805.000	250 estudiantes beneficiados con las diferentes estrategias
Programa de formación en desarrollo de competencias que coadyuven al mejoramiento de los resultados en la prueba SABER PRO.	\$ 2.000.000	\$ 30.000.000	\$ 32.000.000	3 cursos
Implementación de las cátedras Arquímedes, Sophia y Plan lector como estrategia de mejoramiento del proceso de formación institucional.	\$ 6.000.000	\$ 73.800.000	\$ 79.800.000	600 estudiantes atendidos de manera personal /o grupal
Jornada integral de inducción a la vida universitaria: UNIPAZ te da la bienvenida.	\$ 6.000.000	\$ 25.000.000	\$ 31.000.000	400 estudiantes participantes
Fortalecimiento de la estrategia de permanencia estudiantil, docentes y administrativos a través de la atención individual, grupal y presencialidad asistida por las tecnologías de la información y las comunicaciones	\$ 10.000.000	\$ 90.000.000	\$ 100.000.000	200 estudiantes Atendidos
				50 docentes Atendidos
				25 administrativos Atendidos

<sup>1</sup> Tomado de: Guía formulación Plan de Fomento a la calidad 2021 – Capítulo 4

**b. LINEA DE INVERSIÓN FOMENTO PARA LA INVESTIGACIÓN, INNOVACIÓN O CREACIÓN Y FOMENTO DE LAS PUBLICACIONES CIENTIFICAS Y DE DIVULGACIÓN**

NOMBRE DEL PROYECTO DE INVERSIÓN	RECURSOS PROPIOS DE LA INSTITUCIÓN	RECURSOS PFC 2021	TOTAL PROYECTO	RESULTADOS
Fortalecimiento de proyectos de investigación, innovación o creación y fomento de las publicaciones científicas y de divulgación de UNIPAZ	\$ 35.000.000	\$ 250.000.000	\$ 285.000.000	10 proyectos financiados por un valor de \$150.000.000,00
				Financiación de 1 proyecto de creación artística por un valor de \$15.000.000,00
				Financiación de 2 publicaciones científicas Por un Valor de \$10.000.000,00
				1 Jornada de emprendimiento y proyección internacional por un valor de \$60.000.000,00
				Movilidad internacional por un valor de \$15.000.000,00

**c. LINEA DE INVERSIÓN FORTALECIMIENTO DE REGIONALIZACIÓN Y FOMENTO DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR RURAL**

NOMBRE DEL PROYECTO DE INVERSIÓN	RECURSOS PROPIOS DE LA INSTITUCIÓN	RECURSOS PFC 2021	TOTAL PROYECTO	RESULTADOS
UNIPAZ promueve la regionalización a través de la formación con metodologías flexibles	\$ 170.000.000	\$ 170.000.000	\$ 340.000.000	1

**d. LINEA DE INVERSIÓN DOTACIÓN DE INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA Y ADECUACIÓN DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA**

NOMBRE DEL PROYECTO DE INVERSIÓN	RECURSOS PROPIOS DE LA INSTITUCIÓN	RECURSOS PFC 2021	TOTAL PROYECTO	RESULTADOS
Suscripción y/o adquisición de software informáticos como soporte al proceso misional de formación	\$ 5.000.000	\$ 250.000.000	\$ 255.000.000	Software informáticos
Dotación de infraestructura tecnológica y/o de conectividad de UNIPAZ	\$ 105.000.000	\$ 322.931.970	\$ 427.931.970	1

NOMBRE DEL PROYECTO DE INVERSIÓN	RECURSOS PROPIOS DE LA INSTITUCIÓN	RECURSOS PFC 2021	TOTAL PROYECTO	RESULTADOS
Alojamiento del sistema de registro y control académico institucional	\$ 5.000.000	\$ 353.000.000	\$ 358.000.000	1

#### e. LINEA DE INVERSIÓN DISEÑO O MODIFICACIÓN DE NUEVA OFERTA ACADÉMICA

NOMBRE DEL PROYECTO DE INVERSIÓN	RECURSOS PROPIOS DE LA INSTITUCIÓN	RECURSOS PFC 2021	TOTAL PROYECTO	RESULTADOS
Diseño de Maestría como aporte a la calidad institucional	\$ 125.000.000	\$ 200.000.000	\$ 325.000.000	1
Gestión institucional para el ofrecimiento de Doctorado	\$ 25.000.000	\$ 300.000.000	\$ 325.000.000	15 estímulos

#### RESUMEN FINANCIERO POR LÍNEAS DE INVERSIÓN

LINEAS DE INVERSIÓN	CANTIDAD DE PROYECTOS	RECURSOS PROPIOS DE LA INSTITUCIÓN	RECURSOS PFC 2021	TOTAL INVERSIÓN PROYECTOS
BIENESTAR EN EDUCACIÓN SUPERIOR Y PERMANENCIA ESTUDIANTIL	5	\$63.680.000	\$331.925.000	\$395.605.000
FOMENTO PARA LA INVESTIGACIÓN, INNOVACIÓN O CREACIÓN Y FOMENTO DE LAS PUBLICACIONES CIENTIFICAS Y DE DIVULGACIÓN	1	\$35.000.000	\$250.000.000	\$285.000.000
FORTALECIMIENTO DE REGIONALIZACIÓN Y FOMENTO DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR RURAL	1	\$170.000.000	\$170.000.000	\$340.000.000
DOTACIÓN DE INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA Y ADECUACIÓN DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA	3	\$115.000.000	\$925.931.970	\$1.040.931.970
DISEÑO O MODIFICACIÓN DE OFERTA ACADÉMICA	2	\$150.000.000	\$500.000.000	\$650.000.000
<b>TOTAL</b>	<b>12</b>	<b>\$533.680.000</b>	<b>\$2.177.856.970</b>	<b>\$2.711.536.970</b>



# Aprobación

## Informe de Gestión



**UNIPAZ**  
Instituto Universitario de la Paz



**UNIPAZ**

Decreto Ordenanza 0331 de 1987  
Gobernación de Santander  
Vigilada Mineducación  
NIT 800.024.581-3

**ACUERDO No. CDI- 01-22  
(31 de enero de 2022)**

**POR EL CUAL SE APRUEBA EL INFORME DE GESTION DEL RECTOR DEL INSTITUTO  
UNIVERSITARIO DE LA PAZ –UNIPAZ CORRESPONDIENTE A LA VIGENCIA 2021**

**EL CONSEJO DIRECTIVO DEL INSTITUTO UNIVERSITARIO DE LA PAZ -UNIPAZ**  
En uso de sus Facultades y,

**CONSIDERANDO:**

1. Que el Consejo Directivo mediante Acuerdo No 002 del 15 de febrero de 2018, expidió, con sujeción a las disposiciones de la Ley 30 de 1992, El Estatuto General del Instituto Universitario de la Paz.
2. Que dentro de las funciones contempladas en el artículo 16 del Estatuto General le corresponde al Consejo Directivo de UNIPAZ, evaluar y aprobar la gestión anual del Rector de acuerdo con el programa de gestión presentado y dependiendo de los resultados, removerlo si es del caso.
3. Que el señor Rector de UNIPAZ en sesión No 01-22 del Consejo Directivo realizada el 31 de enero de 2022, presentó su informe de gestión a corte 31 de diciembre de 2021, el cual contiene los avances y resultados del plan de Desarrollo institucional, así como de su plan de acción y plan de gestión, enmarcados en sus cuatro componentes, igualmente contiene la información referente al acto de cierre del primer proyecto UNIPAZ financiado con recursos del sistema general de regalías, proyecto de investigación: DISEÑO DE SISTEMAS PRODUCTIVOS SOSTENIBLES COMO ESTRATEGIA DE CONSERVACIÓN DE PAISAJES RURALES DEGRADADOS, así como el proyecto de CONSTRUCCIÓN DE UN EDIFICIO DE AULAS EN EL INSTITUTO UNIVERSITARIO DE LA PAZ – UNIPAZ-BARRANCABERMEJA, la presentación del cumplimiento de metas de cada una de las líneas de inversión del Plan de Fomento a la calidad y el cumplimiento de cada una de las acciones enmarcadas en el proyecto MEJORAMIENTO DE LA PERMANENCIA COBERTURA Y CALIDAD DEL PROCESOS MISIONAL DE LA FORMACION DEL INSTITUTO UNIVERSITARIO DE LA PAZ-UNIPAZ. BARRANCABERMEJA – SANTANDER en el marco de la Ordenanza 040 del 13 de agosto de 2012,
4. Que el señor Rector siguiendo las orientaciones dadas por el Ministerio de educación Nacional – MEN y lo establecido en la Ley Estatutaria 1757 de julio de 2015 en el sentido de que todas las entidades públicas de Colombia deben presentar a la comunidad as gestiones realizadas y los resultados de la misma, ha preparado, expuesto y difundido todos los documentos, informes y datos a través de la página web y correo electrónico institucional así como a través de la atención telefónica, manejo en redes sociales y demás espacios de socialización y reunión, lo cual permite evidenciar y reflejar los logros y resultados institucionales alcanzados.
5. Que una vez presentado y sustentado el informe de gestión el cual evidencia los diferentes avances y logros institucionales durante la vigencia 2021, los honorables consejeros exaltaron la buena labor del señor Rector, y seguidamente el presidente (d) de este Consejo Directivo, lo sometió a consideración y evaluación de sus honorables miembros quienes unánimemente otorgaron su voto positivo.

Que por lo anterior,

**ACUERDA:**

**ARTÍCULO PRIMERO:** Aprobar la gestión anual del Rector del Instituto Universitario de la Paz –UNIPAZ Ing. Oscar Orlando Porras Atencia, correspondiente a la vigencia 2021, conforme los resultados del Plan de Desarrollo institucional, así como de su plan de acción y plan de gestión, enmarcados en sus cuatro componentes así; 1. Componente proceso de formación, 2. Componente proceso de Bienestar Universitario, 3. Componente proceso Administrativo, 4, componente infraestructura física y dotación institucional.

**U n i d o s s o m o s m á s**



SC5544-1





# UNIPAZ

Decreto Ordenanza 0331 de 1987  
Gobernación de Santander  
Vigilada Mineducación  
NIT 800.024.581-3

COMPONENTE	TRIMESTRE 1	TRIMESTRE 2	TRIMESTRE 3	TRIMESTRE 4	% CUMPLIMIENTO PLAN DE ACCIÓN 2021
	% AVANCE	% AVANCE	% AVANCE	% CUMPLIMIENTO	
FORMACIÓN	20,87%	51,11%	78,07%	99,93%	98,91%
BIENESTAR UNIVERSITARIO	30,21%	44,13%	70,82%	97,92%	
ADMINISTRATIVO	20,32%	47,67%	72,42%	99,74%	
INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y DOTACIÓN	30,28%	58,61%	76,39%	98,06%	

**ARTICULO SEGUNDO:** Con la aprobación de la gestión del Rector entiéndase aprobado el cierre del plan de Fomento a la Calidad vigencia 2021 con un cumplimiento del 100% de cada una de las metas por líneas de inversión allí contempladas así como el cumplimiento de cada una de las acciones enmarcadas en el proyecto MEJORAMIENTO DE LA PERMANENCIA COBERTURA Y CALIDAD DEL PROCESOS MISIONAL DE LA FORMACION DEL INSTITUTO UNIVERSITARIO DE LA PAZ-UNIPAZ. BARRANCABERMEJA –SANTANDER en el marco de la Ordenanza 040 del 13 de agosto de 2012,

**ARTICULO TERCERO:** Aprobar el proyecto de CONSTRUCCIÓN DE UN EDIFICIO DE AULAS EN EL INSTITUTO UNIVERSITARIO DE LA PAZ – UNIPAZ- BARRANCABERMEJA, de conformidad con la información presentada y sustentada por el Rector la cual hará parte integral del presente acto administrativo.

### COMUNIQUESE Y CUMPLASE

...Dado en Barrancabermeja, a los treinta y un (31) días del mes de enero de 2022.

**JAIME ORLANDO VARGAS MENDOZA**  
Presidente (d)

**JEMNYS BELTRÁN BACCA**  
Secretaria General



SC5544-1



U n i d o s s o m o s m á s



Instituto Universitario de la paz UNIPAZ  
Decreto Ordenanzado 0331 de 1987 Gobernación de Santander  
Sujeta a Inspección y Vigilancia por parte del Ministerio de Educación  
Barrancabermeja (Santander) - Colombia  
Centro de Investigaciones Santa Lucía  
Km 14 vía Bucaramanga

[www.unipaz.edu.co](http://www.unipaz.edu.co)



**Ing. Oscar Orlando  
Porras Atencia PhD**

Rector UNIPAZ