



INFORME DE **GESTIÓN**

PhD. Oscar Orlando Porras Atencia
RECTOR



MISIÓN

El Instituto Universitario de la Paz es una Institución de Educación Superior de carácter público del orden departamental, comprometida con el desarrollo de la cultura y la ciencia, sin perder de vista los saberes acumulados por las comunidades, en un marco de autonomía expresado en libertad de pensamiento y pluralismo ideológico, de enseñanza, de aprendizaje, de investigación y de cátedra. Contribuye al desarrollo humano, urbano y rural del Magdalena Medio y del país, entendido éste como la transformación de las condiciones económicas, sociales, políticas y culturales de la población, formando mujeres y hombres que con dignidad trabajen por la paz y la armonía con la naturaleza.

VISIÓN

En el año 2033, el Instituto Universitario de la Paz-UNIPAZ, será reconocido por su compromiso con la Ciencia, la Tecnología, las Artes, la Cultura, y por su aporte a la Construcción de Paz, la formación de profesionales integrales, gracias a la calidad humana, la pertinencia de sus programas académicos y la búsqueda de la excelencia mediante la mejora continua; promoviendo la sinergia entre la docencia, la investigación y la proyección social para contribuir con el desarrollo sostenible y sustentable; encaminada hacia el uso eficiente de los recursos y la transformación de las condiciones de calidad de vida de los habitantes del Magdalena Medio y el país.



CONSEJO DIRECTIVO

General Juvenal Díaz Mateus
Presidente del Consejo Directivo
Gobernador de Santander

Dr. Jairo Humberto Lara Zarate
Delegado de la Ministra de Educación Nacional

PhD. Oscar Orlando Porras Atencia
Rector

Mg Kelly Cristina Torres Angulo
Representante de las Directivas Académicas

Ing. Ademar Miranda Ortiz
Representante de los Gremios

Mg. Carlos Augusto Vásquez Rojas
Representante de los Ex-Rectores

Mg. Oswaldo Ríos Carrascal
Representante de los Docentes

MVZ. José Francisco Villalba Guerra
Representante de los Egresados

Sr. José Gabriel Galvis Hernández
Representante de los Estudiantes

CONSEJO ACADÉMICO

PhD. Oscar Orlando Porras Atencia
Presidente

Biol. MBA. Kelly Cristina Torres Angulo
Vicerrectora

Ing. Esp. Ana Milena Salazar Beleño
Directora Escuela Ingeniería Agroindustrial

Biol. MBA. Kelly Cristina Torres Angulo
Director Escuela Ingeniería Ambiental y de
Saneamiento (e)

Ing. MBA. Angélica María Cervantes Ordóñez
Directora Escuela Ingeniería de Producción

MVZ. MBA. Jorge Eliécer Franco Rodríguez
Director Escuela de Medicina Veterinaria y
Zootecnia

Ing. Esp. Rafael Calderón Silva
Director Escuela Ingeniería Agronómica

Lic. Mg. Kelly Johana Gómez Jiménez
Directora Escuela Ciencias

Lic. Mg. Rodolfo Ríos Beltrán
Director Escuela de Ciencias Sociales

Biol. Mg. Silvio Fernando Daza Rosales
Representante de los Docentes

Ing. MSc. Jairo Pedraza Álvarez
Representante de los Docentes

Estudiante José Gabriel Galvis
Representante de los Estudiantes

Estudiante Juan Camilo Durán
Representante de los Estudiantes



VALORES QUE REPRESENTAN LA INTEGRALIDAD EN UNIPAZ

Los valores institucionales para UNIPAZ, son los pilares éticos y morales que definen su identidad y guían su comportamiento. Estos principios, alineados con la misión y visión de la institución, proporcionan una base para la toma de decisiones éticas, promoviendo la integridad, la honestidad y el respeto en todas las interacciones dentro de la comunidad académica. Además, los valores institucionales contribuyen a la creación de una cultura única, fomentando la excelencia académica, la inclusión y la responsabilidad social, y orientan a UNIPAZ hacia el logro de sus metas estratégicas, asegurando un ambiente propicio para el desarrollo integral de los individuos.



TABLA DE CONTENIDO

1. COMPONENTE GESTIÓN DE FORMACIÓN.....	9
1.1 Oferta académica pertinente y diferencial	9
1.2 Estado de Programas Académicos para ampliación de la oferta educativa en UNIPAZ.....	12
1.2.1 Verificación de las Condiciones de Calidad por Pares Académicos del Ministerio de Educación Nacional – MEN.....	12
1.2.2 Propuesta Oferta Académica.....	12
1.3 Reconocimiento a la Excelencia: Acreditación de Alta Calidad.	13
1.3.1 Reacreditado.	14
1.3.2 En Reacreditación.	14
1.3.3 Aprobación de Condiciones Iniciales para Avanzar en el Proceso de Autoevaluación con fines de lograr la acreditación de alta calidad.....	14
1.3.4 Solicitud de Condiciones Iniciales para el proceso de Acreditación de Alta Calidad.....	14
1.4 Estudiantes.	15
1.5 Docentes.....	17
1.6 Egresados.....	19
1.6.1 Graduados.....	19
1.6.2 UNIPAZ es parte de la Red de Egresados de Santander.	20
1.7 Estrategias de fortalecimiento de la investigación, desarrollo tecnológico, innovación e investigación – creación	20
1.7.1 Convocatoria Interna.	20
1.7.2 Eventos Científicos.	21
1.7.2.1 X Jornada de Emprendimiento y Proyección Internacional: De UNIPAZ para Barrancabermeja y el Mundo.	22
1.7.2.2 Jornada Académica UNIPAZ 36 años: “Un legado de Integración Familiar”. 24	
1.7.3 Acompañamiento al Currículo, estrategia UNIPAZ Radio.....	25
1.7.4 Formación de vigías ambientales para liderar la implementación de acciones encaminadas a proteger y conservar los recursos naturales en el Distrito de Barrancabermeja.....	26

1.7.5 Desarrollo de acciones para el fortalecimiento de la gestión ambiental urbana y rural en el Distrito de Barrancabermeja.....	28
1.7.6 Grupos y Semilleros de Investigación activos.....	28
1.7.7 Participación en convocatorias externas.....	29
.....	32
2. GESTIÓN DE BIENESTAR INSTITUCIONAL.....	33
2.1 Área de Salud Integral.....	33
2.2 Área de Recreación y Deportes.....	34
2.3 Área de Cultura.....	39
2.4 Área Apoyo Socioeconómico.....	41
2.5 Área de Desarrollo Humano.....	42
2.6 Estrategias de Acompañamiento Institucional.....	50
3. GESTIÓN ADMINISTRATIVA.....	58
3.1 Finanzas Institucionales.....	58
3.2 Actividades y participaciones destacadas de UNIPAZ en el ámbito nacional e internacional.....	64
3.3 Rendición de Cuentas.....	80
4. GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y DOTACIÓN.....	82
4.1 Proyecto de Mantenimiento e Intervención en Infraestructura Educativa y Deportiva de UNIPAZ.....	83
4.2 Diseño de soluciones basadas en la naturaleza – SBN – e implementación de estrategia de educación ambiental – Fase V.....	84
4.3 Convenio para fortalecer grupos de investigación de UNIPAZ a través de asistencia técnica y tecnológica.....	85
4.4 Proyectos en Contratación – Consultoría.....	87
4.5 Proyecto de construcción de nuevo edificio de aulas en UNIPAZ.....	88
4.6 Diseño planta de tratamiento de agua potable para UNIPAZ.....	89
4.7 Proyectos aprobados del Sistema General de Regalías 2021-2022 para infraestructura en UNIPAZ.....	90
4.7.1 Mejoramiento de la infraestructura física mediante la construcción de cubierta de cancha polideportiva y parqueadero de estudiantes de UNIPAZ.....	90
4.7.2 Mejoramiento de las vías carretables internas UNIPAZ.....	90
4.8 Inversión en software especializado: un impulso a la educación de calidad en UNIPAZ.....	91

5. PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL	94
6. PLAN DE FOMENTO A LA CALIDAD 2023	96



Gestión ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL





UNIPAZ[®]
Instituto Universitario de la Paz



**20
23**

Componente
**GESTIÓN
DE FORMACIÓN**

INFORME DE GESTIÓN

UNIPAZ
Avanza

La mirada gerencial desde UNIPAZ, se articula perfectamente con los rasgos planteados en el Plan de Desarrollo Institucional 2022-2033, que aborda la Gestión Estratégica como una respuesta al modelo de gobierno universitario, sus acciones e interacciones con el territorio y con el país. Identificando las potenciales, oportunidades y desafíos, buscando a través del proceso misional de formación impactar a las comunidades, generando conocimiento alrededor de la construcción de sociedad.

Para UNIPAZ, hablar de Paz es articular todas sus acciones en un propósito colectivo que invita a la construcción de ciudadanos integrales responsables con las transformaciones de su territorio, comprometidos con el cuidado del medio ambiente, viviendo en armonía donde el disenso genere oportunidades de trabajo colaborativo y la resolución de conflictos sea un catedra abierta, con propósitos comunes.

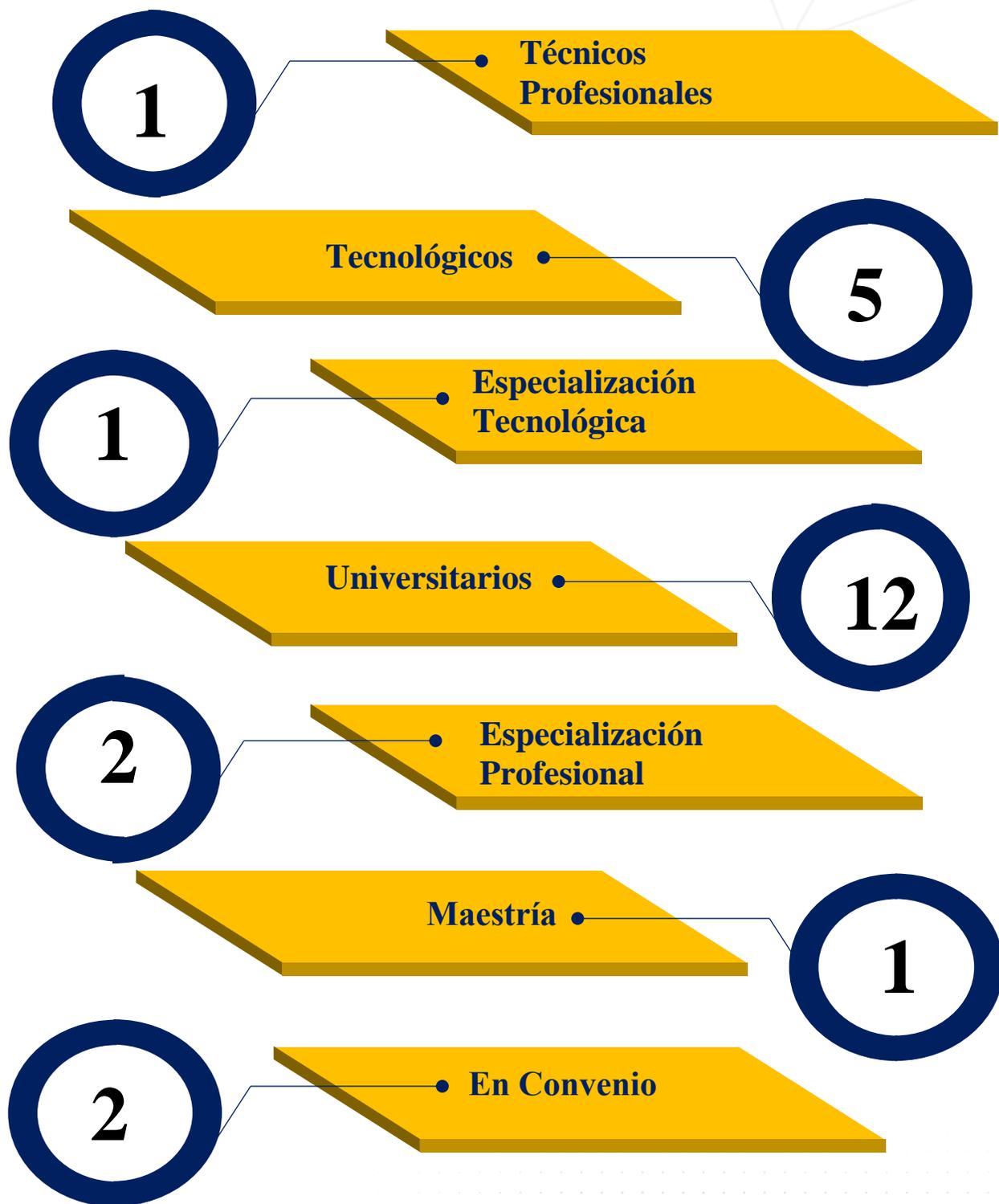
1. COMPONENTE GESTIÓN DE FORMACIÓN

En el componente de gestión de formación, el enfoque principal es mejorar la calidad y efectividad de los procesos educativos. Esto incluye el fortalecimiento de los procesos de autoevaluación y mejoramiento continuo a nivel institucional y de programas académicos. Además, se trabaja en mejorar los diseños curriculares de los programas académicos, incorporando principios de calidad, innovación, flexibilidad, interdisciplinariedad e internacionalización.



1.1 Oferta académica pertinente y diferencial

UNIPAZ tiene una oferta académica relevante y diferencial, caracterizada tener programas que promueven la interdisciplinariedad, la innovación y la flexibilidad, alineados con los principios de calidad y pertinencia educativa. Además, la institución hace un esfuerzo por contribuir a la formación de profesionales altamente cualificados, capaces de generar un impacto positivo en sus comunidades y en contextos internacionales.



PREGRADO

- Administración de Negocios Internacionales [SNIES 104323](#)
- Ingeniería Informática [SNIES 105014](#)
- Licenciatura en Artes [SNIES 54117](#)
- Química [SNIES 103209](#)
- Comunicación Social [SNIES 104544](#)
- Trabajo Social [SNIES 90876](#)
- Ingeniería Agroindustrial [SNIES 1742](#)
- Ingeniería Agronómica [SNIES 3139](#)
- Ingeniería Ambiental y de Saneamiento [SNIES 3127](#)
- Ingeniería de Producción [SNIES 102479](#)
- Ingeniería en Seguridad y Salud en el Trabajo [SNIES 107300](#)
- Medicina Veterinaria y Zootecnia [SNIES 1741](#)
- Tecnología en Obras Civiles [SNIES 104768](#)
- Tecnología en Operación de Sistemas Electromecánicos [SNIES 106413](#)
- Tecnología en Seguridad y Salud en el Trabajo [SNIES 103526](#)
- Técnico en Extracción de Biomasa Energética [SNIES 105897](#)
- Tecnología en Procesamiento de Alimentos [SNIES 103526](#) modalidad a distancia
- Tecnólogo en Procesos de Transformación de Biomasa [SNIES 10352](#)
(articulado por ciclos propedéuticos con el programa de Técnico Profesional en
Procesos de Extracción de Biomasa Energética)



POSGRADO

- Maestría en Lógica y Cadena de Suministro [SNIES 111440](#)
- Especialización en Agronegocios [SNIES 104724](#)
- Especialización en Aseguramiento de la Calidad e Inocuidad Agroalimentaria [SNIES 102840](#)
- Especialización en Gerencia de Proyectos Culturales [SNIES 105553](#)
- Especialización Mercadeo Global Empresarial [Resolución 000629 del 25 de enero de 2024](#)
- Especialización Tecnológica en Control de Calidad de Biocombustibles Líquidos
[SNIES 104100](#) (Ofertado en Barrancabermeja, Piedecuesta y San Pablo, Sur de Bolívar)

1.2 Estado de Programas Académicos para ampliación de la oferta educativa en UNIPAZ.

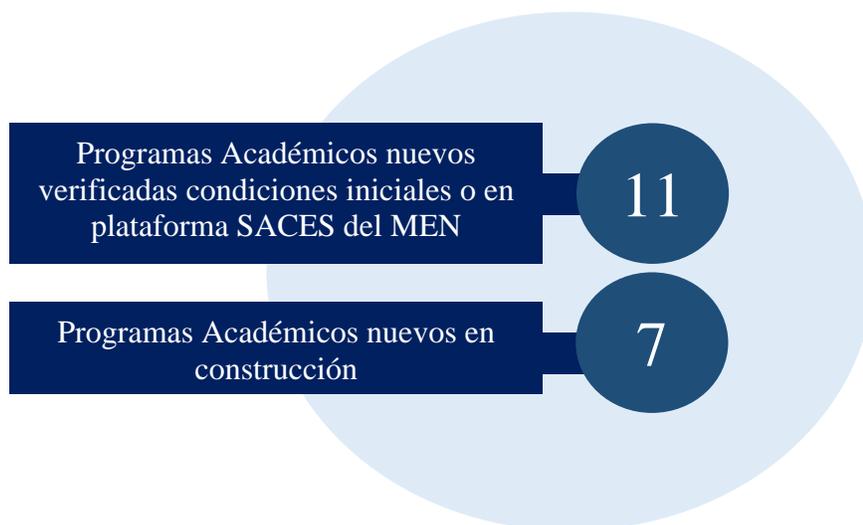
1.2.1 Verificación de las Condiciones de Calidad por Pares Académicos del Ministerio de Educación Nacional – MEN. Durante el año 2023, se realizaron a cabo visitas de pares académicos para verificar las condiciones de calidad en los siguientes programas:

- **Especialización en Mercadeo Global Empresarial.** Los pares académicos del MEN verificaron las condiciones de calidad de este programa durante la visita realizada el 10 y 11 de agosto de 2023.
- **Especialización en Gestión Ambiental.** Las condiciones de calidad de este programa fueron verificadas por los pares académicos del MEN durante la visita realizada el 17 y 18 de agosto de 2023.
- **Especialización en Gerencia de Proyectos Culturales.** Durante la visita realizada el 7 y 8 de septiembre de 2023, los pares académicos del MEN verificaron las condiciones de calidad de este programa.
- **Maestría en Educación.** Los pares académicos del MEN verificaron las condiciones de calidad de esta maestría durante la visita realizada el 7 y 8 de septiembre de 2023.

1.2.2 Propuesta Oferta Académica. El Instituto Universitario de la Paz - UNIPAZ ha ampliado, diversificado y actualizado su oferta educativa mediante la inclusión de nuevos programas, con el objetivo enriquecer la formación de los estudiantes y adaptarse a las demandas del entorno actual.

- **Especialización en Big Data e Inteligencia de Negocios.** Ha sido aprobada por el Consejo Académico y actualmente se encuentra disponible en la plataforma SACES.
- **Ingeniería Civil.** Ha sido aprobada por el Consejo Académico y actualmente se encuentra disponible en la plataforma SACES.
- **Turismo.** Ha sido aprobada por el Consejo Académico y actualmente se encuentra disponible en la plataforma SACES.
- **Especialización en Medicina Interna, Caninos y Felinos.** Ha sido aprobada por el Consejo Académico y actualmente se encuentra disponible en la plataforma SACES para asignación de visita de pares académicos.
- **Derecho.** Ha sido aprobada por el Consejo Académico y actualmente se encuentra disponible en la plataforma SACES para asignación de visita de pares académicos.
- **Enfermería.** Se aprobó su creación el mes de diciembre, se encuentra en proceso de subir la información a la plataforma SACES, dispuesta por el MEN para su trámite, de registro calificado.

- **Especialización en Seguridad y Salud en el Trabajo.** Se encuentra en proceso de construcción y revisión por parte del Consejo de Escuela.
- **Especialización en Resolución de Conflictos.** Se encuentra en proceso de construcción y revisión por parte del Consejo de Escuela.
- **Tecnología en Gestión Empresarial.** Se encuentra en proceso de construcción y revisión por parte del Consejo de Escuela.
- **Tecnología en Innovación Social.** Se encuentra en proceso de construcción y revisión por parte del Consejo de Escuela.
- **Tecnología en Gastronomía.** Se encuentra en proceso de construcción y revisión por parte del Consejo de Escuela.
- **Tecnología en Turismo.** Se encuentra en proceso de construcción y revisión por parte del Consejo de Escuela.
- **Medicina.** Se encuentra en proceso de construcción y revisión por parte del Consejo de Escuela.
- **Técnico Laboral en Administración en producción Agropecuaria.** Se encuentra en proceso de construcción y revisión por parte del Consejo de Escuela.



1.3 Reconocimiento a la Excelencia: Acreditación de Alta Calidad. Siendo este un reconocimiento otorgado por el Ministerio de Educación Nacional a través del Consejo Nacional de Acreditación - CNA, significa que el programa ha demostrado cumplir con altos estándares de calidad en términos de currículo, procesos de enseñanza-aprendizaje, investigación, proyección social y gestión administrativa. La acreditación de alta calidad es un indicador de excelencia y contribuye al prestigio y reconocimiento del programa, así como a la confianza en la formación académica que ofrece.

1.3.1 Reacreditado. El Programa de Licenciatura en Artes en el 2023 ha demostrado su calidad en términos de investigación, innovación, creación artística, recursos financieros, contenidos curriculares y otros aspectos relevantes, lo que le ha permitido obtener una acreditación de seis años por parte del Consejo Nacional de Acreditación (CNA). Esta acreditación es un reconocimiento a la excelencia académica del programa y a su capacidad para formar profesionales altamente capacitados en el campo de las artes.

1.3.2 En Reacreditación. El programa de Ingeniería Agroindustrial se encuentra en proceso de reacreditación, tras haber recibido la verificación de condiciones de calidad por parte del CNA. En este momento, se encuentra a la espera de la respuesta correspondiente.

1.3.3 Aprobación de Condiciones Iniciales para Avanzar en el Proceso de Autoevaluación con fines de lograr la acreditación de alta calidad.

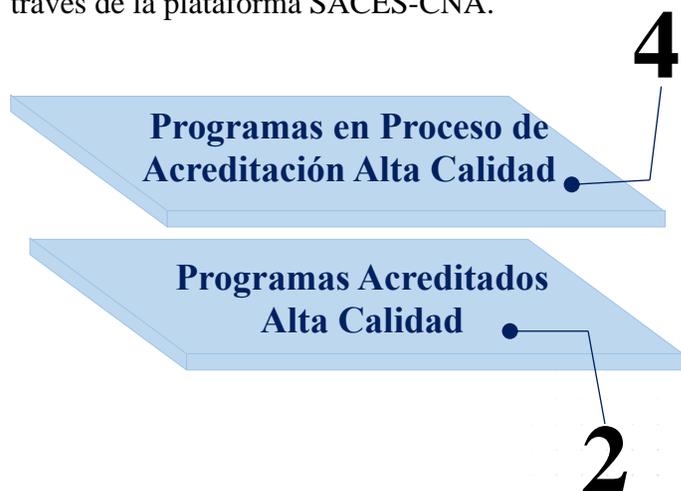
- **Ingeniería Ambiental y de Saneamiento.** En la sesión del 25, 26 y 27 de octubre de 2023 el CNA concluyó que el programa de Ingeniería Ambiental y de Saneamiento reúne las condiciones iniciales para avanzar en el proceso de autoevaluación.

- **Ingeniería de Producción.** Durante la sesión del 25, 26 y 27 de octubre de 2023, el CNA determinó que el programa de Ingeniería de Producción cumple con las condiciones iniciales para avanzar en el proceso de autoevaluación con el fin de obtener la acreditación de alta calidad.

1.3.4 Solicitud de Condiciones Iniciales para el proceso de Acreditación de Alta Calidad. Este es el primer paso para avanzar en el proceso de acreditación de alta calidad que ofrecen los siguientes programas académicos:

- **Medicina Veterinaria y Zootecnia.** La solicitud de evaluación de condiciones iniciales se presentó a través de la plataforma SACES-CNA.

- **Ingeniería Agronómica.** Se presentó la solicitud de evaluación de condiciones iniciales a través de la plataforma SACES-CNA.

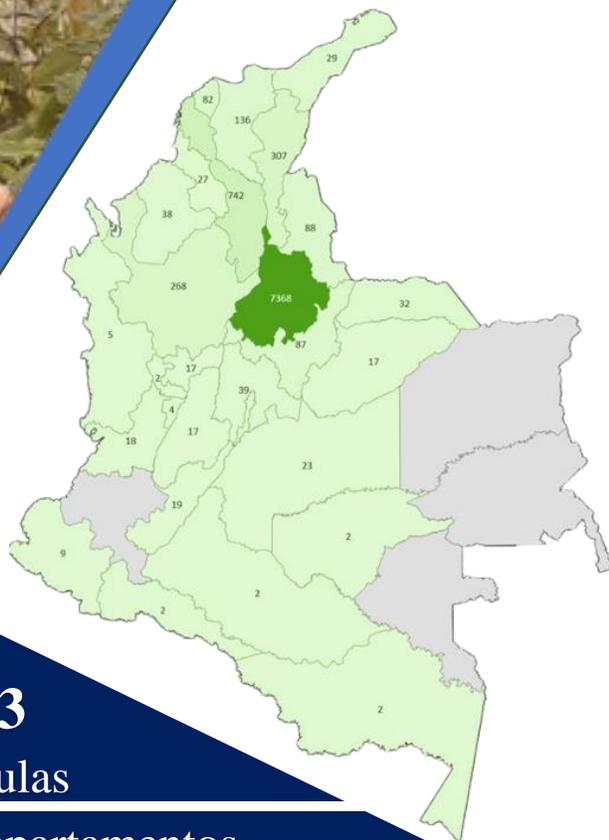


1.4 Estudiantes. Los estudiantes del Instituto Universitario de la Paz - UNIPAZ son personas comprometidos con su formación académica y profesional, que participan en un ambiente multicultural y enriquecedor y que buscan involucrarse en proyectos y actividades que benefician a la comunidad.

Algunos aspectos clave de los estudiantes de UNIPAZ incluyen:

- **Diversidad:** La institución cuenta con estudiantes de diversas regiones y etnias, lo que promueve un ambiente multicultural y enriquecedor.
- **Creatividad y talento:** Los estudiantes de UNIPAZ han sido reconocidos por su creatividad y talento en diversas áreas, como la danza y la música.
- **Formación integral:** La institución se enfoca en la formación integral de sus estudiantes, que incluye aspectos académicos, profesionales y personales.
- **Involucramiento en la comunidad:** Los estudiantes de UNIPAZ tienen oportunidades para involucrarse en proyectos y actividades que benefician a la comunidad local y nacional.

En el año 2023, UNIPAZ contó con un total de 9.595 estudiantes matriculados en los programas de educación superior.



Año 2023
9.595 Matrículas

29 departamentos

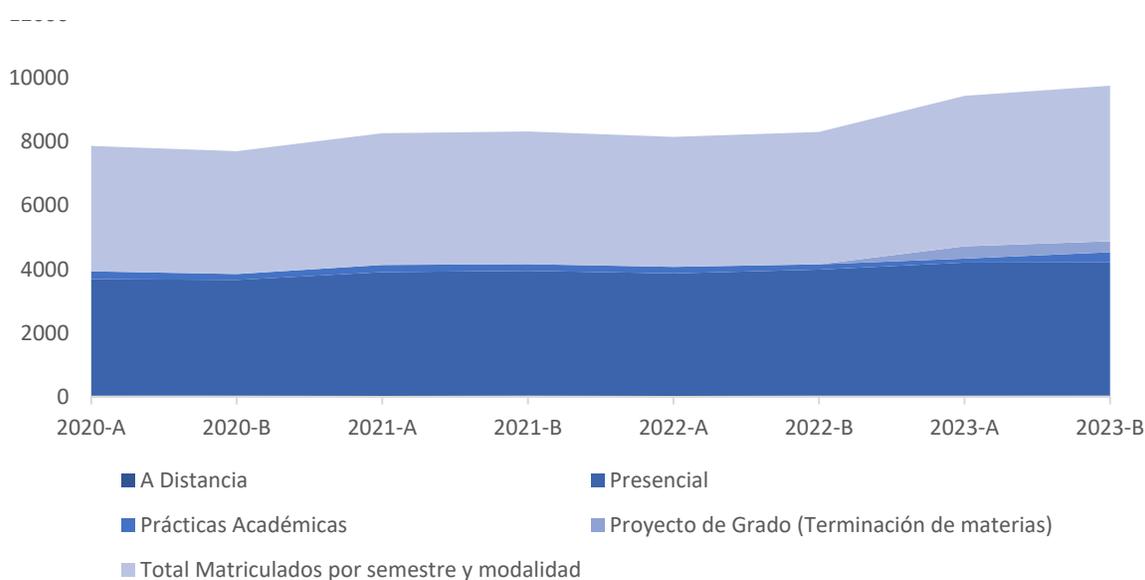
43 Estudiantes Extranjeros

El cuadro proporciona el número de estudiantes matriculados por modalidad en el Instituto en UNIPAZ en los semestres desde 2020-A hasta 2023-B. Los datos muestran la distribución de estudiantes en las modalidades de A Distancia, Presencial, Prácticas Académicas y Proyecto de Grado (Terminación de materias) para cada semestre. Se observa un aumento general en el número de estudiantes matriculados en todas las modalidades a lo largo de estos semestres, con un pico en el semestre 2023-B. La modalidad Presencial tiene el mayor número de estudiantes matriculados en todos los semestres, seguida de la modalidad A Distancia y las Prácticas Académicas.

Estos datos son relevantes para comprender la distribución de la matrícula estudiantil en UNIPAZ a lo largo de estos semestres y cómo ha evolucionado en diferentes modalidades de estudio.

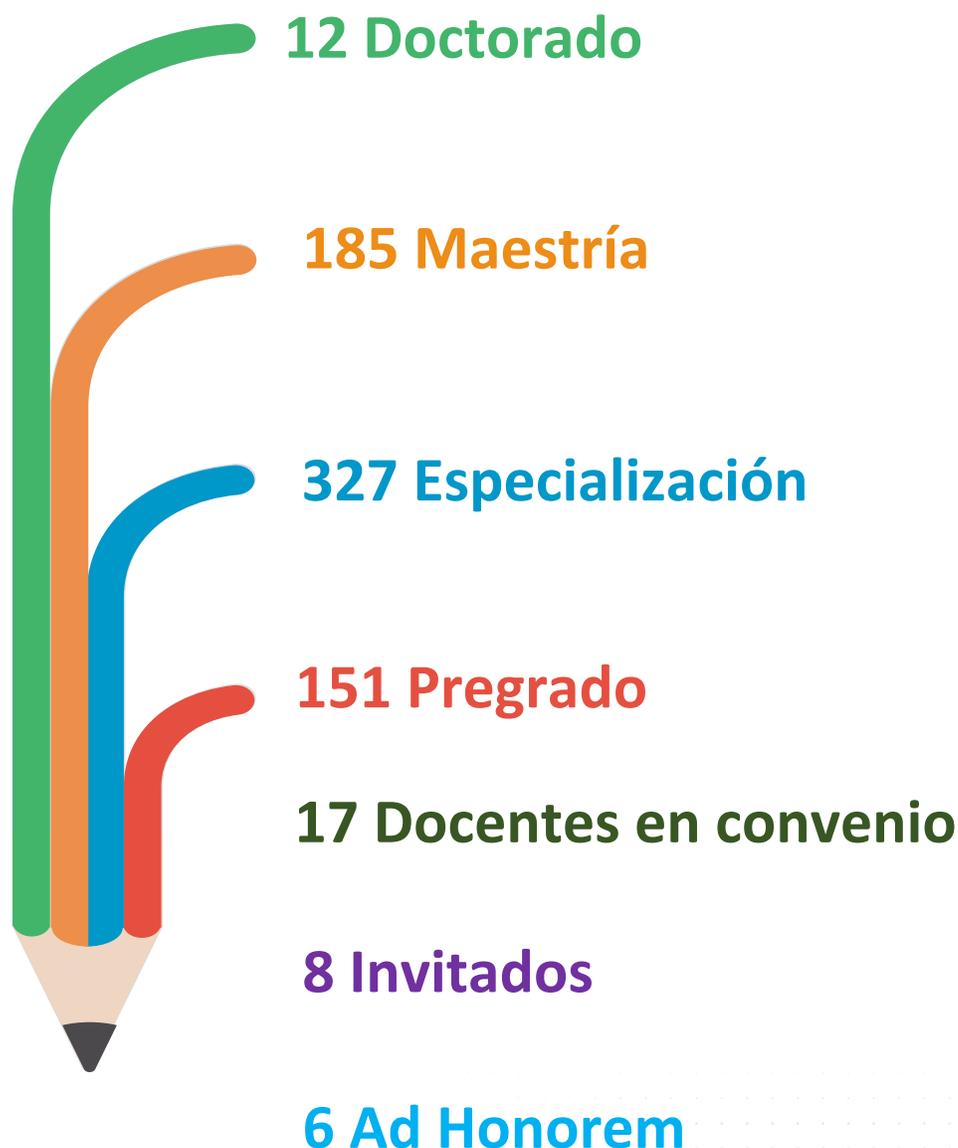
Cuadro 1. Número de Matriculados por Modalidad en el Sistema Nacional de Información de la Educación Superior - SNIES

Número de Matriculados por Modalidad - SNIES	2020-A	2020-B	2021-A	2021-B	2022-A	2022-B	2023-A	2023-B
A Distancia	37	49	59	52	58	49	49	46
Presencial	3.653	3.615	3.851	3.897	3.812	3.941	4.162	4.167
Prácticas Académicas	243	186	222	211	205	162	121	320
Proyecto de Grado (Terminación de materias)	-	-	-	-	-	-	386	344
Total matriculados por semestre y modalidad	3.933	3.850	4.132	4.160	4.075	4.152	4.718	4.877



1.5 Docentes.

Los docentes universitarios de pregrado y posgrado del Instituto Universitario de la Paz - UNIPAZ son profesionales altamente capacitados y especializados en diversas áreas académicas y profesionales, quienes imparten clases y guían a los estudiantes en sus respectivos programas de estudio. Estos docentes cuentan con diferentes niveles de experiencia y especialización en sus áreas de enseñanza. Además, cumplen con los requisitos establecidos por el Ministerio de Educación Nacional para la enseñanza en programas de pregrado y posgrado.



La composición académica del cuerpo docente y la distribución de la formación educativa en dos momentos A y B, del año 2023. Los niveles de formación incluyen doctorado, maestría, especialización y pregrado. La importancia del estudio de los docentes radica en que su formación académica influye directamente en la calidad de la educación. Los docentes en sus distintos niveles de formación están preparados para enseñar, investigar y contribuir al desarrollo educativo.

Además, los docentes de convenios, invitados y docentes ad honorem también son importantes ya que, contribuyen con conocimientos especializados para enriquecer la experiencia educativa de los estudiantes.



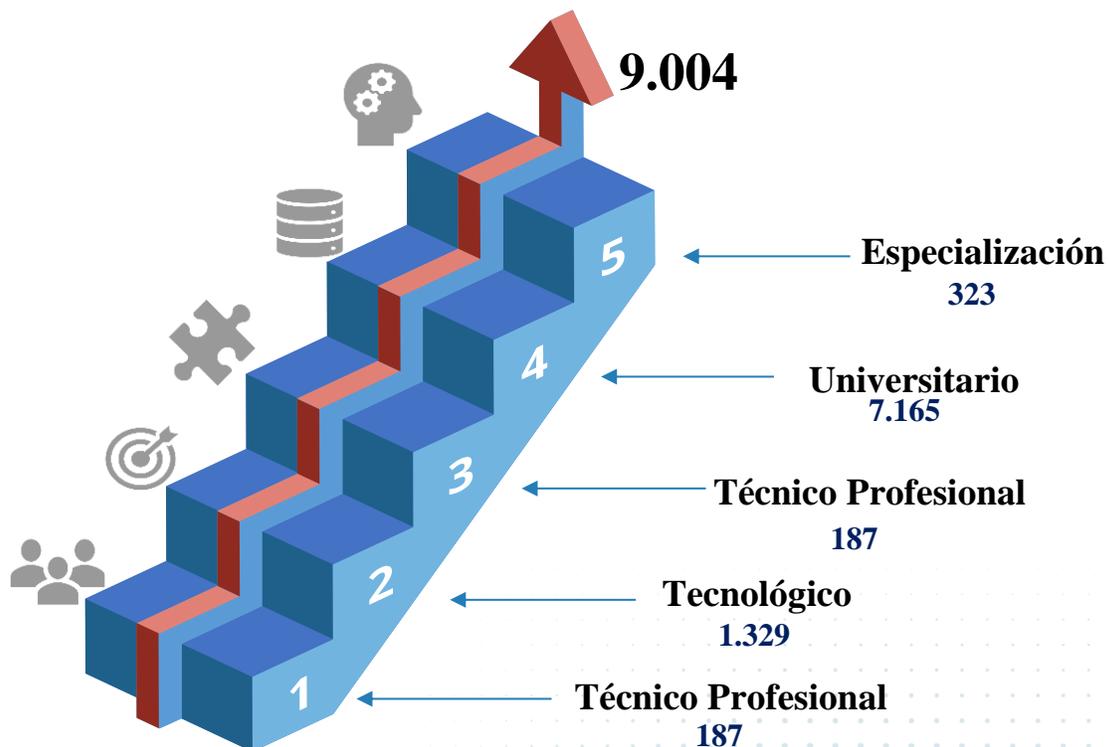
1.5.1 Estímulos y movilidad docente. UNIPAZ ofrece incentivos y movilidad como acompañamiento en la labor y contribución en la enseñanza, investigación, extensión y gestión universitaria, Además, la movilidad docente facilita la colaboración y el intercambio académico entre la institución y otras entidades a nivel global, promoviendo la diversidad cultural y la comprensión en el campus.

Estímulo	Valor (\$)
Participación en Extensión Universitaria y/o Proyectos de investigación financiados	\$1.800.000.000
Horas de permiso para formación	\$400.000.000
Promoción a la Movilidad Nacional e Internacional	\$400.000.000
Apoyo financiero para formación de posgrados.	\$650.000.000
Comisión de Estudios a docentes de carrera	\$425.000.000
Total	\$3.675.000.000

1.6 Egresados. Los egresados del Instituto Universitario de la Paz tienen una importancia significativa en la sociedad y en el ámbito laboral. Esto se debe a que la formación académica y profesional que reciben les permite contribuir de manera positiva en diferentes áreas y sectores. Algunas de las razones por las cuales son importantes incluyen:

- **Aportes al desarrollo social:** Los egresados han sido capacitados para contribuir al desarrollo social a través de su conocimiento, habilidades y valores adquiridos durante su formación.
- **Crecimiento económico:** Los egresados se desempeñan en roles clave en el crecimiento económico, ya sea a través de su participación en empresas, emprendimientos o proyectos que generen empleo e impulsan la economía local y nacional.
- **Transformación positiva:** Los egresados son agentes de cambio positivo en la sociedad, aplicando sus conocimientos para resolver problemas, promover la equidad, la justicia y el respeto por los derechos humanos.
- **Innovación y liderazgo:** La formación recibida está basada en el liderazgo de proyectos innovadores, fomentando la creatividad y promoviendo el desarrollo sostenible en sus comunidades.

1.6.1 Graduados. UNIPAZ ha graduado un total de 9.004 estudiantes en diferentes programas educativos. Estos números reflejan la diversidad de 31 programas ofrecidos por el Instituto y la cantidad de egresados que han completado su formación.



1.6.2 UNIPAZ es parte de la Red de Egresados de Santander. Durante el año 2023, UNIPAZ participó activamente en 11 reuniones en las ciudades de Bucaramanga y San Gil. Para el año 2024, se tiene programada la primera reunión presencial en las instalaciones de la institución.

La Red de Egresados de Santander tiene como funciones la realización de cursos de formación continua, charlas de fortalecimiento de habilidades blandas y el trabajo en red.



1.7 Estrategias de fortalecimiento de la investigación, desarrollo tecnológico, innovación e investigación – creación.

1.7.1 Convocatoria Interna. Tiene como objetivo impulsar y fortalecer la investigación, el desarrollo tecnológico, la innovación y la investigación - creación en el Instituto Universitario de la Paz - UNIPAZ. A través de esta convocatoria, se asignaron recursos tanto a proyectos de investigación como a semilleros de investigación.

Los recursos asignados a través de la Convocatoria Interna para Proyectos de Investigación alcanzan un total de \$1.918.530.316. Estos recursos fueron destinados a apoyar y financiar proyectos de investigación en diferentes áreas del conocimiento.

Además, se asignaron recursos a través de la convocatoria de Semilleros de Investigación, con un monto de \$255.000.000. Estos recursos están dirigidos a promover la participación de estudiantes en actividades de investigación y fomentar su formación en este campo.

En total, el valor asignado a través de estas convocatorias alcanza la suma de \$2.173.503.316.



1.7.2 Eventos Científicos. En el año 2023 se llevaron a cabo un total de 30 eventos científicos con la participación de 1.800 personas. Estos eventos representaron una oportunidad única para la comunidad científica de reunirse, compartir conocimientos, discutir avances en sus respectivos campos de estudio y establecer colaboraciones.

La diversidad de temas que abarcaron estos eventos permitió un intercambio multidisciplinario en áreas como de ciencias, ingeniería, entre otros. La participación de expertos nacionales e internacionales garantizó un alto nivel académico y científico, contribuyendo así al avance del conocimiento en diversas áreas del saber



30 eventos científicos

**Participación
1.900 personas**



1.7.2.1 X Jornada de Emprendimiento y Proyección Internacional: De UNIPAZ para Barrancabermeja y el Mundo.

El 2 de noviembre de 2023, el Centro Comercial San Silvestre fue el escenario de un importante evento que reunió a 4.000 asistentes interesados en las distintas iniciativas sobre innovación, tecnología, ciencia, cultura, arte y bienestar universitario. La muestra académica y empresarial presentada en el evento abarcó diversos ámbitos de investigación social, brindando a los asistentes la oportunidad de conocer de cerca los avances y proyectos en estas áreas.

Entre las actividades destacadas, se llevaron a cabo dos eventos académicos de gran relevancia: un Simposio Nacional e Internacional que permitió el intercambio de conocimientos y experiencias entre expertos y profesionales de distintos países, así como una conferencia sobre oportunidades de desarrollo sostenible y sustentable. Estas instancias proporcionaron un espacio para reflexionar sobre los desafíos actuales y futuros en materia de sostenibilidad, así como para explorar vías de desarrollo que promuevan un impacto positivo en el entorno social y ambiental.

El éxito del evento se reflejó en la participación activa de los asistentes, quienes tuvieron la oportunidad de interactuar con representantes de instituciones académicas, empresas y organizaciones dedicadas a la investigación y la innovación. La diversidad de propuestas presentadas en la muestra evidenció el compromiso de la comunidad académica y empresarial en la generación de soluciones creativas y sostenibles para los desafíos contemporáneos.

El Centro Comercial San Silvestre se convirtió en un espacio de encuentro y diálogo, donde la sinergia entre la academia, el sector empresarial y la sociedad en general se manifestó a través de un intercambio de conocimientos y perspectivas. Este evento no solo contribuyó al fortalecimiento de redes de colaboración, sino que también inspiró a los participantes a continuar impulsando iniciativas que promuevan el progreso social, económico y ambiental.



1.7.2.2 Jornada Académica UNIPAZ 36 años: “Un legado de Integración Familiar”. Se llevó a cabo el 18 de noviembre de 2023 con la participación de 1.200 asistentes. Durante el evento, se desarrollaron diversas actividades que enriquecieron la experiencia de los asistentes y promovieron la integración familiar. El programa incluyó un momento de acción de gracias, que permitió reflexionar y expresar gratitud por las experiencias compartidas. Asimismo, se llevó a cabo la premiación del campeonato de microfútbol, reconociendo el esfuerzo y la dedicación de los participantes. La exhibición de boxeo añadió emoción y entretenimiento al evento, mostrando la disciplina y habilidades de los deportistas. La jornada de emprendimiento contó con la participación de 45 stands, donde emprendedores y futuros empresarios tuvieron la oportunidad de presentar sus proyectos e interactuar con el público. La competencia de carbalín, con 14 carros participantes, atrajo la atención de los asistentes, quienes disfrutaron de la creatividad y destreza de los concursantes.

El encuentro musical fue otro punto destacado del evento, con la participación de 10 dependencias de la Institución que mostraron su talento artístico. Además, se presentaron las Aulas Abiertas de la Licenciatura en Artes, ofreciendo un vistazo al enriquecedor ambiente académico de UNIPAZ. La rueda de proyectos fue una oportunidad para conocer 32 iniciativas innovadoras y creativas, que abordaron diversos temas de interés. Esta instancia fomentó el intercambio de ideas y el desarrollo de propuestas que contribuyen al crecimiento y desarrollo de la comunidad universitaria. La Jornada Académica UNIPAZ 36 años fue un evento enriquecedor que promovió la integración familiar a través de diversas actividades que fomentaron el espíritu emprendedor, el talento artístico y la creatividad. El éxito del evento se reflejó en la participación activa de los asistentes y en el impacto positivo que generó en la comunidad universitaria.



1.200
asistentes



1.200
asistentes

1.7.3 Acompañamiento al Currículo, estrategia UNIPAZ Radio. El acompañamiento al currículo a través de la estrategia UNIPAZ Radio ha sido fundamental para enriquecer la formación académica de los estudiantes. Con un total de 168 programas y la participación de 504 personas, se ha logrado generar un impacto significativo en la comunidad educativa.

Dentro de los programas destacados, se encuentra "Cinemartes", el cual ha brindado un espacio para el análisis y la reflexión en torno al mundo del cine, permitiendo a los estudiantes adentrarse en diferentes expresiones artísticas y culturales. Asimismo, "Agroindustria más cerca de ti" ha contribuido a acercar a los estudiantes al sector agroindustrial, proporcionando conocimientos prácticos y experiencias enriquecedoras.

"El podcast informativo" ha sido una herramienta clave para mantener a la comunidad informada sobre temas relevantes, mientras que "Producción en Sintonía" ha destacado por su enfoque en la producción radiofónica, brindando a los estudiantes la oportunidad de desarrollar habilidades en este ámbito.

"Con el Sabor de mi Tierra" ha permitido resaltar la riqueza gastronómica y cultural de la región, promoviendo el conocimiento y valoración de las tradiciones culinarias. Por su parte, "Agronomía para Todos" ha sido un espacio inclusivo que ha buscado acercar el conocimiento agronómico a un público diverso, fomentando la equidad y la accesibilidad a la educación.

Finalmente, "MVZ en tu radio" ha destacado por su enfoque en la medicina veterinaria y zootecnia, proporcionando contenidos especializados y relevantes para los estudiantes interesados en esta área.

Los programas de UNIPAZ Radio han contribuido significativamente al enriquecimiento del currículo académico, brindando espacios de aprendizaje, reflexión y difusión del conocimiento en diversos ámbitos, fortaleciendo así la formación integral de nuestros estudiantes.



1.7.4 Formación de vigías ambientales para liderar la implementación de acciones encaminadas a proteger y conservar los recursos naturales en el Distrito de Barrancabermeja. Se llevo a cabo la formación de vigías ambientales en el Distrito de Barrancabermeja con el objetivo de liderar la implementación de acciones destinadas a proteger y conservar los recursos naturales. Este programa incluyo una serie de talleres diseñados para capacitar a los participantes en temas clave relacionados con la gestión ambiental y la sostenibilidad, los cuales fueron:

- Taller germinación semilla.
- Taller importancia ecosistémica de los humedales.
- Taller de integración: acciones urbanas integrales: prácticas de consumo responsable, manejo y aprovechamiento de residuos sólidos urbanos.
- Taller gestión comunitaria del recurso hídrico.
- Taller estrategias para la recuperación de áreas degradadas.
- Taller cambio climático y gestión del riesgo en biodiversidades.
- Taller fundamentos de bioeconomía comunitaria como estrategia de gestión ambiental e innovación social.
- Taller bioeconomía comunitaria como estrategia de gestión ambiental e innovación social.
- Taller gobernanza territorial y participación comunitaria.

En total, se beneficiaron a 400 participantes a través de estos talleres, con el compromiso de una tasa de ejecución del 100%. Con esta iniciativa, se logró fortalecer las capacidades de liderazgo ambiental en el Distrito de Barrancabermeja y promover una mayor conciencia sobre la importancia de proteger y conservar el entorno natural para las generaciones futuras.



1.7.5 Desarrollo de acciones para el fortalecimiento de la gestión ambiental urbana y rural en el Distrito de Barrancabermeja. Para el desarrollo de acciones para el fortalecimiento de la gestión ambiental urbana y rural en el Distrito de Barrancabermeja, se logró ejecutar al 100% lo siguiente en el Convenio interadministrativo 1567 del 2023:

- Implementación y divulgación de temáticas ambientales en el Distrito Barrancabermeja.
- Asistencia en la conservación de especies sombrillas como medio de protección de biodiversidad en el Distrito de Barrancabermeja.
- Elaboración de un estudio sobre las variables ambientales (contaminación auditiva) en el área urbana que permita la elaboración de un mapa de ruido para el Distrito Barrancabermeja.
- Formulación de los lineamientos de la política pública para la Gestión Integral de recursos Hídrico en el Distrito Barrancabermeja.
- Prevención y atención de la fauna doméstica y silvestre en estado de vulneración, vigencia 2023 en el Distrito Barrancabermeja.

1.7.6 Grupos y Semilleros de Investigación activos. Los grupos de investigación adscritos al Instituto Universitario de la Paz se encuentran reconocidos y avalados según los términos de categorización del Modelo de Medición de grupos de investigación, desarrollo tecnológico o de innovación del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación - SNCTI 2021.

Cuadro 2. Grupos de investigación de UNIPAZ.

Nombre del Grupo de Investigación	Categoría	Código
Grupo de Investigación de Ingeniería Ambiental y Saneamiento - GIAS	B	COL0108966
Grupo de Investigación Sociedad y Desarrollo Regional - SODER	B	COL0140121
Grupo de Investigación, Desarrollo e innovación en Ciencia Agroalimentarias - CIDICA	B	COL0172813
Grupo de Investigación en Innovación, Desarrollo Tecnológico y Competitividad en Sistemas de Producción Agroindustrial - GIADAI	B	COL0018671
Grupo de Investigación en Reingeniería, Innovación y Productividad - GREIP	B	COL0122749
Grupo de Investigación en Cultivos Tropicales - INYUBA	B	COL0040215
Grupo de Investigación en Ciencias e Ingeniería - CIPAZ	C	COL0189937
Grupo de Investigación y Producción en Ciencia Animal - PROCA	C	COL0076002
Grupo de Investigación en Conservación - BIOCON	C	COL0209083
Grupo de Investigación Laboratorio de Restauración Ecológica - SERLAB	C	COL0206939

Además, UNIPAZ cuenta con cincuenta y ocho (58) semilleros de investigación reconocidos por la institución, además de estar relacionados y activos en la plataforma de la Red Colombiana de Semilleros de Investigación - RedColSI.

Grupos de Investigación

10

Semilleros de Investigación

58

1.7.7 Participación en convocatorias externas. UNIPAZ ha participado en innumerables convocatorias entre las que se destacan:

- Convocatoria 032 de 2022 del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación - MINCIENCIAS. UNIPAZ conforma el listado de proyectos elegibles que contribuyen a resolver los retos asociados con el derecho a la alimentación – Colombia por un campo productivo y sostenible, con el proyecto: Aprovechamiento de las potencialidades hortofrutícolas de la provincia Yariguíes: una ruta hacia la seguridad alimentaria.
- Convocatoria para la selección de instituciones oferentes de programas del Subsistema de Formación para el Trabajo 2023-2024. UNIPAZ fue seleccionada para recibir acompañamiento en el diseño curricular de programas de formación para el trabajo bajo el enfoque de cualificaciones y en la habilitación de la oferta de programas del Subsistema de Formación para el Trabajo, en el marco del Programa para Fortalecer Políticas de Empleo.



Trabajo

1.7.8 Producción Intelectual. La divulgación de la investigación a través de publicaciones internas es una parte fundamental de la labor académica y científica de la Institución. En el Anuario Institucional de Investigaciones se recopila el trabajo realizado por los investigadores, evidenciando el compromiso con la generación de conocimiento. Asimismo, los 12 artículos científicos publicados en la Revista CITECSA reflejan el rigor y la relevancia de las contribuciones al avance del conocimiento en diversas áreas del saber.

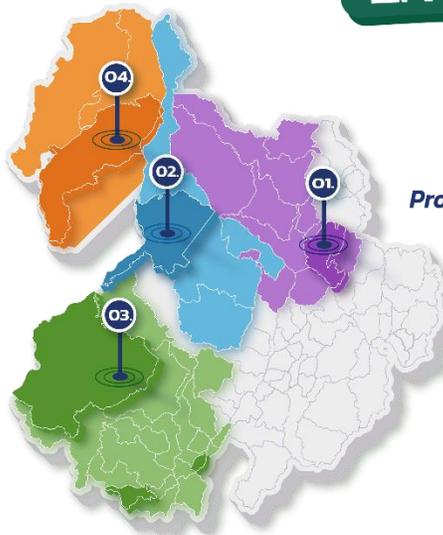
La Editorial UNIPAZ continúa su labor de difusión del conocimiento a través de la publicación de 22 títulos impresos y electrónicos para el año 2023, abarcando temáticas actuales y relevantes para la comunidad académica y científica. Estas publicaciones representan un esfuerzo constante por estar a la vanguardia en la difusión del saber. Además, en los últimos 16 años la Editorial UNIPAZ ha producido un total de 225 títulos en formato impreso y/o electrónico, consolidándonos como un referente en la publicación de trabajos de alta calidad y relevancia académica. Esta amplia gama de publicaciones ha contribuido significativamente al enriquecimiento bibliográfico en diversas áreas del conocimiento. Por otro lado, la divulgación a través de revistas y periódicos es un medio invaluable para alcanzar a un público más amplio, por lo que en el 2023 la publicación de 14 revistas de divulgación y/o periódicos, los cuales son vitales para la difusión de conocimientos a nivel local, nacional e internacional.

Finalmente, el Portal de difusión global de libros y revistas de divulgación de la Editorial UNIPAZ representa un importante recurso para el acceso a la editorial, permitiendo que las publicaciones lleguen a lectores en todo el mundo. Este portal es un reflejo del compromiso de la Institución a la difusión del conocimiento y su impacto a nivel global.



UNIPAZ

EN TU TERRITORIO



- Provincia Metropolitana** 01.
- Provincia Yariguíes** 02.
- Provincia Vélez** 03.
- Sur de Bolívar** 04.

Ejes de Acción

- 1 **Ampliación de cobertura** y política de gratuidad
- 2 **Plan Nacional de Espacios Educativos** como centro de vida comunitaria
- 3 Programas de **Tránsito Inmediato a la Educación Superior**
- 4 Transformación del Sistema de Aseguramiento de la **Calidad de Educación Superior**
- 5 **Consolidar un Sistema de Educación Integral**, Incluyente, Intercultural y Antirracista

Universidad en Tu Territorio es una estrategia del Gobierno Nacional que busca garantizar el acceso a la educación superior de calidad para todos los jóvenes del país, sin importar su condición socioeconómica. Esta estrategia se basa en programas académicos pertinentes a las regiones, implementados por instituciones de educación superior innovadoras como el Instituto Universitario de la Paz - UNIPAZ que promuevan un proceso formativo integral, inclusivo, intercultural y antirracista con UNIPAZ en tu Territorio.

Programas académicos ofertados en UNIPAZ en Tu Territorio

- Técnico Profesional en procesos de extracción de Biomasa Energética (código SNIES 105897).
- Tecnología en Obras Civiles (código SNIES 104768).
- Tecnología en Operación de Sistemas.
- Electromecánicos (código SNIES 106413).
- Tecnología en Procesos de Transformación de Biomasa (código SNIES 105896).
- Tecnología en Seguridad y Salud en el Trabajo (código SNIES 103526).
- Tecnología en Procesamiento de Alimentos (código SNIES 105217).
- Ingeniería Agronómica (código SNIES 3139).
- Ingeniería Agroindustrial (código SNIES 1742) (Alta Calidad).
- Licenciatura en Artes (código SNIES 54117) (Alta Calidad).

10 Programas Académicos

2 Programas de Alta Calidad

Simití (Sur de Bolívar)

Cantagallo (Sur de Bolívar)

Santa Rosa (Sur de Bolívar)

Yondó (Antioquía)

Barbosa (Santander)

Cimitarra (Santander)

Sabana de Torres (Santander)

San Pablo (Sur de Bolívar)

3 departamentos

8 municipios



UNIPAZ[®]
Instituto Universitario de la Paz



**20
23**

Componente

GESTIÓN

DE BIENESTAR INSTITUCIONAL

INFORME DE GESTIÓN

UNIPAZ
Avanza

2. GESTIÓN DE BIENESTAR INSTITUCIONAL

La Gestión de Bienestar Institucional de UNIPAZ tiene como objetivo promover y contribuir al mejoramiento de la calidad de vida y al desarrollo integral de las personas que conforman la comunidad académica. Para lograrlo, se ejecuta un sistema de acciones culturales, sociales, deportivas y humanistas, apoyado en los principios de universalidad, integralidad y equidad. En este sentido, se busca construir una cultura del bienestar que fomente la permanencia, la formación integral, el desarrollo humano, el buen vivir, el adecuado clima organizacional, el fortalecimiento del tejido social y el relacionamiento con la comunidad académica.

Durante el año 2023, se llevaron a cabo diversas iniciativas para crear espacios de apoyo y promover el bienestar en la institución, las cuales se detallan continuación. Estas acciones clave se desarrollan a través de las áreas de servicio y las estrategias de acompañamiento institucional, destacando los esfuerzos y logros en la promoción del bienestar en UNIPAZ

2.1 Área de Salud Integral. Durante el año 2023, el área de Salud Integral llevó a cabo diversas actividades dirigidas a beneficiar la comunidad académica. Estas incluyen jornadas de promoción y prevención en salud, talleres, asesorías y campañas focalizadas en los factores de riesgo a los que docentes, administrativos y estudiantes podrían estar expuestos. Estas iniciativas se alinean con el objetivo de contribuir al desarrollo de la salud integral y el bienestar de las personas, a incluyendo todas sus dimensiones.

Población participante en las acciones del área de salud integral.



- **Jornada de vacunación antirrábica en el campus universitario.**

En el campus universitario, se llevó a cabo la jornada de administración de la primera dosis de la vacuna antirrábica para uso humano. Esta campaña, realizada en colaboración con la Secretaría Local de Salud -SDS, se posicionó como una medida preventiva destinada a beneficiar a la comunidad académica. Para esta actividad se aplicaron 150 dosis.



- **UNIPAZ lidera exitosas jornadas de donación de sangre en alianza con el Banco de Sangre Higuera Escalante.** En alianza con el Banco de Sangre Higuera Escalante, se realizaron tres jornadas de donación de sangre en los meses de febrero, abril y agosto. Este esfuerzo conjunto, marcado por la generosidad y la contribución a la salud comunitaria, consolidó la presencia activa de la institución en la promoción de la salud y la solidaridad entre sus miembros.



2.2 Área de Recreación y Deportes. Se ofrece una amplia variedad de espacios que promueven el movimiento y la actividad física. Siendo el principal objetivo fomentar cambios positivos en los hábitos de cuidado de la salud, tanto física como emocional. Para lograrlo, se brinda una diversidad de actividades recreativas y deportivas, tanto tradicionales

como alternativas. Estas incluyen acceso a espacios deportivos, eventos recreativos, campeonatos deportivos, programas formativos y representativos, así como talleres de actividad física, recreación y prácticas libres.

Población participante en el área de recreación y deportes



Espacios recreativos

Salón de juegos	395
Cancha vóley arena	962
Poli Deportivo	280



Programa de Actividad física

Gimnasio	955
Parque Calistenia	154

• **El deporte une a la Familia: Una Final de Fútbol con talento deportivo UNIPAZ.** La final del Torneo "Inter Escuelas UNIPAZ" fue liderada por la oficina de Bienestar Institucional y presenciada por aquellos que disfrutaron de la transmisión en vivo del evento deportivo. La Selección Bolívar se consagró campeona al vencer al equipo NIUPY con un marcador de 4-1. El deporte logró unir a la familia en este emocionante encuentro de fútbol con el talento deportivo UNIPAZ.





La Junta de Acción Comunal del barrio La Esperanza recibió dos arcos de Minifútbol entregados por la primera autoridad del alma mater, en retribución por el apoyo brindado durante la realización del campeonato. Los arcos serán destinados a los diferentes clubes o escuelas deportivas de la Comuna 5 y ciudadanía en general.

• **Bienestar en tu Sede.** La estrategia institucional "Bienestar en tu sede" se llevó a cabo entre el 17 y el 21 de abril de 2023 en las sedes de la jornada nocturna, con el propósito de brindar un espacio de recreación y esparcimiento a docentes y estudiantes. Durante este evento, se realizaron diversas actividades, como la rumba, el "Rincón de la lectura" y la gestión de emociones, las cuales fueron orientadas por el equipo profesional de Bienestar Institucional.

La actividad contó con la participación de más de 260 personas, las cuales fueron invitadas a tomar parte y disfrutar como miembros de la familia UNIPAZ, fortaleciendo los lazos de amistad.



• **El Deporte protagonista en la formación integral.** En el Centro de Investigaciones Santa Lucía se llevó a cabo la Muestra Boxística y la sesión de Crossfit, como parte de la Jornada Académica UNIPAZ: "Un legado de integración familiar (36 años)". Durante este evento, se exhibió lo mejor del Espíritu Deportivo por parte de estudiantes, docentes, administrativos y egresados.



La ceremonia de premiación de los diversos campeonatos que se llevaron a cabo a lo largo del semestre B 2023 tuvo lugar el sábado 18 de noviembre. Durante el evento, los participantes recibieron merecidos reconocimientos, incluyendo la entrega de medallas que los acreditaron como ganadores en sus respectivas disciplinas.



En el marco de la jornada Universitaria UNIPAZ 36 años, la Carrera de Carbalín contó con la participación de 18 carros de balineras, y en esta ocasión, el equipo de Ingeniería Agronómica se consagró como ganador, seguido por el equipo de la Escuela de Medicina Veterinaria y Zootecnia, que obtuvo el segundo lugar. La emoción, la alegría y el entusiasmo de los asistentes se reflejaron en cada grito de apoyo durante la carrera, lo que motivó a los participantes a dar lo mejor de sí al maniobrar cada uno de los vehículos en la competencia.



2.3 Área de Cultura. Las iniciativas del programa cultural de UNIPAZ desempeñan un papel fundamental en el fortalecimiento de la convivencia dentro de la comunidad universitaria, promoviendo así una cultura de paz. Estas actividades poseen el poder de potenciar los procesos cognitivos de quienes participan, ya sea de manera activa o pasiva. Por esta razón, desde Bienestar, se considera esencial crear espacios que fomenten el desarrollo y la motivación para la reflexión, facilitando la transformación de realidades a través de la sensibilización.

Población participante en el área de cultura



Espacios de Formación Cultural

Danza	24
Teatro	35
Música	20



• **El encuentro musical y de valores pusieron a vibrar con alegría y amistad a la Familia UNIPAZ.** En el marco de la Jornada Académica "UNIPAZ: Un Legado de Integración Familiar (36 años)", los diferentes ritmos musicales unieron a los miembros de la comunidad académica en el Encuentro Musical. En este evento, representantes de las escuelas y dependencias administrativas presentaron temas en variados estilos con dedicación y preparación. La celebración reafirmó el significado de cada valor que identifica a la comunidad universitaria, y tuvo lugar en el primer piso del edificio de Aulas.



• **UNIPAZ con pasos de Cumbia en el 39° Festival Nacional de la Cumbia y Magdalena Río.** Con la obra de Investigación-Creación “Kumbé”- el ritmo que nació a orillas del río Grande de La Magdalena-, el grupo de danzas Yuma de UNIPAZ, puso a bailar a los asistentes al 39° Festival Nacional de la Cumbia 'José Barros Palomino '2023”, en El Banco, Magdalena.

“Kumbé”, producto de un trabajo investigativo, es un homenaje a la cumbia y al maestro José Barros. “Es una historia que narra el nacimiento de la cumbia en el territorio Pocabuy, tejida entre razas y canciones, entre ritmo y un homenaje a la música del maestro que la hizo popular, José Barros, hombre que a través de su música y de su inspiración puso en el mundo, las letras de una piragua que viajaba por el Río Grande de La Magdalena”, indica el Maestro Carlos Alberto Vásquez Rodríguez.



De igual manera, una Delegación de UNIPAZ participó y brilló en el Festival Magdalena Río, recibiendo en cada aplauso, la gratitud y el cariño del público asistente, luego de su presentación en tarima con la puesta en escena “Río Milenario” en la que intervinieron 10 músicos y 25 bailarines. El alcalde del municipio de El Banco, departamento del Magdalena, Roy Enrique García Sánchez, agradeció la participación del Instituto Universitario de la Paz, como la primera Institución de Educación Superior Pública ubicada en la ribera de la principal arteria fluvial del país, en esta versión del “Magdalena Rio Festival” que se cumplió entre el 12 y el 15 de octubre.



- **Banda Sinfónica de UNIPAZ participó en el II Festival de Bandas en Los Santos, Santander.** Durante su emotiva presentación en el marco de la Feria de la Alegría, Cultura y Patrimonio Los Santos 2023, en el departamento de Santander, la banda tuvo una participación destacada que le valió la entrega de una mención honorífica por parte de la Alcaldía Municipal.

La Banda Sinfónica de UNIPAZ, está conformada por estudiantes, docentes, egresados y administrativos que comparten su gusto y talento por la música, llevando alegría y emoción en cada una de las distintas presentaciones en los diferentes escenarios en los que se ha presentado.



2.4 Área Apoyo Socioeconómico. Desde la Oficina de Bienestar Institucional de UNIPAZ, se llevan a cabo acciones semestrales para brindar apoyo socioeconómico, con el objetivo de asignar beneficios que comprendan el contexto de la población estudiantil. Este proceso permite diseñar estrategias de inclusión y establecer lineamientos para ofrecer el necesario respaldo socioeconómico.

- **Alianza con el Gobierno permite el fortalecimiento de la Política de Gratuidad en la Matrícula.** UNIPAZ es una de las 64 Instituciones de Educación Superior Públicas que tienen vinculación presupuestal con el Ministerio de Educación Nacional y que cumplen los requisitos de acceso indicados en el artículo 9 del Reglamento Operativo de Gratuidad del 2023. Esto permitió que el 97% de la población matriculada en la vigencia 2023, tuviera matrícula gratuita.



**AÑO
2023**

**TOTAL,
MATRÍCULAS
8.182**

Inversión 2023: \$ 9.574.231.596

• **Jóvenes en acción.** Es un programa del Gobierno nacional que acompaña a los jóvenes en su formación técnica, tecnológica y/o profesional con la entrega de transferencias monetarias condicionadas con el propósito de mejorar sus capacidades y oportunidades de movilidad social y condiciones de bienestar. Asimismo, se brindan procesos pedagógicos para promover y fortalecer sus habilidades para la vida con el fin de potenciar su proyecto de vida.

En la vigencia 2023, UNIPAZ contó con 2.336 beneficiarios de los diferentes programas académicos.

• **Servicio de COTSEM para toda la familia UNIPAZ.** El servicio de COTSEM para toda la familia UNIPAZ continuó en el 2023, como parte del convenio de subsidio de transporte para todos los miembros de la comunidad académica. Este logro fue resultado de intensos esfuerzos administrativos y de la respuesta a las necesidades de los estudiantes, el personal docente y administrativo. El valor del pasaje se mantuvo en \$2.000, lo que facilitó el desplazamiento de todos los miembros a las instalaciones de UNIPAZ. El convenio tuvo un valor de \$80.050.000.

2.5 Área de Desarrollo Humano. El desarrollo humano en UNIPAZ, es esencial para la formación integral de la comunidad académica. Esto implica más allá del ámbito académico, abarcando aspectos emocionales, sociales y éticos. La institución ofrece un enfoque holístico,

proporcionando apoyo socioemocional, programas de desarrollo personal, promoviendo la inclusión, la diversidad, la formación ética y la paz.

• **Jornada de inducción institucional semestre A 2023 y B 2023.** La jornada inducción A 2023 estuvo planeada detalle por un equipo interdisciplinar encabezado por el Rector, ofreció un recorrido inicial, por una muestra en vivo conformada por diez stands, en la que estudiantes, docentes y administrativos, representaron la oferta de Bienestar Institucional, integrada con el decálogo de valores de UNIPAZ.

La Delegación de Lenguas Extranjeras e Internacionalización, a través de un sketch conversacional, recordaron a los nuevos miembros de la familia, la importancia del aprendizaje de una segunda lengua y los beneficios que tiene la universidad en esta área.



Esta actividad tuvo invitados especiales de talla nacional e internacional, a quienes -como un merecido homenaje-, UNIPAZ hizo un reconocimiento y exaltación por su trabajo artístico en Colombia y a nivel mundial en las diferentes disciplinas como la actuación y la música, los barranqueños: Jairo Camargo Fajardo (actor), Hernán Santiago Martínez Palomino (maestro en arte dramático) y Luis Herasmo Pacheco Martínez (percusionista), entregándoles la Orden al Mérito UNIPAZ categoría “Oro Negro” y exaltándoles públicamente por su aporte al campo artístico e inspiración para las nuevas generaciones. Para esta actividad asistieron más de 800 estudiantes.

La jornada de inducción B 2023 para estudiantes de primer semestre se realizó con el propósito del encuentro con los nuevos miembros de la familia UNIPAZ, una invitación a conocer las dinámicas bajo las cuales avanza la academia y la socialización de los diferentes resultados de la gestión realizada que la ratifican como la primera institución de educación superior pública de la región del Magdalena Medio. Durante el evento se hizo entrega de reconocimientos a 32 estudiantes de los diferentes programas académicos por ser los mejores promedios del semestre A 2023, como una invitación a los que recién comenzaron su vida universitaria, a seguir el ejemplo siendo comprometidos y responsables en el proceso de

formación, aprovechando los diferentes programas y beneficios que tiene la institución para alcanzar la excelencia académica.

La jornada de inducción tuvo momentos musicales, en los que el talento UNIPAZ, se evidenció: la intervención de la Banda Sinfónica quienes interpretaron los himnos en el acto de instalación, la presentación de Lenguas Extranjeras e Internacionalización, dos de sus integrantes interpretaron el tema musical “Love on the Brain”, las emotivas y contagiosas notas del violín del Maestro Tony Mora, quien interpretó un repertorio que impuso el buen ritmo, la obra "Kumbé", una creación-investigación del Semillero de Investigación “Grupo Experimental Pedagogía del Movimiento -GEXPEMO-”, cada presentación mereció los aplausos de los asistentes a la Jornada de Inducción semestre B-2023.



32 Estudiantes destacados:
13 Horario diurno
19 Horario nocturno



Participación Banda Sinfónica
Himnos (10 músicos)



Presentación musical
Tony Mora



Presentación Rutas de Atención



Presentación Diversidad Institucional
Vicerrectoría



619 Participantes
Horario Diurno: 269
Horario Nocturno: 350



100
Horas de preparación
- Rectoría
- Bienestar Institucional

- **Campaña de Valores Institucionales.** Del 22 al 28 de agosto, se realizó la campaña de valores institucionales en el marco del proyecto “Orgullosamente UNIPAZ” y como pauta de inicio de la Jornada de Inducción al semestre B 2023. Se estableció una estrategia destinada a fomentar la interiorización de nuestros valores institucionales en la comunidad educativa.

Para llevar a cabo esta iniciativa se propuso el uso de prendas de vestir que representaran los colores asociados a cada valor, acompañadas de una frase que resaltó su significado.



Centro de Investigaciones Santa Lucia

Sede Colegio Seminario San Pedro Claver

Sede Colegio Técnico de comercio

Sede Colegio José Antonio Galán

Sede Colegio Las Américas

2.300 Participantes Horario Nocturno
1.800 Participantes Horario Diurno



- **Miss Simpatía UNIPAZ 2023.** El objetivo principal sensibilizar a las candidatas participantes sobre la importancia de reconocerse como seres humanos, en igualdad de condiciones, con potencialidades y cualidades a desarrollar, donde la esencia fundamental es el ser y la proyección de sus dimensiones. Asimismo, promueve el trabajo en equipo, el reconocimiento del otro, los valores institucionales, la empatía en las relaciones humanas y el papel de ser gestoras de liderazgo desde sus programas académicos, hacia la construcción de paz en la comunidad educativa.

La Nueva Miss Simpatía 2023, destacó por su espíritu de colaboración, compañerismo, sus destrezas y habilidades mostradas en cada una de las actividades que enmarcaron el concurso, pero especialmente, por su permanente gratitud por la experiencia vivida y compartida con quienes la rodearon.



- **Jornada Académica UNIPAZ en Familia: Celebración Día del Docente.** En el campus universitario, Centro de Investigaciones Santa Lucía, se llevó a cabo la agenda lúdica, recreativa, deportiva y cultural planeada en el marco de la Jornada Académica “Familia UNIPAZ” que invitó a celebrar y a estrechar en diferentes escenarios los lazos de fraternidad y a tener la oportunidad de compartir los talentos de los miembros de la gran Familia UNIPAZ.



La celebración del Día del Docente se convirtió en un espacio de encuentro y reflexión, donde la comunidad UNIPAZ se unió para expresar su agradecimiento a los educadores que, con

su compromiso, han contribuido al crecimiento y desarrollo de la institución. La jornada no solo destacó la importancia de la labor docente, sino que también fortaleció los lazos de unidad y colaboración entre estudiantes, docentes y personal administrativo. En este ambiente de celebración, se reafirmó el compromiso de UNIPAZ con la excelencia académica y el bienestar de su comunidad educativa. En la agenda, también estuvo dirigida los niños, la diversión, el ingenio y la creatividad estuvieron a la orden del día donde realizaron talleres como pequeños científicos, pintura y cantando y jugando se aprende un nuevo idioma.



- **Homenaje a la Fortaleza Femenina.** Con gran entusiasmo, la comunidad de UNIPAZ, conmemoró el Día Internacional de la Mujer en una jornada de eventos significativos. La celebración no solo sirvió para rendir homenaje a las mujeres y sus contribuciones, sino que también se convirtió en un espacio vibrante donde la diversidad y la igualdad de género fueron celebradas con alegría y compromiso. La jornada incluyó una energizante sesión de rumbaterapia que contagió de ritmo y vitalidad a todas las asistentes, seguida de una cautivadora representación teatral que exploró temas relevantes para la equidad de género. Además, actividades como sesiones de yoga y una dinámica actividad deportiva complementaron la jornada, promoviendo la salud y el bienestar en un ambiente de solidaridad.



• **Momento de Acción de Gracias - 36 Años transformando la vida del Territorio.** En el acto que tuvo lugar en el Monumento Vivo “Bosque de las Almas” se congregaron administrativos, docentes, estudiantes, egresados, invitados especiales y representantes del sector externo.



Así mismo, el Sacerdote Ever de Arco Solano, párroco de la Catedral Inmaculada, orientó el espacio de encuentro de acción de gracias por la vida y por aquellas personas que han hecho parte de la familia UNIPAZ, y que, por una u otra razón, ya no se encuentran presentes, pero que han dejado un legado de experiencias y gratitud por todo lo aprendido y compartido.



• **Encuentro Navideño: “Somos UNIPAZ, somos la luz que transforma el territorio”.** La jornada inició con un fragmento de la obra de creación artística "Kumbé", que cautivó a la audiencia con su mensaje inspirador y su representación visual. Este encuentro, enmarcado bajo el signo del compromiso, reunió al personal docente y administrativo en un ambiente de fraternidad y celebración.



La actividad no solo brindó momentos de esparcimiento y reflexión, sino que también incluyó la tradicional novena, que reafirmó los valores de solidaridad, esperanza y unidad que caracterizan a la comunidad UNIPAZ. A través de la luz simbólica que iluminó el encuentro, se subrayó la importancia de ser agentes de cambio en el territorio, llevando consigo la luz transformadora que caracteriza a la institución. Este Encuentro Navideño no solo fortaleció los lazos comunitarios, sino que también recordó el compromiso de UNIPAZ con la formación integral y la contribución positiva al entorno que la rodea.



2.6 Estrategias de Acompañamiento Institucional

- **Permanencia Estudiantil.** El equipo de permanencia estudiantil tiene como principal objetivo brindar un sólido apoyo a los estudiantes de los diferentes programas académicos. A través de una variedad de servicios, enfocados en garantizar la atención, orientación y acompañamiento necesarios para el desarrollo integral de los estudiantes.

Se ofrecen asesorías académicas personalizadas, con el fin de impulsar el rendimiento académico y promover el éxito estudiantil. Además, atención psicosocial para atender las necesidades emocionales y psicológicas de los estudiantes, asegurando su bienestar integral.

Las tutorías del proyecto Arquímedes juegan un papel fundamental en el proceso de acompañamiento, brindando un espacio para el desarrollo de habilidades específicas y la resolución de dudas académicas. Asimismo, el subsidio alimentación contribuye a garantizar

la seguridad alimentaria de los estudiantes, reconociendo la importancia de este aspecto en su desempeño académico.

El proyecto Cátedra Sophia representa una oportunidad para enriquecer la formación integral de nuestros estudiantes, promoviendo valores, ética y responsabilidad social. Por último, nuestro compromiso con el proceso de inclusión se refleja en la atención especializada a estudiantes con algún tipo de discapacidad, asegurando su plena participación en la vida académica y social de la institución.

Población beneficiaria estrategias de permanencia



- **Plan Lector.** Responde a las necesidades de mejoramiento de las competencias lectoescritoras en lengua materna de la comunidad universitaria a través de programas servicios y espacios de amplia cobertura y calidad, que posibiliten la producción textual e investigativa y la posición crítica, que aporten al proceso de aprendizaje de una segunda lengua, favorezcan el mejoramiento de los índices de desempeño académico y aumenten el índice de graduación de sus estudiantes.

Población beneficiaria estrategias de Plan Lector



- **VII Concurso de Cuento y Poesía.** En el VII Concurso de Cuento y Poesía: “UNIPAZ Avanza en el valor de la Pertenencia”, un total de 16 personas participaron, entre los que se cuentan egresados, estudiantes y docentes. Los ganadores fueron: Brigeth Lorena Bernal Téllez, de 2° semestre-del programa de Administración de Negocios Internacionales, con el cuento “El viajero”. En la modalidad de poema: Laura Michel Orduña Nonsaba, 2do. Semestre del programa de Química y su trabajo titulado “Enredados en el abismo”; y Gisselt Daniela Puertas Badillo, de 7°. Semestre de Trabajo Social, con el poema “Tú, mi amada”.



• **Lenguas Extranjeras.** UNIPAZ, consciente de la importancia de fortalecer su inserción en los contextos internacionales y ofrecer una formación integral, establece en la Política Institucional de Lenguas Extranjeras formar ciudadanos competentes, promover la Internacionalización, impulsar el intercambio de saberes y culturas, procurar mejores oportunidades profesionales para los estudiantes y orientar una metodología uniforme de enseñanza del idioma inglés para toda la Institución.

Encaminados a fortalecer el aprendizaje de la segunda lengua, como es el inglés, se realizaron tres cursos para los niveles I, II y III, en cada semestre del 2023 y en otras actividades de lectura, vocalización y escritura (I'am a Pro y Book Club).



Ciclo	Matriculados	Evento	Asistentes
Ciclo I	1.113	BeAsties	10
Ciclo II	949	I'm a PRO	68
Ciclo III (vacacional)	739	Book Club	135



- **Seguridad y Salud en el Trabajo.**

UNIPAZ conmemoró el Día Mundial de la Seguridad y Salud en el Trabajo bajo la temática “Entornos seguros y saludables en el trabajo”. La institución reafirmó su dedicación a proporcionar un ambiente laboral donde la seguridad y la salud son prioridades fundamentales. Durante la celebración, se llevaron a cabo diversas actividades orientadas a concientizar a estudiantes, profesores y personal administrativo sobre la importancia de crear entornos laborales seguros y propicios para el bienestar de todos.



Con la muestra temática, compuesta por la presentación en 10 stands, la comunidad académica y empresas invitadas presentaron y se actualizaron a los asistentes en distintos temas con relación a entornos saludables.

Del grupo de empresas aliadas participantes en la jornada, hicieron parte: Ecopetrol S.A., Segura, Ministerio de la Mujer, Caja de Compensación Familiar de Barrancabermeja - CAFABA-, Nueva EPS, y a nivel institucional la delegación de Lenguas Extranjeras, Bienestar Institucional y estudiantes de los programas de Ingeniería en Seguridad y Salud en el Trabajo y la Tecnología Seguridad y Salud en el Trabajo.

Este día especial no solo sirvió como recordatorio de la importancia de salvaguardar la salud y seguridad de quienes forman parte de UNIPAZ, sino también como un llamado a la acción para cultivar prácticas que fomenten entornos laborales positivos y sostenibles.

• **UNIPAZ en el Simulacro Nacional de Respuesta Emergencia.** El ejercicio de evacuación realizado en el Centro de Investigaciones Santa Lucía fue positivo, en el marco del Simulacro Nacional de Respuesta Emergencia, convocado por la Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres -UNGRD-.



Entre las acciones previas a la realización del ejercicio fueron la identificación de las rutas de evacuación y salidas de emergencia, la designación puntos de encuentro seguros fuera de los edificios, el aseguramiento de los extintores y equipos de primeros auxilios estén disponibles y en buen estado e informar a los participantes sobre la fecha, hora y propósito del simulacro.

• **Las Pausas activas invitan a estilos de vida saludables.** La Coordinación de Seguridad y Salud en el Trabajo, en el semestre realizó un plan de actividades que tenía como objetivo fomentar la actividad física en diferentes momentos de la jornada laboral. Por dependencias, día a día se estuvo ejecutando el plan que incluía estiramiento, ejercicios y acciones de prevención cardiovascular, masajes entre otros, acompañados de una guía de recomendaciones entregada por el personal que dirige el plan de actividades.



20
23

UNIPAZ
Avanza



Componente
GESTIÓN
ADMINISTRATIVA

INFORME DE GESTIÓN



UNIPAZ[®]
Instituto Universitario de la Paz

3. GESTIÓN ADMINISTRATIVA

3.1 Finanzas Institucionales

Comprende el estado de la situación presupuestal de Ingresos y Gastos a 31 de Diciembre 2023, tomados razonablemente de los registros provenientes de Ingresos recibidos (flujos de recursos) en sinergia con los Gastos realizados en funcionamiento, Inversión, Servicio de la Deuda y los recursos del Sistema General de Regalías (SGR), recursos que son aplicados acorde a los objetivos misionales al proceso de formación en la educación, cuyos resultados se sitúan del Instituto Universitario de la Paz-UNIPAZ como una de la entidades más influyentes de la Regional del Magdalena Medio y su zona de influencia.

• Comportamiento del presupuesto a 31 diciembre de 2023

Por disposición del Decreto 704 del 16 de diciembre de 2022 proferido por el Departamento de Santander, se liquida el Presupuesto General de Ingresos y Gastos de la vigencia 2023, en un capítulo para el Instituto Universitario de la Paz- UNIPAZ por valor de **TREINTA Y OCHO MIL CIENTO OCHENTA Y CUATRO MILLONES DOSCIENTOS OCHENTA MIL TRESCIENTOS VEINTIUN PESOS MONEDA CORRIENTE (\$38.184.280.321)**, para atender las actividades administrativas, operacionales y financieras conforme a los objetivos misionales de la Institución educativa durante la vigencia 2023.

No obstante, durante lo corrido de la vigencia 2023, se hicieron modificaciones presupuestales, mediante la incorporación de los procesos en curso por valor de **\$2.370.060.760,57**, según la resolución No. 002 del 10 de enero 2023; que corresponden a aquellas actuaciones que tienen apertura formalizada mediante acto administrativo por el cual no alcanzaron a suscribirse, ni perfeccionar a contratos a fecha de 31 de diciembre de 2022 y por consiguiente no se generó registro presupuestal, por otra parte se adicionaron recursos por la fuente de Estampillas PROUIS y Ayudas Financieras del Departamento Santander que forma parte de los Recursos del Balance, en virtud de la Ordenanza No.09 del 01 de Marzo de 2023 por un valor de **\$1.999.714.025,37**, quedando finalmente un presupuesto definitivo por valor de **\$42.554.055.106,94**, como se muestra en la siguiente tabla:

Tabla 1. Modificación del presupuesto a corte 31 de diciembre de 2023

Detalle	Presupuesto inicial	Adiciones presupuestales	Presupuesto definitivo	Porcentaje incremento (%)
Presupuesto de Ingresos y Gastos e Inversión	\$ 38.184.280.321	\$4.369.774.785.94	\$42.554.055.106,94	11%

Fuente: Presupuesto y contabilidad UNIPAZ 2023

• **Presupuesto ejecutado a diciembre 31 de 2023**

Ejecución de ingresos: Se determinó como recaudo acumulado a corte 31 de Diciembre de 2023, la suma que asciende a **\$41.312.298.024,72** representado porcentualmente en el 97.08% del presupuesto definitivo, del cual en su composición general comprende su participación porcentual en las Rentas Propias cuyo recaudo es de 42.63%, Transferencias y Aportes de Entidades provenientes del Departamento y la Nación de 48,81% y los Recursos de Capital 0,07%, y los procesos en curso \$5,57% los cuales se ilustra en la siguiente tabla.

Tabla 2. Ejecución de ingresos a 31 diciembre de 2023 (*cifras expresadas en miles de pesos*)

Detalle de ingresos	Valor ingresos recaudados	% participación ingresos recaudados / presupuesto definitivo
Rentas Propias	\$18.138.573	42.63%
Transferencias y aportes	\$20.771.960	48.81%
Recursos de capital	\$31.704	0.07%
Procesos en Curso	2.370.061	5.57%
Total de Ingresos	\$41.312.298	97.08%

Fuente: Presupuesto y contabilidad UNIPAZ 2023

Por su parte, el recaudo de los 9.000 SMLV de las Transferencias de carácter Departamental provenientes de las Ayudas Financieras del Departamento, según la ordenanza 040 de 2012; le permitió a la Institución Educativa, darle una mayor dinámica a la ejecución presupuestal en especial con el pago de servicio docente vinculados a la Institución bajo la diferentes modalidades en la vigencia del año 2023, por otra parte los recursos de la fuente de rentas propias y las transferencias por conceptos de estampilla Pro-UIS contribuyeron al fortaleciendo los gastos de funcionamiento e inversión como soporte financiero para el logro de los objetivos misionales en cada componente de la formación, investigación, infraestructura y los proceso de extensión y proyección social de la entidad durante la vigencia 2023.

Por otra parte, el Instituto universitario de la Paz-UNIPAZ, fue delegado como ejecutor de proyectos de la fuente del Sistema General de Regalías de Ciencia y Tecnología por la Gobernación de Santander y el Municipio de Barrancabermeja para los Bienio 2023-2024, relacionadas con los Proyectos identificados el código BPIN 2022004680248 por valor \$1.305.556.517 denominado "Mejoramiento de la infraestructura Tecnológica mediante la Adquisición de Equipos y software del Instituto Universitario de la Paz, en el municipio de Barrancabermeja y código BPIN 2023680810029 por valor de \$872.015.878,51; denominado "Estudios y Diseños para la construcción de las sedes urbana del Instituto universitario de la Paz-UNIPAZ, en el distrito de Barrancabermeja para un total de recurso a ejecutar por esta fuente de \$2.177.572.395.51.

Los cuales son controlados en el presupuesto de la institución en un capítulo independiente, recursos que son ejecutados sin situación de fondos.

Tabla 3. **Ejecución de Ingresos Recursos SGR- Ciencia y Tecnología** (cifras expresadas en miles de pesos)

Resumen de Ingresos	Composición Presupuesto de Ingresos	Recaudo Acumulado
Proyectos de Regalías. Recursos sin situación de fondos - BPIN 2022004680248	\$1.305.556	\$1.305.556
Proyectos de Regalías. Recursos sin situación de fondos - BPIN 2023680810029	\$872.016	\$237.823
Total recursos	\$2.177.572	\$1.543.379

Fuente: Presupuesto y contabilidad UNIPAZ 2023

• **Ejecución de ingresos por rubros a 31 diciembre de 2023.** En el marco del Presupuesto de Ingresos apropiado para la vigencia del año 2023 que asciende al valor de \$ 42.554.055,106,94 destaca su ejecución del ingreso y/o recaudo a diciembre 31 de 2023 la suma de **\$41.312.298.024,72** de los cuales su participación desagregada. Por los siguientes rubros que se relacionan a continuación:

Ingresos por Servicios Educativos que asciende a la suma de **\$12.063.174**; correspondientes a matrículas, inscripciones, certificados entre otros.

Ingresos Otros Servicios Educativos cuyo valor es **\$440.434** lo integra recaudos por concepto de seminarios, prácticas, venta de productos y descuento electoral.

Ingresos Sector Educación – MEN representa su recaudo por valor de **\$5.129.160** y son recursos que entrega el Ministerio de Educación Nacional.

Ingresos Otras Transferencias - Estampillas PROUIS representa su recaudo por valor de **\$5.202.800** y son recursos que entrega el Departamento de Santander equivalente al 10% del recaudo de la Estampilla Pro-UIS a nivel de Santander.

Ingresos Otras Transferencias – Ordenanza 040 representa su recaudo por valor de **\$10.440.000** y son recursos que entrega el Departamento de Santander.

Ingresos provenientes de Convenios y/o Contratos, su recaudo ha sido por valor de **\$5.340.120**

Ingresos por Devolución IVA, cuyo valor es **\$294.845** y comprende el tratamiento tributario del IVA e impuesto sobre la renta generados por las actuaciones de la prestación del servicio de la institución.

Ingresos por Recursos de Capital, su apropiación acumulada es por valor de **\$31.704**

Ingresos por Procesos en Curso, su apropiación acumulada es por valor de **\$2.370.061**

Tabla 4. Ejecución presupuestal de ingresos detallada a 31 diciembre de 2023 (*cifras expresadas en miles de pesos*)

Detalle de ingresos	Presupuesto definitivo	Valor ingresos recaudados	% Participación sobre el recaudo	% Participación ingresos recaudados / presupuesto definitivo
Matrículas e inscripciones	\$12.242.948	\$12.063.174	29.20%	28.35%
Otros servicios educativos	\$493.537	\$440.434	1.06%	1.04%
Transferencias Nacional Sector Educación	\$5.129.160	\$5.129.160	12.42%	12.05%
Transferencia departamental	\$10.440.000	\$10.440.000	25.27%	24.53%
Estampilla PROUIS	\$5.202.850	\$5.202.800	12.59%	12.23%
Ingresos por Convenios y/o Contratos	\$6.177.438	\$5.340.120	12.93%	12.55%
Devolución IVA	\$466.357	\$294.845	0.71%	0.69%
Recursos de Capital	\$31.704	\$31.704	0.08%	0.07%
Procesos en curso	\$2.370.061	\$2.370.061	5.74%	5.57%
Total de Ingresos	\$42.554.055	\$41.312.298	100.00%	97.08%

Fuente: Presupuesto y contabilidad UNIPAZ 2023.

• **Ejecución presupuestal de gastos.** En términos generales la ejecución presentada en los de Gastos de funcionamiento e Inversión durante el periodo analizado a diciembre 31 de 2023, presenta una ejecución razonable del 97,08%, es decir de un Presupuesto Definitivo por valor de \$42.554.055.106,94 se ha ejecutado \$41.312.298,024,72 generando un comportamiento de ejecución representado en los Gastos de Funcionamiento de \$6.369.258.772,34 que corresponde al 14,97%; El Gasto de Inversión es de \$32.572.978.491,81 que corresponde al 76,54% y procesos en curso por valor ejecutado \$2.370.060.760,57 con una participación del 5,57% cumpliendo de esta manera con los compromisos adquiridos.

De igual forma, es importante resaltar el normal funcionamiento de lo observado en el Presupuesto de Gastos, logrando así desarrollar el cumplimiento de los objetivos misionales de la Institución conforme a lo planeado y lo ejecutado con todas las actividades académicas y administrativas previstas en lo corrido de la vigencia el año 2023, generando eficiencia y equilibrio entre el recaudo del ingreso y la ejecución del gasto en el presupuesto como se observa en la Tabla 5.

Tabla 5. Ejecución presupuestal de gastos e inversión a 31 diciembre de 2023 (*cifras expresadas en miles de pesos*).

DETALLE DE GASTOS	VALOR GASTOS EJECUTADOS	% PARTICIPACIÓN SOBRE EL EJECUTADO
Funcionamiento	6.369.259	15,42%
Inversión	32.572,978	78.84%
Deuda Pública	0	0,00%
Procesos en curso	2,370,061	5.74%
Total de Gastos	41.312.298	100%

Fuente: Presupuesto y contabilidad UNIPAZ.2023

• Ejecución de gastos por rubros a 31 diciembre de 2023

Gastos de Funcionamiento: Dentro de los principales rubros operativos destinados a cumplir el ejercicio misional de la Institución se encuentran los Gastos de Funcionamiento, los cuales presentan una ejecución a diciembre 31 de 2023 de \$6.369.258.772,34 representando su participación en el presupuesto de Gastos del 15,42%, conforme al total del presupuesto total ejecutado, desagregado de las siguientes secciones presupuestales:

Servicios Personales, el Valor ejecutado ascendió en la vigencia a la suma de \$2.583.018.324, que corresponde el 40,55% de los gastos de funcionamiento, los cuales corresponde a los gastos asociados ejecutados asociados a la nómina del personal Administrativo de la Institución y los factores prestacionales y de seguridad social.

Gastos Generales, el valor ejecutado de \$3.716.077.148,34, corresponde el 58,35%, de los gastos ejecutados de funcionamiento en los cuales se contempla los gastos ejecutados de materiales y suministros, adquisición de servicios públicos, arrendamiento, de transporte, contrato del personal temporal, capacitación, mantenimiento, entre otros conceptos; que permiten atender gastos generales para la vigencia 2023; estos se ven impactados por los compromisos adquiridos por efectos de arrendamientos de establecimientos educativos y servicios públicos, como parte de la normalidad de los servicios educativos de carácter presencial, desarrollados en la vigencia 2023, entre otros gastos destinados al funcionamiento de la parte misional de la entidad.

Gastos de Transferencia e Impuestos, Valor ejecutado \$70.163.300 que corresponde al 1,10% destinado para el pago de cuota de Auditoría y el pago de impuestos de naturaleza predial.

Gastos de Inversión: Este rubro presenta una participación en la ejecución a diciembre 31 de 2023 de \$32.572.978.491,81, que corresponde al 78,84%, consolidando su inversión para el pago de servicios de docentes de planta, ocasional tiempo completo, medio tiempo y hora catedra y demás pagos asociados a la nómina e inversiones relacionadas con el fortalecimiento de infraestructura, dotación de equipos y procesos de investigación llevados a cabo por la entidad educativa.

Gastos del sistema de Regalías: Este rubro se registra en un capítulo independiente al presupuesto de UNIPAZ y presenta vigencias futuras de ejecución provenientes de los recursos otorgados por el Departamento de Santander provenientes del Fondo de Ciencia, Tecnología e innovación (FCTI-SGR) y por parte del Distrito de Barrancabermeja.

Por otra parte, El Instituto Universitario de la Paz-UNIPAZ, fue asignado en calidad de ejecutor, proyectos provenientes de recursos del sistema General de Regalías para los Bienes 2023-2024; correspondiente al proyecto BPIN 2022004680248 por valor \$1.305.556.517, el código BPIN 2023680810029 por valor de \$872.015.878,51; que sumados arrojan un valor total de recursos asignados por esta fuente de \$2.177.572.395.51. Por su parte estos recursos son ejecutados por la Institución sin situación de fondos y están estructurado en un capítulo independiente.

Ejecución presupuestal de gastos e inversión a diciembre 31 de 2023(*cifras expresadas en miles de pesos*)

Resumen de ejecución de gastos de inversión	Composición Presupuesto de gastos	Ejecución Acumulada	Porcentaje de la ejecución (%)
Proyectos de Regalías. Recursos sin situación de fondos - BPIN 2022004680248	\$1.305.556	\$1.305.556	100%
Proyectos de Regalías. Recursos sin situación de fondos - BPIN 2023680810029	\$872.016	\$872.016	100%
Total recursos	\$2.177.572	\$2.177.572	100.00%

Fuente: Presupuesto y contabilidad UNIPAZ.2023

Deuda Pública: Comprende el pago del servicio de la deuda adquirida por la institución para el cumplimiento de los compromisos proyectados, de los cuales, a diciembre 31 de 2023, durante el tránsito de la vigencia 2023, la entidad cubrió los servicios de educación mediante la generación de fuentes de operación y no generó necesidad de apalancar la operación mediante recursos de créditos internos o externos.

Finalmente se concluye que el comportamiento que presenta la ejecución Presupuestal de Ingresos y Gastos del Instituto Universitario de la Paz-UNIPAZ, a diciembre 31 de 2023, presenta un equilibrio económico de las diferentes fuentes de recursos, situación que ha permitido fortalecer el adecuado cumplimiento de los objetivos misionales y por ende ejercer el cumplimiento de la dinamizar de los gastos de inversión y funcionamiento como parte de la responsabilidad social, así como el compromiso de formación educativa, con base a los estándares de calidad para el avance al desarrollo económico social y cultural en la región del Magdalena Medio y su zona de influencia.

3.2 Actividades y participaciones destacadas de UNIPAZ en el ámbito nacional e internacional

- **UNIPAZ garante de un espacio neutral de negociación ante paro en el Magdalena Medio.** Con la presencia de destacadas autoridades a nivel nacional, regional y local, se llevó a cabo una mesa de diálogo con el propósito de concertar soluciones ante la prolongada paralización que ha afectado la cotidianidad en el Magdalena Medio en los últimos días.



Participaron en este encuentro la doctora Lilia Clemencia Solano Ramírez, viceministra Nacional para el Diálogo Social, la Igualdad y los Derechos Humanos del Ministerio del Interior, el Gobernador encargado, el alcalde de Barrancabermeja, el comandante del departamento de policía del Magdalena Medio, el secretario del interior departamental, el senador Gustavo Moreno, la dirección de derechos humanos del Ministerio del Interior, así como organismos de control y el ministerio público. La comisión de voceros que lidera la

protesta pacífica en distintos puntos de la región, como La Lizama y Oponcito, se reunió con estas autoridades para buscar consensos y soluciones a los problemas planteados.



En calidad de anfitriones y observadores imparciales, nuestro rector, Oscar Porras Atencia, y nuestra vicerrectora, Kelly Torres Angulo, acompañaron el espacio de diálogo, mostrando el compromiso de la institución con la construcción de soluciones pacíficas y consensuadas.

• **Rector UNIPAZ participó de la octogésima sesión del Consejo de Rectores de la REDTTU.** Se revisaron temas relevantes para las instituciones como la presentación del proyecto de presupuesto 2023 para su exposición ante la Asamblea General Ordinaria de Rectores, por otra parte, se presentó los Estados Financieros al 31 de diciembre 2022 para información y recomendación del Consejo Directivo y la presentación de propuesta de reinversión de excedentes 2021/ 2022.



• **Auditoría fiscal y de Gestión de la vigencia 2022 por parte de la Contraloría de Santander.** El 3 de febrero del 2023 se realizó la reunión de apertura de la Auditoría Fiscal y de Gestión de la vigencia 2022 por parte de la Contraloría General de Santander. Esta auditoria consiste en un ejercicio que año a año realiza este ente de control, ajustado a los procedimientos establecidos en la Guía de Auditoría Territorial y cuyo objetivo general es "determinar si la información financiera, presupuestal y de gestión de una entidad presenta conformidad con el marco regulatorio aplicable, si los estados financieros y el presupuesto reflejan razonablemente los resultados, si la gestión fiscal se realizó de forma económica, eficiente y eficaz."



• **Agenda de trabajo 2023 de REDIPI - Red de Instituciones para la Innovación.** Con el objetivo de consolidar el cronograma de trabajo para el 2023 la Red de Instituciones para la Innovación -REDIPI- se llevó a cabo el 14 de febrero una reunión en la que se planificó y

ajustó la agenda de gestión de la entidad. En la reunión que tuvo lugar en el Centro de Investigaciones Santa Lucía, participaron el director ejecutivo de REDUPI, Jaime Alberto Pinzón de Moya, el Rector y la secretaria general de UNIPAZ, Oscar Orlando Porras y Jemmys Beltrán Bacca, respectivamente; y la jefe de la Oficina Asesora Jurídica de las Unidades Tecnológicas de Santander, Olga Lucia Pineda Villamizar.

La Red de Instituciones para la Innovación - REDUPI es una entidad pública descentralizada indirecta, que de acuerdo con su naturaleza jurídica, tiene por objeto social contribuir al progreso regional, nacional y al fortalecimiento del sistema educativo y CT+I colombiano y ejecuta, su misión institucional a través del desarrollo e implementación de planes, programas, proyectos y otras iniciativas que fomenten y generen conocimiento e innovación, facilitando y articulando el mejoramiento de la competitividad y productividad del país, desde los campos de fortalecimiento institucional, científico, productivo, cultural, investigativo y tecnológico.



- **Consejo de Ex rectores UNIPAZ: Rector presentó Agenda Estratégica 2023.** El Consejo de Exrectores del Instituto Universitario de la Paz -UNIPAZ- conoció la agenda estratégica que se cumplió este 2023, presentada por el Rector, la cual estuvo planeada desde diferentes temas como son: la oferta educativa, el fomento de la innovación y la continuidad en los procesos de digitalización en diferentes áreas; así como también, el mejoramiento de la infraestructura.



En esta reunión correspondiente al semestre A del presente año fue reelegido como el presidente del Comité de Exrectores al Médico Veterinario Zootecnista Carlos Augusto Vásquez a su vez esto lo acredita como representante ante el Consejo Directivo de UNIPAZ.

- **UNIPAZ se realizó el Taller Regional Centro Oriente-Centro Sur de la REDTTU.** La representante del Ministerio de Educación Nacional, Raquel Díaz, entregó información sobre las acciones que deberían tomar las Instituciones de Educación Superior Públicas para entregar las estrategias que permitan fortalecer la gestión en torno a la meta de 500 mil nuevos cupos, propuesta por el actual gobierno.

Por su parte, el Rector de UNIPAZ, señaló que los talleres regionales son un espacio enriquecedor porque permiten conocer y proponer desde el territorio cuáles serían las acciones pertinentes para apoyar la consecución de las metas que, en términos de cobertura, ha planteado el gobierno.



- **ACIET hizo reconocimiento a UNIPAZ por 35 años de institucionalidad.** La Asociación Colombiana de Instituciones de Educación Superior con Formación Técnica, Profesional y/o Tecnológica -ACIET-, en el marco de su Asamblea General Ordinaria, hizo un reconocimiento al Instituto Universitario de la Paz -UNIPAZ- por los 35 años de trayectoria, trabajo y esfuerzo constante en la educación superior de Colombia, el director de la Escuela de Ciencias Sociales y las Comunicaciones, Msc. Rodolfo Ríos Beltrán, recibió la distinción en un evento que tuvo lugar este 8 de marzo en la ciudad de Bogotá.



- **Asamblea Departamental: Calificó “Altamente positiva” gestión de UNIPAZ en el 2022.** En plenaria de la Asamblea Departamental de Santander, el jueves 30 de marzo, los Honorables Diputados, coincidieron en calificar como “Altamente positivos” los resultados presentados en el Informe de Gestión del año 2022 por el Rector UNIPAZ. Así mismo, los asambleístas señalaron la importancia de continuar incentivando a los estudiantes y docentes en la presentación de proyectos acordes a la realidad del departamento que permitan fortalecer y mejorar los diferentes sectores socioeconómicos.



Finalmente, manifestaron que, desde la duma departamental, continuarán apoyando el proceso de formación profesional que ha venido adelantando la institución durante estos 35 años de presencia en el departamento, la región y el país.

- **Rector de UNIPAZ recibe título de Doctorado en Pensamiento Complejo.** El Rector de la institución, recibió el título de "Doctorado en Pensamiento Complejo" otorgado por la prestigiosa Institución de Educación Superior, Multiversidad Mundo Real Edgar Morín.

Este nuevo nivel académico contribuye de manera invaluable a enriquecer y fortalecer la visión integral que caracteriza a UNIPAZ. Este logro se traducirá en beneficios tangibles para la institución, reforzando su posición como líder indiscutible en la región del Magdalena Medio.



• **UNIPAZ participó en Consejo Directivo de Rectores de la REDTTU.** UNIPAZ participó el 22 de abril en el Consejo Directivo de Rectores de la Red de Instituciones Técnicas, Profesionales, Tecnológicas y Universitarias – REDTTU – que tuvo lugar en el Instituto Tecnológico Metropolitano de Medellín, en el que se presentaron los informes Ejecutivo y el Financiero y de ejecución presupuestal correspondiente al mes de marzo; así mismo, se presentó el plan de la Red TTU y el Fondo de Desarrollo de Educación Superior - FODESEP.



- **UNIPAZ hace parte de las IES donde se implementará el proyecto piloto: El discernimiento de la dignidad humana como un propósito pedagógico de la Educación Superior**". El Rector de UNIPAZ asistió a la socialización del proyecto piloto "El discernimiento de la dignidad humana como un propósito pedagógico de la Educación Superior" presentado por el Ministerio de Educación Superior, el cual se implementarán en cuatro Instituciones de Educación Superior que fueron seleccionadas y del que hace parte nuestra institución junto con la UNIMINUTO, la Universidad Cooperativa de Colombia y las Unidades Tecnológicas del Chocó.



- **UNIPAZ como miembro de la REDTTU en reunión de Asociaciones Nacionales y Regionales en el MEN.** El 9 de mayo, el Rector de UNIPAZ como miembro del Consejo Directivo de la Red de Instituciones Técnicas, Profesionales, Tecnológicas y Universitarias -RED TTU- asistió y participó junto al director ejecutivo, Dr. Felipe Ortiz en la reunión de la dirección de calidad con las asociaciones nacionales y regionales de Educación Superior, para presentar los avances de la reforma al Decreto 1330 y complementarios, que tuvo lugar en el Ministerio de Educación Nacional en Bogotá.

La reunión se realizó con el fin de establecer la estrategia con las asociaciones para culminar el proceso de cambio en un primer tiempo, y trasladar para un segundo tiempo los cambios en aspectos tales como modalidades y créditos, entre otros, así lo indicó el director ejecutivo de la REDTTU.

- **UNIPAZ y el Departamento de Prosperidad Social definieron temas de agenda conjunta.** De acuerdo al calendario de carga de información a la plataforma Jóvenes en Acción, que se les entregan incentivos económicos a los estudiantes beneficiarios, se

revisaron talleres en temas como: Habilidades para la vida e Intermediación Laboral, que se definió de forma conjunta en la reunión del Comité Técnico de Seguimiento del convenio entre UNIPAZ y el Departamento de Prosperidad Social del Magdalena Medio.



- **UNIPAZ como miembro del Consejo Directivo de la REDTTU participó en reunión con viceministra de Educación Superior**

El Rector de UNIPAZ, como miembro del Consejo Directivo de la Red de Instituciones Técnicas, Profesionales, Tecnológicas y Universitarias - REDTTU, participó el 8 de junio en la reunión junto a los demás miembros del Consejo al director ejecutivo Dr. Felipe Ortíz, con la viceministra de Educación Superior, Ana Carolina Quijano Valencia, quien estuvo acompañada del asesor de la ministra Wilfer Valero y el subdirector de desarrollo sectorial Ferney Franco.



En esta importante reunión se trataron temas relacionados con recursos de financiación 2023, aumento de cobertura en educación superior en 500.000 cupos ofrecidos por el Presidente de la República, plan prospectivo de la educación y de las 30 TyT y Universidades, proyecto de ley 054 de 2022 Cámara acumulado con el Proyecto de ley 084 de 2022, el decreto 0889/23 de la Función Pública que establece el régimen salarial y prestacional de los empleados públicos de las IESP y la propuesta de la RedTTU al ICETEX para atender a los más de 5000 estudiantes de los programas Ser Pilo Paga y de Generación E componente excelencia, que hoy han desertado de la educación superior.

• En el 2023 UNIPAZ participó como miembro REDTTU en diferentes reuniones para Fortalecer el Sistema de Educación Superior Público y la reforma a la Ley 30. El Rector de UNIPAZ y la Vicerrectora participaron en la Mesa “Diálogo permanente por la Educación Superior” una iniciativa del Ministerio de Educación Nacional que propone un espacio para escuchar y debatir los cambios y ajustes en torno a las reformas que requiere la Educación Superior del País, y al que asistieron representantes de los diferentes actores del sector educativo.

Aproximadamente 173 asistentes, encabezados por un equipo del MEN, liderado por la viceministra de Educación Superior, Ana Carolina Quijano, acompañada por los directores de Calidad y de Fomento, el subdirector de Apoyo Sectorial, representantes de los Sindicatos, Agremiaciones y Asociaciones de Docentes y Estudiantes, Rectores y Vicerrectores de diferentes IES y directores de plataformas.

El 16 de junio del 2023 el Rector UNIPAZ asistió a la ciudad de Bogotá a una reunión convocada por el MEN donde se abordaron temas sobre los avances en el proceso de distribución de recursos de funcionamiento e inversión, el Programa integral para la ampliación de cobertura en educación superior y su mecanismo de financiación, y el Plan Nacional de Espacios Educativos como centro de la vida comunitaria.



Un total de 64 Instituciones de Educación Superior Públicas participaron, de las cuales 34 son universidades y 30 Instituciones de Educación Superior Profesionales, Tecnológicas y Técnicas.



• **Rector de UNIPAZ: Como miembros de la Red TTU, apoya el proyecto de Reforma de Ley 30 de 1992.** UNIPAZ tras su participación en una reunión en la Casa de Nariño con el Presidente de la República, Gustavo Petro, que como miembro del Consejo Directivo de la Red de Instituciones Técnicas, Profesionales, Tecnológicas y Universitarias (RED TTU), UNIPAZ respalda y apoya la presentación y radicación del proyecto de Reforma de la Ley 30 de 1992.



UNIPAZ se destacó en los diversos escenarios de debate y construcción que propone la reforma a la Ley 30 de 1992. Reconoció la importancia de esta reforma en el logro de las metas establecidas por el Gobierno Nacional en términos de cobertura y calidad educativa. En ese sentido, como miembro de la Red TTU, UNIPAZ respalda la presentación de este proyecto, subrayando la importancia de una educación de calidad y accesible para toda la juventud en todas las regiones del país.



De igual manera el 1 de agosto la Ministra de Educación Nacional, Dra. Aurora Vergara Figueroa, convocó a un espacio de diálogo al Sistema Universitario Estatal – SUE-, la Red de Instituciones Técnicas, Tecnológicas y Universitarias – Red ITTU-Instituciones de Educación Superior públicas colombianas, agremiaciones de las que hace parte UNIPAZ, con el fin revisar los detalles logísticos necesarios para garantizar el éxito de la jornada de socialización con las comunidades académicas y la sociedad civil antes de ser radicadas en el Congreso de la República, las primeras versiones de los proyectos de ley que buscan regular el derecho fundamental a la educación y reformar la Ley 30 de 1992.



En una jornada de trabajo el 14 de agosto de 2023, Ministerio de Educación y la REDTTU unieron esfuerzos para avanzar en la agenda educativa revisando los aspectos como la búsqueda de la autonomía plena de las Instituciones Técnicas, Tecnológicas y Universitarias -ITTU-; el plan de implementación de cobertura basado en la propuesta de la REDTTU; el programa de internacionalización y la construcción desde el Ministerio de Educación Nacional -MEN- de un programa técnico y financiero; fueron entre otros los temas que se trataron en una audiencia en la que participaron, la ministra de educación, Aurora Vergara, el viceministro (E) de educación Superior, Wilfer Valero, un grupo de trabajo del MEN, los miembros del Consejo Directivo de la RED TTU, del que hace parte el Rector de UNIPAZ, Oscar Orlando Porras Atencia y el director ejecutivo, Felipe Ortiz.

Para UNIPAZ, seguirá siendo importante participar en estos escenarios de debate y construcción, porque es la oportunidad de compartir y aportar la experiencia que, como institución de educación superior pública en la región del Magdalena Medio, ha construido un camino durante 36 años.

Y que es el momento para garantizar el crecimiento de la institución y apoyar la tarea que se propone el gobierno nacional en aras de ofrecer una educación con calidad, equidad y participación en todas las regiones del país

• **En reunión con Ministra de Educación y las IES de la REDTTU UNIPAZ presentaron aportes a la Estrategia “Universidad en tu Territorio”.** La exposición y presentación de los aportes se hicieron alrededor de los cinco ejes que ha contemplado el gobierno nacional, para implementar esta nueva estrategia: Ampliación de cobertura y Política de gratuidad, Plan Nacional de Espacios Educativos como centro de la vida comunitaria, Programa de Tránsito Inmediato a la Educación Superior, Transformación del Sistema de Aseguramiento de la Calidad en la Educación Superior y Consolidación de un Sistema de Educación Superior Integral.



Respecto a la estrategia, la Ministra de Educación, señaló en diferentes escenarios que: "Desde el Gobierno Nacional se está apostando por un cambio sustancial en la educación, que tendrá como uno de sus pilares la educación superior como derecho. Esto quiere decir que, nuestra gestión estará enfocada en garantizar el acceso y la permanencia de los jóvenes al sistema educativo hasta lograr que se gradúen y puedan acceder a un trabajo digno".

• **UNIPAZ presente en el Consejo de Administración de FODESEP.** En el marco de la sesión correspondiente al mes de junio, el Consejo de Administración del Fondo de Desarrollo de la Educación Superior -FODESEP- ratificó el compromiso de seguir avanzando hacia el fortalecimiento y desarrollo del sector educativo superior en el país. A la reunión que tuvo lugar en la ciudad de Bogotá, asistieron representantes del Ministerio de Educación Nacional, ICETEX, Rectores y representantes de las Instituciones de Educación Superior -IES- y en calidad de consejero, el Rector de UNIPAZ, Dr. Oscar Orlando Porras Atencia.



En la sesión ordinaria, se presentaron el Informe de Gestión de Junio, y los informes trimestrales de Control Interno y Comité de Riesgos. En ese sentido, en relación al tema financiero, se proporcionó un análisis detallado de las inversiones realizadas en proyectos educativos y el impacto que han tenido en el desarrollo de las IES afiliadas; se revisó la evaluación de proyectos de desarrollo educativo presentados por las instituciones miembros

y la aprobación de nuevos convenios, alianzas estratégicas y la Planificación de futuras actividades y eventos para promover la educación superior en la región.

• **UNIPAZ y SENA acercamiento para Alianzas en Formación e Investigación.** En el Centro de Investigaciones Santa Lucía, tuvo lugar una reunión entre la Vicerrectora, Kelly Cristina Torres Angulo y la subdirectora Sena-Barrancabermeja, Gloria Chipagra, con miras a revisar aspectos inherentes a una alianza en temas de formación e investigación.

La reunión permitió revisar aspectos formativos que nos lleven a aunar esfuerzos en proyectos de investigación, formación, apertura de espacios académicos e infraestructura. En la reunión participaron los directores de Escuela de Ciencias, Ingeniería de Producción, Ciencias Sociales y las Comunicaciones, Ingeniería Agroindustrial e Ingeniería Ambiental y de Saneamiento.



• **Reconocimiento a Marcolino Arias Garnica por su Dedicación de 32 Años en la Educación Superior Pública.**

En un emotivo evento celebrado el 11 de agosto en el Centro de Investigación Santa Lucía, el Rector de UNIPAZ, rindió un sincero reconocimiento al licenciado y docente Marcolino Arias Garnica por sus 32 años de compromiso al servicio en la Educación Superior Pública, haciendo entrega a la distinción "Orden al Mérito UNIPAZ" en la Categoría Oro Negro.



Con este merecido reconocimiento, UNIPAZ reafirma su compromiso con la excelencia educativa y con el reconocimiento de aquellos individuos que han dejado una huella indeleble en el ámbito de la educación superior pública, inspirando a futuras generaciones a seguir un camino de dedicación y pasión por el desarrollo académico y profesional.

• **Debate La Decisión 2023: Gobernación de Santander y Alcaldía de Barrancabermeja.** Gracias al esfuerzo de un equipo humano conformado por UNIPAZ y el medio de comunicación, Enlace TV, apoyados con equipos de última tecnología, se cumplió con éxito "El Debate: La Decisión 2023" Gobernación de Santander" y Alcaldía de Barrancabermeja,

en el que los candidatos aspirantes, participaron y expusieron a Barrancabermeja y el departamento de Santander, sus propuestas de gobierno. El campus universitario, fue el escenario propicio en el que cada aspirante socializó sus ideas frente a temas de educación, salud, infraestructura y región.



• **Asamblea Extraordinaria No. 25 REDTTU en UNIPAZ: Aprobado Plan Estratégico 2023-2033.** El 3 de noviembre en el Centro de Investigaciones Santa Lucía, se cumplió la Asamblea Extraordinaria No.25 de la Red de Instituciones Técnicas, Profesionales, Tecnológicas y Universitarias -REDTTU-, como consejero Directivo, el Rector de UNIPAZ fue designado presidente de la sesión.

El documento que se aprobó cuenta con 7 líneas, pensadas, debatidas y finiquitadas en diferentes escenarios del territorio, que responde a la educación que exige el país, una ruta pensada para seguir fortaleciendo la educación con alta calidad y por esa razón, estamos atentos a la presentación ante el Ministerio de Educación, para escuchar orientaciones al respecto” señaló el presidente del Consejo Directivo de la REDTTU.

En el contexto de la Política Institucional delineada en el Plan de Desarrollo Institucional, UNIPAZ comprometida proporciona una rendición de cuentas completa y oportuna a la comunidad. Esta rendición de cuentas no solo busca generar confianza, sino también divulgar la gestión realizada y fomentar la participación comunitaria. De esta manera, permitimos que la comunidad tenga un control efectivo sobre el progreso de las metas establecidas en el Plan de Desarrollo, así como sobre el modelo de gestión y la asignación de recursos a los programas que son de interés para las partes involucradas.



3.3 Rendición de Cuentas. La rendición de cuentas en el Instituto Universitario de la Paz es un compromiso permanente con la comunidad universitaria. Es fundamental garantizar la transparencia en todas nuestras acciones y decisiones, así como para asegurar que se cumplan los objetivos y metas establecidos. A través de este proceso, el compromiso es informar de manera clara y detallada sobre el uso de los recursos, los avances en los proyectos y programas, así como los resultados obtenidos.

La rendición de cuentas permite mantener una comunicación abierta y honesta con todos los miembros de la comunidad universitaria, generando confianza y fortaleciendo el compromiso con la excelencia académica y la formación integral de los estudiantes. Además, brinda la

oportunidad de recibir retroalimentación constructiva, identificar áreas de mejora y tomar las medidas necesarias para corregir posibles desviaciones.

Para cumplir con este compromiso, se lleva a cabo diferentes acciones, como la publicación de informes periódicos, la realización de reuniones informativas y la apertura de espacios para la participación y el diálogo. Asimismo, se fomenta la cultura de responsabilidad y transparencia en todos los niveles de la institución, promoviendo la rendición de cuentas como un valor fundamental de la labor diaria.

AUDIENCIAS PÚBLICAS
RENDICIÓN DE CUENTAS

UNIPAZ

PhD. Oscar Orlando Porras Atencia

- Sesiones del Consejo Directivo 07 - 23
- Sesiones del Consejo Académico No. 26
- Sesiones del Comité Central de Investigaciones No. 11
- Sesiones del Comité de Conciliaciones No. 3
- Sesiones del Comité de Gestión y Desempeño No. 2
- Sesiones de REDTTU No. 12
- Sesiones FODESEP No. 4
- Sesiones ACIET No. 3
- Sesiones REDIFI No. 3
- Sesiones COCOLA No. 5

UNIPAZ

AUDIENCIAS PÚBLICAS
RENDICIÓN DE CUENTAS

UNIPAZ

PhD. Oscar Orlando Porras Atencia

- **Inducción de Estudiantes 1º Semestre A-2023**
13 de marzo de 2023 873 Participantes
- **Inducción de Estudiantes 1º Semestre B-2023**
12 de septiembre de 2023 691 Participantes
- **Inducción de Docentes Semestre A-2023**
16 y 17 de marzo de 2023 279 Participantes
- **Inducción de Docentes y Administrativos Semestre B-2023**
12 de septiembre de 2023 380 Participantes

UNIPAZ



UNIPAZ[®]
Instituto Universitario de la Paz



**20
23**

Componente

GESTIÓN

**DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA
Y TECNOLÓGICA**

INFORME DE GESTIÓN

UNIPAZ
Avanza

4. GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y DOTACIÓN

UNIPAZ reconoce la importancia de contar con instalaciones adecuadas y funcionales para el desarrollo de las actividades académicas, administrativas y de servicios. Es por ello que la institución ha implementado una estrategia integral de gestión de infraestructura física y tecnológica, con el objetivo de optimizar los espacios del Campus Universitario y asegurar un entorno propicio para la enseñanza.

En este sentido, UNIPAZ ha destinado recursos significativos a proyectos de construcción, adecuación y mantenimiento preventivo, con el fin de garantizar que las instalaciones cumplan con los más altos estándares de calidad. Asimismo, la inversión en equipamiento de última generación y la implementación de soluciones innovadoras son fundamentales para respaldar eficientemente las actividades académicas y administrativas.

El compromiso de la institución va más allá de la sola funcionalidad de las instalaciones, ya que se busca crear un campus moderno, sostenible y en constante evolución. Esto no solo beneficia a la comunidad universitaria, sino que también contribuye al fortalecimiento de la docencia, la investigación y la proyección social.

UNIPAZ reafirma su compromiso con el desarrollo integral de sus instalaciones, con el firme propósito de ofrecer un entorno que fomente la excelencia académica y el bienestar de todos los que forman parte de la comunidad universitaria. La inversión en infraestructura física y tecnológica es una muestra del compromiso de la institución con la calidad y la mejora continua, en aras de brindar un espacio idóneo para el desarrollo de las actividades académicas, administrativas y de servicios.

4.1 Proyecto de Mantenimiento e Intervención en Infraestructura Educativa y Deportiva de UNIPAZ. El Proyecto de Mantenimiento e Intervención en Infraestructura Educativa y Deportiva de UNIPAZ tiene como objetivo principal llevar a cabo labores de mantenimiento y rehabilitación en diversas áreas de importancia dentro del Centro de Investigaciones Santa Lucía, así como también la adecuación e intervención de cubiertas en las edificaciones de UNIPAZ, en el marco del componente de infraestructura física y dotación institucional del Plan de Desarrollo Institucional.



Las áreas intervenidas incluyen el auditorio de la biblioteca, la cubierta de la biblioteca, la garita, la zona deportiva, el primer y segundo piso del edificio administrativo, así como también el edificio de aulas, donde se llevará a cabo la impermeabilización de la terraza y la reparación de las juntas en cada piso.

Estas labores son de vital importancia para garantizar un entorno educativo y deportivo seguro, funcional y adecuado para el desarrollo de las actividades académicas y deportivas en UNIPAZ. El compromiso con el mantenimiento y mejora de la infraestructura es fundamental para asegurar un ambiente propicio para el crecimiento y desarrollo integral de la comunidad universitaria.

El cumplimiento de estas intervenciones contribuirá significativamente al cumplimiento de los objetivos institucionales, fortaleciendo la imagen y el funcionamiento de UNIPAZ como un referente en educación superior. Además, estas acciones reflejan el compromiso de la institución con el bienestar y la seguridad de sus estudiantes, docentes, personal administrativo y visitantes.

Áreas Intervenido

- Auditorio biblioteca.
- Cubierta biblioteca.
- Garita.
- Zona deportiva.
- 1er y 2do piso edificio administrativo.
- Edificio de aulas (impermeabilización de la terraza y reparación de las juntas de cada piso).



Inversión
\$ 1.100.000.000

4.2 Diseño de soluciones basadas en la naturaleza – SBN – e implementación de estrategia de educación ambiental – Fase V. El diseño de soluciones basadas en la naturaleza (SBN) y la implementación de estrategias de educación ambiental son fundamentales para coadyuvar al restablecimiento de los bienes y servicios ecosistémicos de importancia en el territorio del Centro de Investigaciones Santa Lucía de la UNIPAZ, el cual está en su fase V.

La adopción de enfoques sostenibles en la gestión de paisajes no solo contribuye a la conservación de la biodiversidad, sino que también potencia la resiliencia de los ecosistemas. Al centrarse en la implementación de prácticas que promuevan la sostenibilidad, se busca alcanzar un equilibrio armonioso entre las necesidades humanas y la preservación ambiental.

A través del monitoreo constante, se asegura la efectividad de estas estrategias, permitiendo ajustes y mejoras continuas para optimizar la prestación de servicios ecosistémicos esenciales para el bienestar de la sociedad y la salud del medio ambiente.

Es crucial fomentar la conciencia ambiental a través de programas educativos que involucren a la comunidad, las instituciones educativas y otros actores relevantes. La sensibilización sobre la importancia de los ecosistemas y su conservación es fundamental para promover un cambio de actitud hacia prácticas más sostenibles.

El diseño de soluciones basadas en la naturaleza y la implementación de estrategias de educación ambiental son fundamentales para promover la conservación y restauración de los ecosistemas en el territorio del Centro de Investigaciones Santa Lucía de la UNIPAZ. Estas acciones no solo contribuyen a la protección de la biodiversidad, sino que también fortalecen la resiliencia de los ecosistemas, promoviendo un equilibrio armonioso entre las necesidades humanas y la preservación ambiental.

La adopción de enfoques sostenibles en la gestión de paisajes no solo contribuye a la conservación de la biodiversidad, sino que también potencia la resiliencia de los ecosistemas.



Inversión
\$ 55.000.000

4.3 Convenio para fortalecer grupos de investigación de UNIPAZ a través de asistencia técnica y tecnológica. Este convenio especial de ciencia y tecnología para aunar esfuerzos y acompañar el proceso de fortalecimiento de los grupos y semilleros de investigación de UNIPAZ a través de la asistencia técnica, asesoría especializada, aplicación de metodologías, entrega de herramientas tecnológicas en el marco del mejoramiento de la infraestructura tecnológica de UNIPAZ, se buscó unir esfuerzos y brindar acompañamiento al proceso de fortalecimiento de los grupos y semilleros de investigación de UNIPAZ.

Este acompañamiento se llevó a cabo a través de la asistencia técnica, asesoría especializada, aplicación de metodologías y entrega de herramientas tecnológicas, en el marco del mejoramiento de la infraestructura tecnológica de UNIPAZ.

Dentro de las capacitaciones previstas en el marco de este convenio, se incluyeron temas relevantes para el desarrollo científico y tecnológico, tales como el inicio en el manejo de drones, el manejo y preparación de muestras mediante absorción atómica en laboratorios con equipos especiales, la calidad del agua en el laboratorio, la formulación y estructuración de proyectos de inversión pública bajo la metodología MGA, el manejo de equipos como microscopios y estereomicroscopios, el uso adecuado de autoclaves y temas relacionados con la bromatología.

Estas capacitaciones tuvieron como objetivo contribuir al desarrollo de capacidades técnicas y científicas del personal involucrado en actividades de investigación en UNIPAZ, permitiendo así un mejor desempeño en las labores diarias y una mayor calidad en los procesos científicos y tecnológicos que se llevan a cabo en la institución.



Formulación y estructuración de proyectos de inversión pública- MGA. Laboratorio de calidad de aire

Equipos: Microscopios y Estereomicroscopios

Capacitaciones en:

- Inicio en manejo de Drones.
- Equipos Especiales Laboratorio Manejo y preparación de Muestras Absorción Atómica
- Calidad de Agua en el laboratorio
- Formulación y estructuración de proyectos de inversión pública- MGA.
- Equipos: Microscopios y Estereomicroscopios
- Equipos: Autoclave
- Bromatología

**Valor
\$ 1.305.556.517**



legiscomex



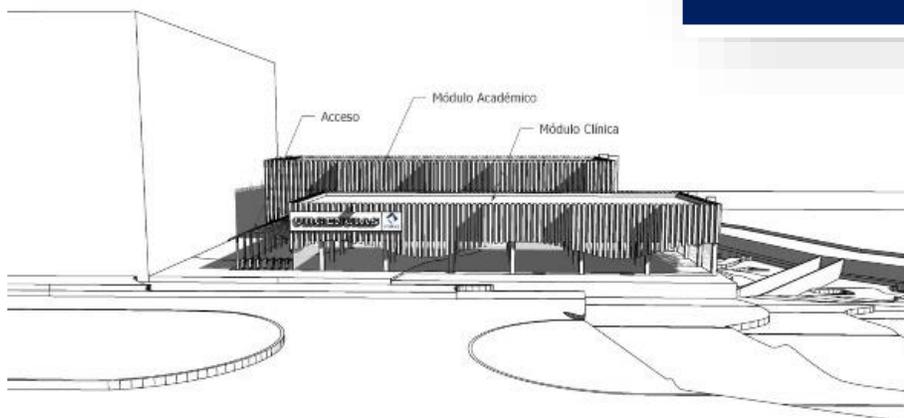
Capacitación 700 personas

4.4 Proyectos en Contratación – Consultoría. Se encuentra en proceso de contratación la consultoría para la realización de estudios y diseños destinados a la construcción de la sede urbana del Instituto Universitario de la Paz – UNIPAZ en el Distrito de Barrancabermeja.

La fecha de inicio de este proyecto fue para el 4 de septiembre de 2023, con un presupuesto asignado de setecientos noventa y dos millones setecientos cuarenta y un mil setecientos siete pesos (\$792.741.707). Este proceso se llevó a cabo conforme a las normativas y procedimientos establecidos por la legislación vigente.



Valor
\$ 792.741.707

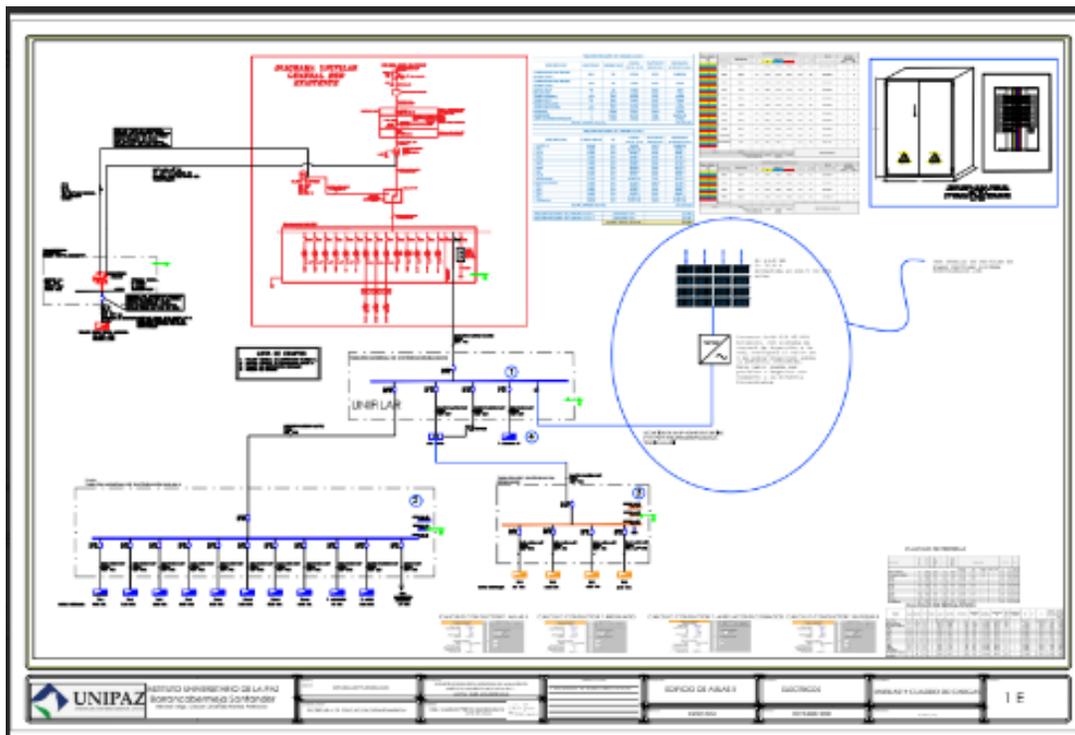


lo tiene todo.
Barrancabermeja
GOBIERNO DISTRITAL



SGR
Sistema General de Regalías

4.5 Proyecto de construcción de nuevo edificio de aulas en UNIPAZ. Se encuentra en revisión el proyecto de construcción de un edificio de aulas en el Instituto Universitario de la Paz - UNIPAZ, situado en el distrito de Barrancabermeja, Santander. El monto de inversión contemplado para este proyecto asciende a la suma de treinta y cinco mil setecientos veintidós millones tres mil sesenta y nueve pesos con veintiocho centavos (\$35.722.3069.289).



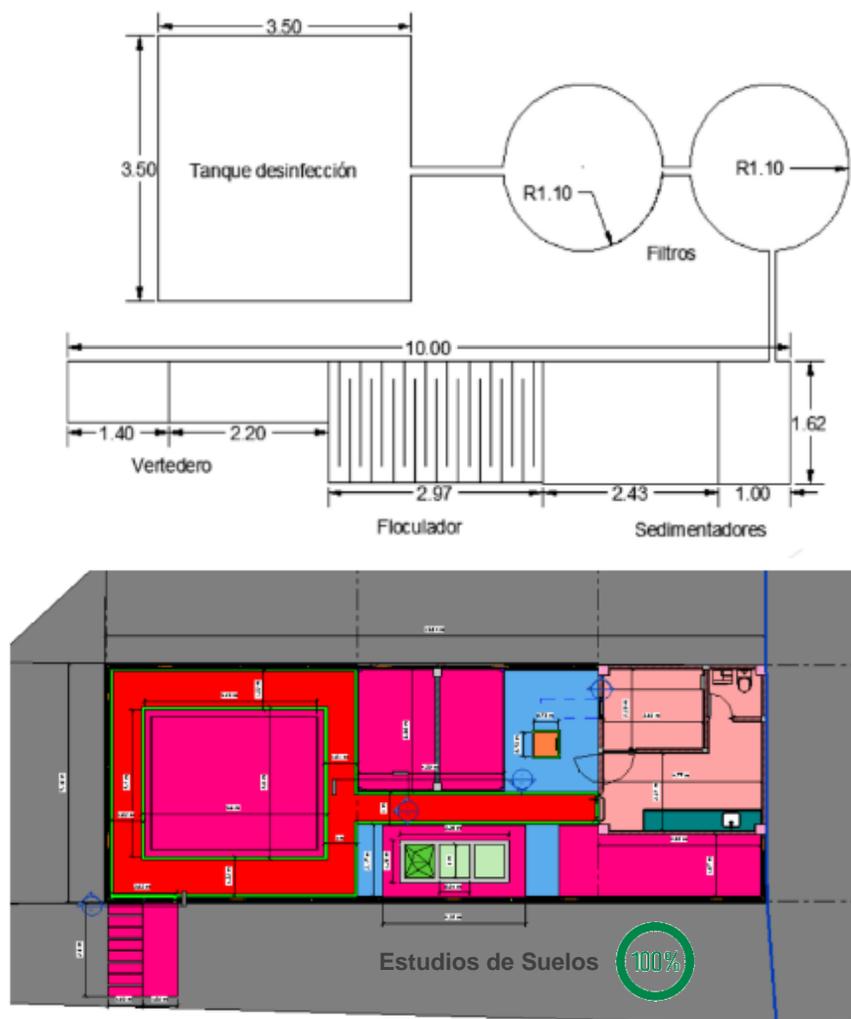
DESCRIPCIÓN ESPACIAL	PARÁMETROS DE DISEÑO	DISTRIBUCIÓN DE ÁREAS
<ul style="list-style-type: none"> • Piso 1 : 15 Aulas, dos baterías de baños, dos plazoletas y cafetería • Piso 2 y 3: 16 Aulas y dos baterías de baños, c/u. • Piso 4: 6 Aulas, 3 Salones TIC, 2 Laboratorios y , Salón Múltiple y dos baterías de baños 	<ul style="list-style-type: none"> • Diseño tipo Loft. • Corredores amplios y abiertos. • Sistema Contra Incendios. • Ascensor. • Puente Peatonal (tercer piso). • Diseño Urbano (dos módulos para carga). • Sistema Eléctrico De Emergencia. • Alimentación energía fotovoltaica (112 paneles). • Ahorro de energía aproximado del 35%. 	<ul style="list-style-type: none"> • Área de Intervención 5.540.03 m² • Área Urbanística 3429.23 m² • Área Primer piso 2110.8 m² • Área Segundo Piso 1702.7 m² • Área Tercer Piso 1702.7 m² • Área Cuarto Piso 1702.7 m² • Área Edificio 7218.9 m² • Área de Inversión 12.759 m²

Valor
\$35.722.3069.289



4.6 Diseño planta de tratamiento de agua potable para UNIPAZ. El diseño de la planta de tratamiento de agua potable para UNIPAZ sigue estrictamente las pautas y recomendaciones establecidas en el Reglamento Técnico del Sector de Agua Potable y Saneamiento Básico – RAS. Este diseño se ha elaborado con el objetivo de garantizar que el agua potable suministrada a la comunidad universitaria cumpla con los estándares de calidad y salubridad establecidos. Se han tenido en cuenta todos los procesos necesarios para la potabilización del agua, desde la captación hasta la distribución, asegurando que se cumplan todas las normativas vigentes en materia de tratamiento de agua.

Además, se han considerado aspectos como la sostenibilidad ambiental, la eficiencia energética y la optimización de recursos para garantizar un funcionamiento adecuado y sostenible a lo largo del tiempo. Este diseño ha sido desarrollado por un equipo de expertos en el área, quienes han aplicado los conocimientos técnicos necesarios para asegurar que la planta de tratamiento de agua potable para UNIPAZ cumpla con los más altos estándares de calidad y seguridad.



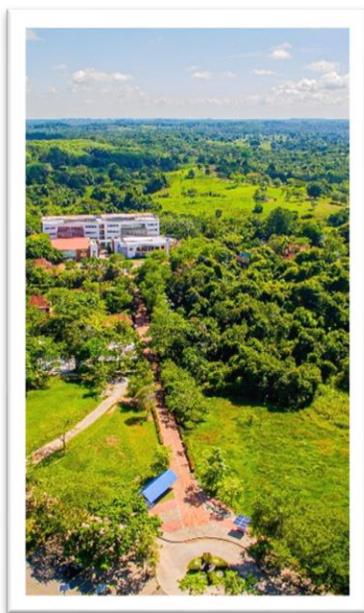
4.7 Proyectos aprobados del Sistema General de Regalías 2021-2022 para infraestructura en UNIPAZ

4.7.1 Mejoramiento de la infraestructura física mediante la construcción de cubierta de cancha polideportiva y parqueadero de estudiantes de UNIPAZ. El proyecto con una inversión de mil setenta y cinco millones de pesos (\$1.075.000.000), se busca satisfacer las necesidades de los estudiantes al brindar espacios adecuados para la práctica deportiva y el estacionamiento vehicular.



Valor
\$1.075.000.000,00

4.7.2 Mejoramiento de las vías carretables internas UNIPAZ. El proyecto es una iniciativa de gran importancia para la comunidad educativa y para el desarrollo de la región. Con una inversión de mil millones de pesos (\$1000.000.000), se busca mejorar las condiciones de acceso y movilidad dentro del campus universitario, brindando a estudiantes, docentes y personal administrativo un entorno más seguro y eficiente.



Valor
\$1.000.000.000

4.8 Inversión en software especializado: un impulso a la educación de calidad en UNIPAZ. En el contexto educativo actual, la adquisición de software especializado para UNIPAZ se convierte en una prioridad indiscutible. Estas herramientas tecnológicas desempeñan un papel fundamental al facilitar la gestión administrativa y académica, al tiempo que optimizan los procesos de enseñanza y aprendizaje con miras a ofrecer una educación de calidad.

La inversión en software especializado en la institución representa un paso significativo hacia la mejora de la experiencia del estudiante. Al proporcionar herramientas que facilitan la interacción con el contenido académico, fomentan la colaboración en línea y promueven la participación activa, contribuyendo a enriquecer el entorno educativo.

La implementación de estas soluciones tecnológicas no solo se traduce en una mayor eficiencia operativa, sino que también fortalece la capacidad de UNIPAZ para adaptarse a los cambios constantes en el ámbito educativo, preparando a los estudiantes para enfrentar los desafíos tecnológicos del presente y el futuro.

Es importante destacar que la inversión realizada por UNIPAZ en Tecnologías de la Información y la Comunicación -TIC para el año 2023 asciende a la cifra de \$2.245.000.000. Esta decisión refleja el compromiso con la excelencia académica y con la preparación de los estudiantes para un mundo cada vez más digitalizado y exigente.



Adobe Creative Cloud





UNIPAZ[®]
Instituto Universitario de la Paz



20
23



UNIPAZ[®]
Instituto Universitario de la Paz

PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL

INFORME DE GESTIÓN

UNIPAZ
Avanza

5. PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL

La Oficina de Planeación de la Universidad de la Paz (UNIPAZ) realiza la consolidación de los resultados obtenidos a través de las herramientas diseñadas para el análisis, comprensión y retroalimentación de los objetivos, metas y actividades del Plan de Acción Institucional. Estos elementos se estructuran a partir de los cuatro componentes estratégicos del Plan de Desarrollo Institucional 2022-2033 de UNIPAZ, abarcando todas las áreas universitarias, tanto estratégicas, misionales, de apoyo y de seguimiento y evaluación. Los reportes y análisis se elaboran trimestralmente, reflejando el cumplimiento y seguimiento de las metas establecidas en el plan. Para el año 2023, el plan de acción institucional se ha organizado así:

Componentes	Procesos	Objetivos	Metas
4	13	14	75

En el consolidado de cumplimiento por componente vigencia 2023 se evidencia un avance general del 22.99% en el primer trimestre, 51.13% en el segundo trimestre, 76.80% en el tercer trimestre y un cumplimiento del 99.54%. Estos resultados reflejan el compromiso y esfuerzo de todas las áreas involucradas en la ejecución del Plan de Acción 2023, demostrando así la dedicación por alcanzar los objetivos planteados para el año.

CONSOLIDADO DE CUMPLIMIENTO POR TRIMESTRES 2023								
Plan de Acción 2023	Trimestre 1		Trimestre 2		Trimestre 3		Trimestre 4	
	% Avance		% Avance		% Avance		% Cumplimiento	
Componente de Gestión de Formación								
Formación	20.00%	26.11%	50,00%	50,33%	75,00%	80,00%	100,00%	100,00%
Apoyo a la formación	33.30%		50,00%		75,00%		100,00%	
Dirección de investigación y proyección social	25.00%		51,00%		90,00%		100,00%	
Componente Bienestar Universitario								
Bienestar universitario	21.00%	21.00%	49,00%	49,00%	75,00%	75,00%	99,00%	99,00%
Componente Gestión Administrativa								
Dirección administrativa	23.00%	20.62%	54,00%	50,75%	80,00%	75.17%	100,00%	100,00%
Planeación	31.25%		47,00%		71.43%		100,00%	
Gestión jurídica	25.00%		48,00%		76,00%		100,00%	
Evaluación y control de gestión	10.00%		50,00%		75,00%		100,00%	
Gestión documental	18.00%		50,00%		75,00%		100,00%	
Gestión humana	27.70%		50,00%		70,00%		100,00%	
Registro y control	20.00%		56,00%		75,00%		100,00%	
Componente de Infraestructura Física y Tecnológica								
TIC	31.00%	24.25%	58,89%	54,45%	79,11%	77,06%	98,33%	99,01%
Recursos físicos	17.50%		50,00%		75,00%		100,00%	
Totales	22,99%		51,13%		76,80%		99,54%	

20
23



UNIPAZ[®]
Instituto Universitario de la Paz

PLAN DE FOMENTO A LA CALIDAD

INFORME DE GESTIÓN

UNIPAZ
Avanza

6. PLAN DE FOMENTO A LA CALIDAD 2023

En el marco de los Planes de Fomento a la Calidad (PFC), se busca impulsar la mejora y fortalecimiento de las condiciones de calidad en las Instituciones de Educación Superior (IES) a través de proyectos de inversión que se alineen con las acciones prioritarias identificadas en sus planes de mejoramiento institucional o de programas, así como con los lineamientos establecidos en su Plan de Desarrollo o Plan Estratégico Institucional. Estos proyectos se rigen por principios de equidad, diversidad, inclusión y sostenibilidad, con el fin de garantizar un impacto positivo y duradero en la comunidad educativa.

El Ministerio de Educación Nacional ha establecido históricamente líneas de inversión en los PFC, las cuales se han adaptado a lo largo del tiempo de acuerdo con el contexto y las dinámicas del sector. Es fundamental que las IES consideren estas líneas al formular sus proyectos para la presente vigencia. En este sentido, para el año 2023 se han definido las siguientes líneas de inversión:

- Bienestar, Permanencia y Graduación en la Educación Superior.
- Formación, Capacitación y Desarrollo Docente.
- Dotación y Adecuación de Infraestructura Física y Tecnológica.
- Fortalecimiento y Consolidación de los Sistemas Internos de Aseguramiento de la Calidad (SIAC).
- Fortalecimiento de IES públicas en zonas declaradas en emergencia económica, social y ecológica para la atención de desastres naturales, antrópicos y por cambio climático.

En el marco de la vigencia 2023, a la institución se le asignó un presupuesto de \$2.428.251.047, el cual fue destinado a la ejecución de 13 proyectos distribuidos en las diferentes líneas de inversión mencionadas. Estos proyectos buscan contribuir significativamente al cumplimiento de los objetivos trazados, impactando positivamente en la calidad y el desarrollo integral de la educación superior en el país.



• **Línea de Inversión: Bienestar, Permanencia y Graduación en la Educación Superior.** A continuación se muestran los datos de cómo se asignan los recursos financieros a diferentes proyectos para promover el bienestar, la permanencia y la graduación en la educación superior.

Línea de Inversión	Sublínea de Inversión	Nombre Proyecto de Inversión	Fuentes de financiación asociadas al proyecto de inversión (Valor expresado en pesos)		
			Recursos propios de la institución	Recursos PFC 2023	Total
Bienestar, Permanencia y Graduación en la Educación Superior	Bienestar	Estrategias para el fortalecimiento del proceso misional de formación mediante el apoyo, estímulos e incentivos consistente en el subsidio de transporte, alimentación y suministro de agua potable en el Centro de Investigaciones Santa Lucía - UNIPAZ, para la comunidad universitaria.	\$95.050.000	\$192.800.000	\$287.850.000
		Cursos permanentes en desarrollo de competencias que contribuyan al mejoramiento de los resultados en la prueba SABER PRO.	\$30.000.000	\$90.000.000	\$120.000.000
	Permanencia y Graduación	Mejoramiento de la calidad académica a través de cursos libres en ciencias básicas, ciencias sociales, lengua materna y lenguas extranjeras.	\$0	\$120.000.000	\$120.000.000
		Jornadas de Integración y adaptación a la vida universitaria como estrategia de acompañamiento, permanencia y retención de estudiantes en el marco del proceso misional de formación	\$0	\$60.000.000	\$60.000.000
		Rediseño e implementación de la Ruta Atención Integral a los servicios de Bienestar Institucional de los Estamentos universitarios.	\$0	\$180.000.000	\$180.000.000
Total			\$125.050.000	\$642.800.000	\$767.850.000

• **Línea de Inversión: Formación, Capacitación y Desarrollo docente.** Se detalla la distribución de la inversión en la línea de "Formación, Capacitación y Desarrollo Docente". Esta línea de inversión se divide en sublíneas de inversión, cada una con un nombre de proyecto de inversión y fuentes de financiación asociadas al proyecto.

Línea de Inversión	Sublínea de Inversión	Nombre Proyecto de Inversión	Fuentes de financiación asociadas al proyecto de inversión (Valor expresado en Pesos)		
			Recursos propios de la institución	Recursos PFC 2023	Total
Formación, Capacitación y Desarrollo docente	Formación disciplinar con enfoque de alto nivel	Fortalecimiento de las capacidades científicas y profesionales del personal docente de la institución	\$5.000.000	\$45.000.000	\$50.000.000
	Formación educativa con orientación en competencias	Fortalecimiento de las competencias pedagógicas y de planificación-gestión de los miembros de la Comunidad Institucional	\$25.000.000	\$150.000.000	\$175.000.000
Total			\$30.000.000	\$195.000.000	\$225.000.000

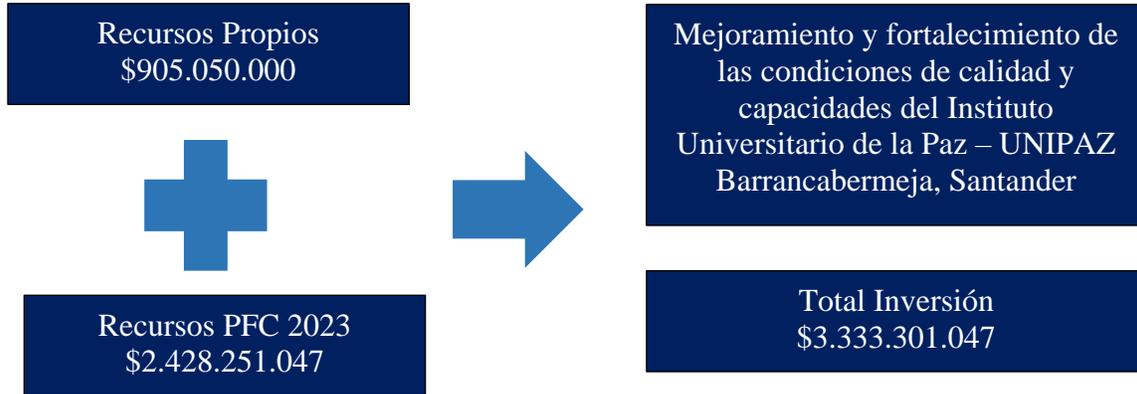
• **Línea de Inversión: Dotación y Adecuación de Infraestructura Física y Tecnológica.** La información que proporcionaste detalla la distribución de la inversión en la línea de "Dotación y Adecuación de Infraestructura Física y Tecnológica". Esta línea de inversión se divide en sublíneas de inversión, cada una con un nombre de proyecto de inversión y fuentes de financiación asociadas al proyecto.

Línea de Inversión	Sublínea de Inversión	Nombre Proyecto de Inversión	Fuentes de financiación asociadas al proyecto de inversión (Valor expresado en Pesos)		
			Recursos propios de la institución	Recursos PFC 2023	Total
Dotación y Adecuación de Infraestructura Física y Tecnológica	Adecuación y Mejoramiento	Formulación del proyecto Mejoramiento del Sistema de Agua Potable del Centro de Investigaciones Santa Lucía Fase II Barrancabermeja – Santander	\$300.000.000	\$100.000.000	\$400.000.000
	Dotación	Redimensionamiento, Desarrollo e implementación de un portal web para el Instituto Universitario de la Paz - UNIPAZ	\$100.000.000	\$400.000.000	\$500.000.000
		Suscripción y/o adquisición de software informáticos y bases de datos para soportar las actividades de Docencia, Investigación y Proyección Social de UNIPAZ	\$0	\$250.000.000	\$250.000.000
Total			\$400.000.000	\$750.000.000	\$1.150.000.000

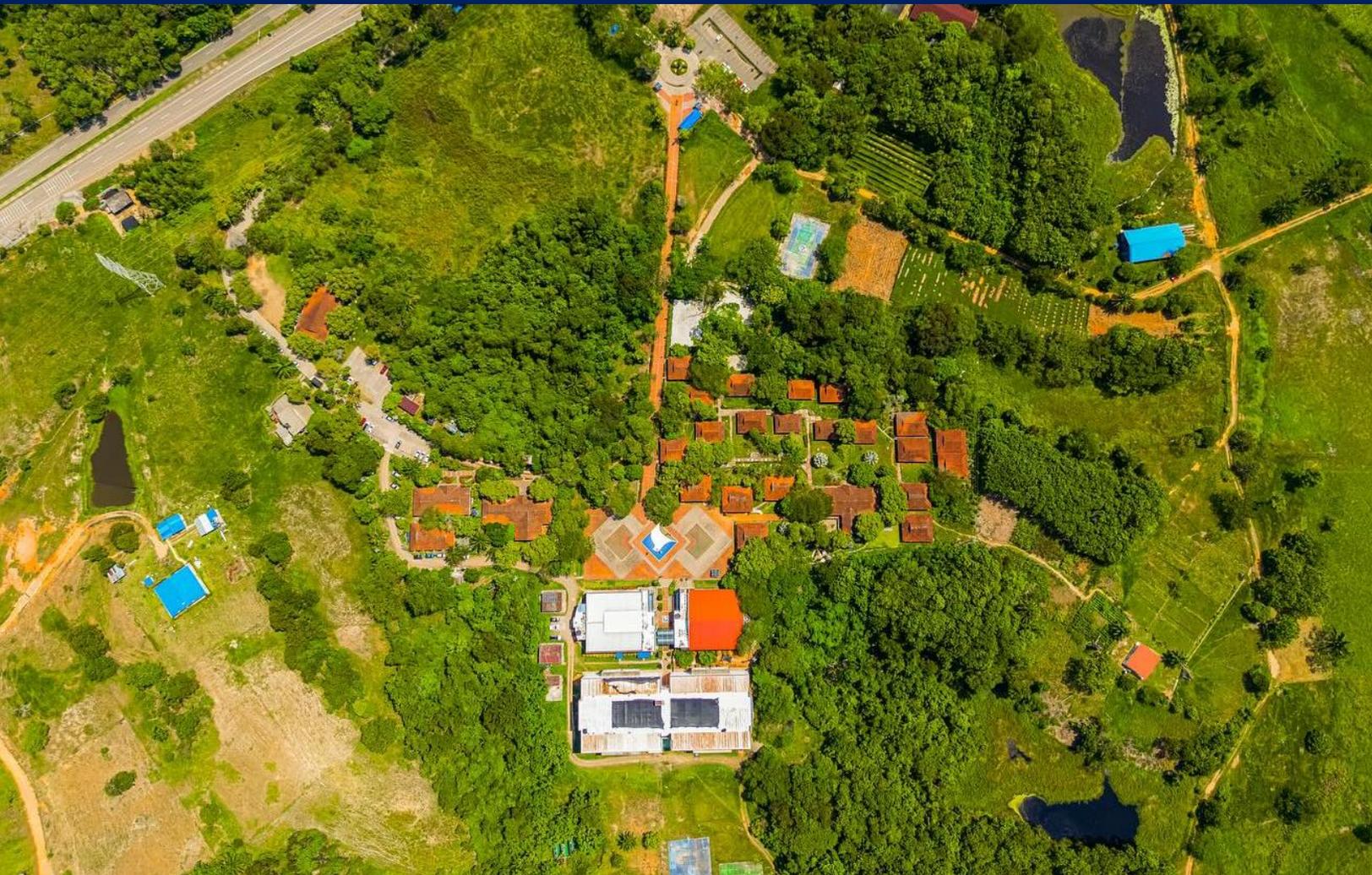
• **Línea de inversión: Fortalecimiento y Consolidación de los Sistemas Internos de Aseguramiento de la Calidad.** La distribución de la inversión en la línea de "Fortalecimiento y Consolidación de los Sistemas Internos de Aseguramiento de la Calidad". Esta línea de inversión se divide en sublíneas de inversión, cada una con un nombre de proyecto de inversión y fuentes de financiación asociadas al proyecto.

Línea de Inversión	Sublínea de Inversión	Nombre Proyecto de Inversión	Fuentes de financiación asociadas al proyecto de inversión (Valor expresado en Pesos)		
			Recursos propios de la institución	Recursos PFC 2023	Total
Fortalecimiento y Consolidación de los Sistemas Internos de Aseguramiento de la Calidad	Mejoramiento de condiciones institucionales y de programas	Ampliación de la oferta académica y institucional	\$250.000.000	\$350.000.000	\$600.000.000
	Acreditación institucional y de programas	Jornada de Emprendimiento y Proyección Internacional de UNIPAZ	\$50.000.000	\$150.000.000	\$200.000.000
		Fortalecimiento del programa de investigación institucional mediante la financiación de proyectos de investigación de impacto local, territorial, nacional e internacional	\$50.000.000	\$340.451.047	\$390.451.047
Total			\$350.000.000	\$840.451.047	\$1.190.451.047

• Plan de Fomento a la Calidad - PFC 2023.



Educación



**ACUERDO No. CDI- 01 -24
(5 de febrero de 2024)**

**POR EL CUAL SE APRUEBA EL INFORME DE GESTION DEL RECTOR DEL INSTITUTO
UNIVERSITARIO DE LA PAZ –UNIPAZ CORRESPONDIENTE A LA VIGENCIA 2023**

EL CONSEJO DIRECTIVO DEL INSTITUTO UNIVERSITARIO DE LA PAZ -UNIPAZ
En uso de sus Facultades y,

CONSIDERANDO:

1. Que el Consejo Directivo mediante Acuerdo No 002 del 15 de febrero de 2018, expidió, con sujeción a las disposiciones de la Ley 30 de 1992, El Estatuto General del Instituto Universitario de la Paz.
2. Que dentro de las funciones contempladas en el artículo 16 del Estatuto General le corresponde al Consejo Directivo de UNIPAZ, evaluar y aprobar la gestión anual del Rector de acuerdo con el programa de gestión presentado y dependiendo de los resultados, removerlo si es del caso.
3. Que el señor Rector de UNIPAZ en sesión No 01-24 del Consejo Directivo realizada el 05 de febrero de 2024, presentó su informe de gestión correspondiente a la vigencia 2023, el cual contiene los avances y resultados del desarrollo de las apuestas descritas en el Plan de Desarrollo Institucional 2022-2033, así como de el Plan de Acción, Plan de Gestión, Ejecución de proyectos adelantados durante la vigencia, Plan De fomento a la Calidad, entre otros, enmarcados en sus cuatro componentes así: Gestión de formación, Gestión de Bienestar institucional, Gestión Administrativa y Gestión de Infraestructura Física y Tecnológica. Igualmente presentó la propuesta diseñada para la adopción e implementación de la estrategia Universidad en Tu territorio y Plan de Transito Inmediato a la Educación Superior –PETIES la cual fue conceptuada favorablemente por el Consejo Académico según Acuerdo CAC No 014-24.
4. Que el señor Rector siguiendo las orientaciones dadas por el Ministerio de educación Nacional – MEN y lo establecido en la Ley Estatutaria 1757 de julio de 2015 en el sentido de que todas las entidades públicas de Colombia deben presentar a la comunidad as gestiones realizadas y los resultados de la misma, ha preparado, expuesto y difundido todos los documentos, informes y datos a través de la página web y correo electrónico institucional así como a través de la atención telefónica, manejo en redes sociales y demás espacios de socialización y reunión, lo cual permite evidenciar y reflejar los logros y resultados institucionales alcanzados.
5. Que el jefe de Planeación emitió el documento SEGUIMIENTO PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL CUARTO TRIMESTRE CONSOLIDADO VIGENCIA 2023, en el cual certifico que el porcentaje de avance para este cuarto trimestre es el esperado, los procesos han podido desarrollar las actividades establecidas y coordinadas de su plan de acción, las cuales están orientadas a la consecución del plan de desarrollo institucional vigencia 2022 – 2033, cumpliendo así los compromisos establecidos hacia la alta dirección, lo cual se refleja en el porcentaje acumulado para



el cuarto trimestre del plan de acción institucional que se sitúa en un 99.54% de cumplimiento.

6. Que una vez socializado el informe de Gestión del Rector en sesión No 01 del 05 de febrero de 2024 los honorables consejeros procedieron a emitir su concepto.

Que, por lo anterior,

ACUERDA:

ARTÍCULO PRIMERO: Aprobar la Gestión anual del Rector del Instituto Universitario de la Paz – UNIPAZ Ing. Oscar Orlando Porras Atencia, correspondiente a la vigencia 2023, conforme los resultados de ejecución, expuesto y documentados en el marco del Plan de Desarrollo Institucional 2022-2033, así como de el Plan de Acción, Plan de Gestión, Ejecución de proyectos adelantados durante la vigencia, Plan De fomento a la Calidad, entre otros, enmarcados en sus cuatro componentes así: Gestión de formación, Gestión de Bienestar institucional, Gestión Administrativa y Gestión de Infraestructura Física y Tecnológica.

CONSOLIDADO DE CUMPLIMIENTO POR COMPONENTE	
PLAN DE ACCIÓN 2023	Consolidado
	% CUMPLIMIENTO
COMPONENTE GESTIÓN DE FORMACIÓN	100,00%
COMPONENTE DE GESTIÓN DE BIENESTAR INSTITUCIONAL	99,00%
COMPONENTE GESTIÓN ADMINISTRATIVA	100,00%
COMPONENTE DE GESTIÓN INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y TECNOLÓGICA	99,01%
TOTAL	99,54%



SC5544-1

ARTICULO SEGUNDO: Aprobar la propuesta diseñada por UNIPAZ para la adopción e implementación de la estrategia Universidad en Tu territorio y Plan de Transito Inmediato a la Educación Superior –PETIES la cual fue conceptuada favorablemente por el Consejo Académico según Acuerdo CAC No 014-24.



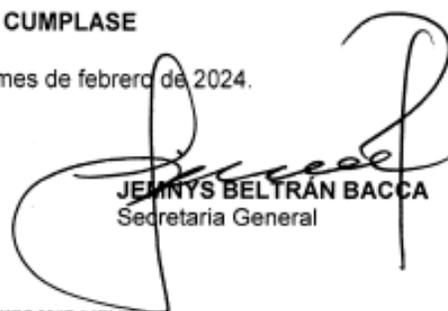
ARTICULO TERCERO: El presente acuerdo rige a partir de su expedición.

COMUNIQUESE Y CUMPLASE

Dado en Barrancabermeja, a los cinco (05) días del mes de febrero de 2024.



JUVENAL DIAZ MATEUS
Presidente



JENNY'S BELTRÁN BACCA
Secretaria General



UNIPAZ

#ParaisoVerde





**20
23**

GRACIAS

**¡ESTAMOS TRANSFORMANDO
EL TERRITORIO!**

Informe de Gestión

