



**UNIPAZ**<sup>®</sup>  
Instituto Universitario de la Paz

2024



# *Informe de* **GESTIÓN**

**PhD. Oscar Orlando Porras Atencia**  
Rector

## VISIÓN

En el año 2033, el Instituto Universitario de la Paz – UNIPAZ, será reconocido por su compromiso con la ciencia, la tecnología, las artes, la cultura, y por su aporte a la construcción de paz, la formación de profesionales integrales, gracias a la calidad humana, la pertinencia de sus programas académicos y la búsqueda de la excelencia mediante la mejora continua; promoviendo la sinergia entre la docencia, la investigación y la proyección social para contribuir con el desarrollo sostenible y sustentable; encaminada hacia el uso eficiente de los recursos y la transformación de las condiciones de calidad de vida de los habitantes del Magdalena Medio y el país.

## MISIÓN

El Instituto Universitario de la Paz es una Institución de Educación Superior de carácter público del orden departamental, comprometida con el desarrollo de la cultura y la ciencia, sin perder de vista los saberes acumulados por las comunidades, en un marco de autonomía expresado en libertad de pensamiento y pluralismo ideológico, de enseñanza, de aprendizaje, de investigación y de cátedra. Contribuye al desarrollo humano, urbano y rural del Magdalena Medio y del país, entendido éste como la transformación de las condiciones económicas, sociales, políticas y culturales de la población, formando mujeres y hombres que con dignidad trabajen por la paz y la armonía con la naturaleza.



# Valores INSTITUCIONALES UNIPAZ

Instituto Universitario de la Paz

**01. Pertenencia**

**03. Imparcialidad**

**05. Tolerancia**

**07. Respeto**

**09. Compromiso**

**02. Diligencia**

**04. Honestidad**

**06. Responsabilidad**

**08. Transparencia**

**10. Justicia**

## CONSEJO DIRECTIVO

**General Juvenal Díaz Mateus**  
Presidente del Consejo Directivo  
Gobernador de Santander

**Abg. Jaime Yesid Vera Carvajal**  
Representante Presidencia de la República

**Dr. Jairo Humberto Lara Zarate**  
Delegado Ministro de Educación Nacional

**PhD. Oscar Orlando Porras Atencia**  
Rector

**Mg Kelly Cristina Torres Angulo**  
Representante de las Directivas Académicas

**Ing. Ademar Miranda Ortiz**  
Representante del Sector Productivo

**MBA. Carlos Augusto Vásquez Rojas**  
Representante de los Ex-Rectores

**Mg. Jorge Humberto Contreras Castro**  
Representante de los Docentes

**Ing. Mg. Jesús Antonio Quintero Cardozo**  
Representante de los Egresados

**Est. Marco Antonio Meléndez Salazar**  
Representante de los Estudiantes

## CONSEJO ACADÉMICO

**PhD. Oscar Orlando Porras Atencia**  
Presidente

**Biol. MBA. Kelly Cristina Torres Angulo**  
Vicerrectora

**Ing. Esp. Ana Milena Salazar Beleño**  
Directora Escuela Ingeniería Agroindustrial

**Ing. Mg. Sergio Antonio Rodríguez Arrieta**  
Director Escuela Ingeniería Ambiental y de  
Saneamiento

**Ing. MBA. Angélica María Cervantes Ordóñez**  
Directora Escuela Ingeniería de Producción

**MVZ. MBA. Jorge Eliécer Franco Rodríguez**  
Director Escuela de Medicina Veterinaria y  
Zootecnia

**Ing. Esp. Rafael Calderón Silva**  
Director Escuela Ingeniería Agronómica

**Lic. Mg. Kelly Johana Gómez Jiménez**  
Directora Escuela Ciencias

**Lic. Mg. Rodolfo Ríos Beltrán**  
Director Escuela de Ciencias Sociales

**Bio. Silvio Daza Rosales**  
Representante Docentes

**Dr. Emiro Rafael Canchila Asencio**  
Representante de los Docentes

**Estudiante José Gabriel Galvis Hernández**  
Representante de los Estudiantes

**Estudiante Isabella González Lizarazo**  
Representante de los Estudiantes

## Contenido

1. Componente de Gestión de la Formación .....	11
1.1 Oferta Académica Pertinente y Diferencial .....	11
1.1.1 Gestión Registro Calificado .....	13
1.1.2 Acreditación del Programa de Ingeniería Agroindustrial en UNIPAZ .....	14
1.1.3 Avances en Acreditación: Autoevaluación de Programas en UNIPAZ.....	15
1.2 UNIPAZ en Tu Territorio.....	18
1.3 Pares Académicos y Consejeros del Consejo Nacional de Acreditación.....	19
1.4 Fortalecimiento de Alianzas: UNIPAZ recibe la visita de 12 alcaldes de la región .....	20
1.5 UNIPAZ registra crecimiento en matrículas y consolida su liderazgo en educación superior regional 2020-2024.....	21
1.6 Talento Humano Docente en UNIPAZ: Pilar Fundamental de la Calidad Académica... 22	
1.7 UNIPAZ Avanza en Investigación, Innovación y Proyección Social.....	23
1.7.1 Grupos de Investigación Reconocidos y Equipo de Investigadores de Alto Nivel .....	24
1.7.2 Visibilidad Nacional e Internacional de los Semilleros de Investigación.....	25
1.7.3 Aumento de la Producción Académica en UNIPAZ.....	27
1.7.4 XI Jornada de Emprendimiento y Proyección Internacional: UNIPAZ Paraíso Verde	28
1.8 Impacto de los Egresados de UNIPAZ en el Territorio .....	29
1.9 Desarrollo de Capacidades Estratégicas a través del Diplomado en Pensamiento Estratégico .....	30
1.10 Desarrollo de Capacidades Estratégicas a través del Diplomado en Gestión Humanizada de los Servicios de Salud y la Ruta de Atención Integral.....	31
1.11 Avances del Convenio entre la Agencia de Desarrollo Rural y UNIPAZ para la Prestación del Servicio Público de Extensión Agropecuaria en Santander .....	31
1.12 Convenio para articular la educación media con la educación superior en Santander. 33	
1.13 UNIPAZ en Cifras: Estrategias para Mejorar la Presentación y Reporte de Datos.....	34
2. Componente Gestión de Bienestar Institucional .....	36
2.1 Área de Salud Integral .....	37
2.2 Área de recreación y Deporte .....	37
2.2.2 Carrera de Carbalín.....	39

2.3 Área de Cultura.....	40
2.3.1 La Sirena y el Mohán, un recorrido por la cultura ribereña del Magdalena.....	40
2.3.2 Clase Abierta: Lo Mejor de la escénica del teatro, danza y la plástica.....	41
2.3.3 Festival de la Canción UNIPAZ: "Paraíso Verde de Encanto" .....	42
2.3.4 Desfile UNIPAZ Paraíso Verde: "Territorio Arte, Cultura y Paz" .....	44
2.3.5 Destacada Participación de UNIPAZ en el 7° Festival Nacional Universitario de la Canción.....	45
2.4 Área Apoyo Socioeconómico .....	45
2.4.1 Política de Gratuidad en la Matrícula .....	46
2.4.2 Programa Renta Joven.....	47
2.4.3 Subsidio de transporte COTSEM para toda la familia UNIPAZ.....	48
2.5 Área de Desarrollo Humano .....	49
2.5.1 Jornada de inducción institucional semestre A 2024 y B 2024 .....	49
2.5.2 Conmemoración del Día Internacional de la Mujer en el Instituto Universitario de la Paz .....	53
2.5.3 Celebración del Día del Maestro en el Instituto Universitario de la Paz .....	54
2.5.4 Comunidad académica UNIPAZ conoció y participó de la Campaña “Motodestrezas” .....	55
2.5.5 Jornada Vacaciona en UNIPAZ .....	56
2.5.6 UNIPAZ 37 Años transformando vidas y Construyendo Territorio de Paz.....	57
2.6 Estrategias de Acompañamiento Institucional.....	58
2.6.1 Permanencia Estudiantil .....	58
2.6.1.1 Concurso de Ortografía del Plan Lector.....	61
2.6.1.2 Concurso de Cuento y Poesía .....	62
2.6.2 Lenguas Extranjeras .....	63
2.6.2.1 Oferta Académica y Actividades Complementarias .....	63
2.6.2.2 Acceso a Herramientas y Recursos Tecnológicos .....	64
2.6.2.3 Experiencias Internacionales y Convenios .....	64
2.6.3 Fortalecimiento al Currículo.....	66
2.6.3.1 UNIPAZ Radio .....	66
2.6.3.2 Seguridad y salud en el Trabajo.....	66
2.6.3.2.1 Muestra Empresarial y actividades lúdico-recreativas hicieron parte de la conmemoración del Día Mundial de la Seguridad y Salud en el Trabajo .....	67
2.6.3.2.1 Semana de la Seguridad y la Salud Ocupacional .....	68

2.7 Convenios .....	69
3. Gestión de infraestructura Física y Tecnológica.....	71
3.1 Reparcheo Vía Carreteable .....	72
3.2 Adquisición de Contenedores Ecológicos .....	73
3.3 Mejoramiento de Infraestructura Educativa .....	74
3.4 Construcción de Batería Sanitaria .....	75
3.5 Adquisición Elementos para Laboratorios y Nuevas Tecnologías .....	76
3.5.1 Adquisición de Reactivos para la Investigación .....	76
3.5.2 Adquisición de Nuevas Tecnologías y Equipos Audiovisuales .....	77
3.5.3 Adquisición de un Espectrofotómetro UV-VIS .....	78
3.5.4 Adquisición de Equipos para Laboratorio y Diagnóstico Veterinario .....	79
3.6 Adecuación y Mantenimiento del Núcleo Académico y de Investigación Bovino .....	80
3.7 Reubicación de la Planta Potabilizadora de Agua con Purificador Solar .....	81
3.8 Mantenimiento Preventivo y Correctivo de Equipos e Instalaciones Locativas .....	82
3.9 Mantenimiento de Sistemas de Aire Acondicionado en UNIPAZ.....	83
3.10 Fortalecimiento de Recursos Bibliográficos en UNIPAZ .....	84
3.11 Plataforma EBSCO en UNIPAZ.....	85
3.12 Fortalecimiento de la Formación Académica en UNIPAZ a través del Acceso a Recursos Científicos y Especializados .....	86
3.13 Colaboración para el Desarrollo del Portal Web Institucional de UNIPAZ .....	86
3.14 Entrega de Predio Urbano a UNIPAZ) de parte de la SAE .....	88
3.15 Proyectos de UNIPAZ para Obtener Financiamiento de la Gobernación.....	89
4. Componente Gestión Administrativa .....	94
4.1.1 Resultado del comportamiento del presupuesto a 31 diciembre de 2024 .....	94
4.1.2 Ejecución presupuestal de ingresos .....	95
4.1.3 Ejecución presupuestal de ingresos por rubros a diciembre 31 de 2024 de (cifras expresadas en miles pesos).....	97
4.1.4 Ejecución presupuestal de gastos .....	98
4.1.5 Ejecución presupuestal de gastos por rubros a 31 diciembre de 2024 .....	99
4.2 la Designación del Rector de UNIPAZ en la Junta Administradora de la Política de Gratuidad en la Matrícula.....	102
4.3 Sesión N.º 87 del Consejo Directivo de la REDTTU.....	103
4.4 1ª Asamblea de REDSEG 2024 en UNIPAZ.....	104

4.5 Participación de UNIPAZ en el Lanzamiento de la Estrategia Unificada de la Gobernación de Santander.....	105
4.6 UNIPAZ en Encuentro Regional REDTTU: Debate y concertación sobre Autonomía Institucional .....	106
4.7 Informe sobre el Convenio UNIPAZ-Multiversidad Mundo Real Edgar Morín .....	107
4.8 Participación de UNIPAZ en la Asamblea General Ordinaria de REDTTU .....	108
4.9 Informe sobre la Participación del Rector de UNIPAZ en la Presentación del Proyecto de Ordenanza 033 .....	109
4.10 Jornada de Elección de Representantes Estudiantiles .....	110
4.11 Designación de UNIPAZ en el Consejo de Administración de FODESEP .....	111
4.12 Secretaria de la Mujer y Equidad de Género de Santander en UNIPAZ .....	112
4.13 Toma de Posesión del Rector de UNIPAZ en el Comité Asesor de la RAP El Gran Santander .....	113
4.14 Ante la Ministra de Educación y el Comité de Infraestructura, Rector de UNIPAZ socializó proyecto de Construcción de la Sede Urbana.....	114
4.16 UNIPAZ presente en el Foro “Internacionalización de la alta calidad en los programas de Ingeniería: “Washington Accord” .....	116
4.17 Exitosa presentación de UNIPAZ en socialización de pruebas pilotos del proyecto: Una Nueva Era de la Dignidad Humana y de la Conversación.....	116
4.18 Orden al Mérito UNIPAZ “Oro Negro” .....	117
4.19 Participación de UNIPAZ en el Encuentro sobre Calidad con el MEN .....	118
4.20 Ministerio de Educación Nacional Entrega de Recursos a UNIPAZ .....	119
4.21 Renovación de la Certificación NTC ISO 9001:2015 a UNIPAZ.....	120
4.22 Informe sobre la Participación de UNIPAZ en el Consejo de Administración de FODESEP .....	121
4.23 Reunión de la REDTTU con el Ministro de Educación .....	121
4.24 Participación de UNIPAZ en la Asamblea General de la CRCI.....	123
4.25 Informe sobre la Presentación del Proyecto de Ordenanza 034 en la Comisión de Hacienda y Crédito Público.....	124
4.26 Elección de Representantes ante el Consejo Directivo de UNIPAZ .....	125
5. Consolidado de cumplimiento por componente Cuarto trimestre .....	129
6. Plan de Fomento a la Calidad 2024.....	132

# GESTIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL

INSTITUTO UNIVERSITARIO DE LA PAZ - UNIPAZ

La perspectiva de gestión de UNIPAZ se alinea perfectamente con los objetivos del Plan de Desarrollo Institucional 2022-2033. Este plan enfatiza la Gestión Estratégica como una respuesta fundamental al modelo de gobernanza de la institución, destacando sus operaciones e interacciones tanto con el territorio local como con el contexto global. Al identificar el potencial, las oportunidades y los desafíos de la institución, UNIPAZ busca aprovechar su proceso educativo impulsado por la misión para impactar positivamente en las comunidades. Este enfoque fomenta la generación de conocimiento esencial para el desarrollo y la transformación social.



*Componente*  
**GESTIÓN DE FORMACIÓN**

Instituto Universitario de la Paz - UNIPAZ

## 1. Componente de Gestión de la Formación

Dentro del Componente de Gestión de la Formación, UNIPAZ prioriza la mejora de la calidad y eficacia de sus procesos educativos. Este objetivo se logra mediante el fortalecimiento de las prácticas de autoevaluación y el compromiso con la mejora continua, tanto a nivel institucional como dentro de los programas académicos individuales. Se están realizando esfuerzos para perfeccionar los diseños curriculares de estos programas, incorporando principios clave como la calidad, la innovación, la flexibilidad, la interdisciplinariedad y la internacionalización. Al hacerlo, UNIPAZ se esfuerza por ofrecer una experiencia educativa más integral y con visión de futuro que satisface las diversas necesidades de los estudiantes y los prepara para los desafíos globales.

### 1.1 Oferta Académica Pertinente y Diferencial

El Instituto Universitario de la Paz (UNIPAZ) se distingue por una oferta académica de vanguardia y diferenciadora, fundamentada en programas académicos que integran tres pilares fundamentales:

- La interdisciplinariedad como eje articulador del conocimiento.
- La innovación como motor de transformación educativa.
- La flexibilidad curricular como respuesta a las dinámicas del entorno.



Estos programas están rigurosamente alineados con estándares de calidad educativa y responden de manera efectiva a las necesidades del contexto regional y global. La institución asume el compromiso de formar profesionales con excelencia académica y competencias diferenciadas, capacitados para:

- Liderar procesos de transformación en sus entornos inmediatos.
- Generar soluciones innovadoras a problemáticas contemporáneas.
- Desempeñarse con eficacia en escenarios globales.
- Contribuir al desarrollo sostenible de sus comunidades.

Esta propuesta educativa consolida a UNIPAZ como un referente en la formación de capital humano altamente cualificado, con capacidad de adaptación a los desafíos globales y compromiso con el desarrollo regional.

## PREGRADO

### 14 PROGRAMAS DE PREGRADO

- Administración de Negocios Internacionales
- Comunicación Social
- Ingeniería Agroindustrial
- Ingeniería Agronómica
- Ingeniería Ambiental y de Saneamiento
- Ingeniería de Producción
- Ingeniería en Seguridad y Salud en el Trabajo
- Ingeniería Informática
- Licenciatura en Artes
- Medicina Veterinaria y Zootecnia
- Trabajo Social
- Química
- Ingeniería Civil
- Derecho

### 1 PROGRAMA TÉCNICO PROFESIONAL

#### Técnico Profesional

- Técnico en Extracción de Biomasa Energética

### 4 PROGRAMAS TECNOLÓGICOS

#### Tecnológicos

- Tecnología en Obras Civiles
- Tecnología en Operación de Sistemas Electromecánicos
- Tecnología en Procesamiento de Alimentos (modalidad a distancia )
- Tecnología en Seguridad y Salud en el Trabajo

## POSGRADOS

### 1 ESPECIALIZACIÓN TECNOLÓGICA

#### Especialización Tecnológica

- Especialización Tecnológica en Control de calidad de Biocombustibles Líquidos

### 6 ESPECIALIZACIONES PROFESIONALES

#### Especializaciones Profesionales

- Especialización en Agronegocios
- Especialización en Gerencia de Proyectos Culturales
- Especialización Mercadeo Global Empresarial
- Especialización Gestión Ambiental
- Especialización en Big Data e Inteligencia de Negocios
- Especialización en Medicina interna caninos y felinos

### 2 MAESTRÍAS

#### Maestría

- Maestría en Logística y Cadena de Suministro
- Maestría en Educación

## 1.1.1 Gestión Registro Calificado

UNIPAZ trabaja en una nueva oferta académica, así como la renovación de registro calificado de varios programas existentes. Estos cambios reflejan el compromiso de la institución por ofrecer una educación de vanguardia, que prepare a los estudiantes para enfrentar los desafíos del mundo actual y futuro.

### • Nueva Oferta Académica

#### Medicina

Número de caso: RD 21669

Observaciones del operador

#### Enfermería

Número de caso: RD 21690

Observaciones del operador

#### Turismo

Número de caso: RD 16757

Recurso de Reposición

### • Renovación de Registro Calificado

#### Técnico Profesional en Operación del Recurso Energético

Número de caso: RD 18945

A la espera de visita de pares

#### Tecnología en Producción de Biocombustibles

Número de caso: RD 18999

A la espera de visita de pares

Para el año 2024, se logró obtener el registro calificado para varios programas académicos en UNIPAZ, incluyendo Ingeniería Civil, Ingeniería Agronómica, Programa de Derecho y Especializaciones en: Medicina Interna de Caninos y Felinos, Big Data e Inteligencia de Negocios, Gestión Ambiental; además de la Maestría en Educación.



## 1.1.2 Acreditación del Programa de Ingeniería Agroindustrial en UNIPAZ

El programa de Ingeniería Agroindustrial ha sido acreditado por un período de seis (6) años, destacándose como una segunda acreditación que refleja el compromiso de la institución con la excelencia académica. Esta acreditación valida la calidad del currículo y la formación ofrecida y posiciona a UNIPAZ como un referente en la educación de Ingeniería agroindustrial, garantizando que sus egresados cuenten con las competencias necesarias para enfrentar los desafíos del sector y contribuir al desarrollo sostenible de la región. UNIPAZ suma un total de dos programas acreditados, incluyendo la Licenciatura en Artes, que recibió su reacreditación el 23 de diciembre de 2023.

  
**MINISTERIO DE EDUCACIÓN NACIONAL**  
**RESOLUCIÓN No.**  
**001118 13 FEB 2024**

**001118 13 FEB 2024**

«Por medio de la cual se renueva la Acreditación en Alta Calidad al Programa de Ingeniería Agroindustrial del Instituto Universitario de la Paz, ofrecido bajo la modalidad presencial en Barrancabermeja (Santander), y se renueva de oficio el Registro Calificado»

**LA MINISTRA DE EDUCACIÓN NACIONAL**  
**Y**  
**EL VICEMINISTRO DE EDUCACIÓN SUPERIOR,**

En cumplimiento de lo establecido en los artículos 1, 2, 3 y 53 de la Ley 30 de 1992 y el artículo 1 de la Ley 1188 de 2008 y en ejercicio de las facultades contempladas en el numeral 8 del artículo 5 y numeral 9 del artículo 29 del Decreto 2269 de 2023, en los artículos 2.5.3.7.2 y 2.5.3.7.3 del Decreto 1075 de 2015 –Único Reglamentario del Sector Educación–, el artículo 1 del Decreto 324 de 2023 y el artículo 1 de la Resolución 6663 del 2 de agosto de 2010, modificado por el artículo 1 de la Resolución 6081 de 2012, del Ministerio de Educación Nacional y,

**CONSIDERANDO:**

Que la Acreditación en Alta Calidad es el acto por el cual el Estado adopta y hace público el reconocimiento que los pares académicos hacen de la comprobación que efectúa una institución sobre la calidad de sus programas académicos, su organización, funcionamiento y el cumplimiento de su función social, constituyéndose en instrumento para el mejoramiento de la calidad de la educación superior.

Que por medio de la Resolución 16158 del 18 de diciembre de 2019, el Ministerio de Educación Nacional renovó el Registro Calificado por el término de siete (7) años, al programa de Ingeniería Agroindustrial del Instituto Universitario de la Paz, ofrecido bajo la modalidad presencial en Barrancabermeja (Santander).

Que a través de la Resolución 9751 del 11 de septiembre de 2019, el Ministerio de Educación Nacional otorgó la Acreditación en Alta Calidad por el término de cuatro (4) años, al programa de Ingeniería Agroindustrial del Instituto Universitario de la Paz, ofrecido bajo la modalidad presencial en Barrancabermeja (Santander).

**RESOLUCIÓN NÚMERO**  
**001118 13 FEB 2024**

**Hoja N.º 2**

**CONSEJO NACIONAL DE ACREDITACIÓN –CNA**

**Que el día 13 de septiembre de 2022, el Consejo Nacional de Acreditación –CNA recibió para trámite el informe de autoevaluación del programa de Ingeniería Agroindustrial (Código SNIES 1742).**

**Que en sesión realizada los días 5, 6 y 7 de diciembre de 2023, el CNA emitió concepto favorable recomendando la renovación de la Acreditación en Alta Calidad del programa Ingeniería Agroindustrial, siempre y cuando se mantengan las condiciones de alta calidad y no sobrelleven situaciones de hecho que afecten la calidad o el servicio público de educación durante la vigencia del presente acto administrativo, por el término de seis (6) años.**

**Que este Despacho acoge el concepto emitido por el CNA y, en consecuencia, en los términos establecidos en la Ley 30 de 1992, el artículo 2.5.3.7.2 del Decreto 1075 de 2015 y demás normas concordantes, renovará la Acreditación en Alta Calidad, al programa de Ingeniería Agroindustrial de la citada Institución.**

**Que el Decreto 1075 de 2015 en su Artículo 2.5.3.2.9.2 dispuso: «En el caso de los programas que hayan obtenido la acreditación en alta calidad y esta se encuentre vigente según la normatividad colombiana, el Ministerio de Educación Nacional procederá de oficio a la renovación del registro calificado del mismo, por el término de la vigencia de la acreditación del programa, si esta fuere superior a 7 años. El término de la renovación del registro calificado se contará a partir de la fecha ejecutoria del acto administrativo que otorga o renueva la acreditación en alta calidad.»**

**En mérito de lo expuesto,**

**RESUELVE:**

**ARTÍCULO PRIMERO. Renovación de la Acreditación en Alta Calidad.** Renovar la Acreditación en Alta Calidad por el término de seis (6) años, al siguiente programa:
 

<b>Institución:</b>	Instituto Universitario de la Paz
<b>Nombre del programa:</b>	Ingeniería Agroindustrial
<b>Modalidad:</b>	Presencial
<b>Lugar de Desarrollo:</b>	Barrancabermeja (Santander)

**Parágrafo.** La Institución deberá velar por la sostenibilidad o mejora de las condiciones que dieron origen a la Acreditación en Alta Calidad del programa.

**ARTÍCULO SEGUNDO. Renovación del Registro Calificado.** Con ocasión a la Acreditación en Alta Calidad dispuesta en el Artículo 1, renúvese de oficio el Registro Calificado al programa académico objeto de la presente Resolución por el término de siete (7) años, de conformidad con lo establecido en el artículo 2.5.3.2.9.2 del Decreto 1075 de 2015.

**Parágrafo 1.** La renovación del registro calificado se da en las condiciones autorizadas por el Ministerio de Educación Nacional al momento de la firmeza del presente acto administrativo, de conformidad con la normatividad vigente.

**Parágrafo 2.** En caso de que el programa no mantenga la renovación de la acreditación, la institución deberá solicitar la renovación del registro calificado de este programa en los términos de los Artículos 2.5.3.2.9.3 y 2.5.3.2.3.12 del Decreto 1075 de 2015 o la norma que la sustituya.

**ARTÍCULO TERCERO. Actualización en el SNIES.** El Ministerio de Educación Nacional, registrará en el Sistema Nacional de Información de la Educación Superior – SNIES el presente acto administrativo.

**ARTÍCULO CUARTO. Inspección y Vigilancia.** Al programa le serán aplicables las consecuencias del artículo 51 del Acuerdo 02 de 2020, emitido por el Consejo Nacional de Educación Superior – CESU, según sea el caso.

**RESOLUCIÓN NÚMERO**  
**001118 13 FEB 2024**

**Hoja N.º 3**

**CONSEJO NACIONAL DE ACREDITACIÓN –CNA**

**ARTÍCULO QUINTO. Notificación.** Por conducto de la Subdirección de Relaciónamiento con la Ciudadanía de este Ministerio, notificar la presente resolución (junto con el concepto emitido por el Consejo Nacional de Acreditación, el cual hace parte integral de este acto administrativo, al representante legal del Instituto Universitario de la Paz, a su apoderado o a la persona debidamente autorizada por él, acorde con lo dispuesto en los artículos 67 al 69 del Código de Procedimiento Administrativo y de lo Contencioso Administrativo.

**ARTÍCULO SEXTO. Recurso.** Contra la presente resolución procede únicamente el recurso de reposición, dentro de los diez (10) días siguientes a la notificación, en atención a lo dispuesto en los artículos 74 al 76 del Código de Procedimiento Administrativo y de lo Contencioso Administrativo.

**ARTÍCULO SÉPTIMO. Vigencia.** De conformidad con lo previsto en los artículos 87 y 89 del Código de Procedimiento Administrativo y de lo Contencioso Administrativo, la presente resolución rige a partir de la fecha de su ejecutoria.

**NOTIFIQUESE Y CÚPLASE,**

Dado en Bogotá D. C.,

**LA MINISTRA DE EDUCACIÓN NACIONAL,**  
  
**AURORA VERGARA FIGUEROA**

**EL VICEMINISTRO DE EDUCACIÓN SUPERIOR,**  
  
**ALEJANDRO ÁLVAREZ GALLEGO**

**Aprobado:** Dora Lida María Díaz - Directora Técnica de la Dirección de Calidad para la Educación Superior (1)  
**Revisó:** Ana Clara Méndez - Subdirectora Técnica de la Subdirección de Mejoramiento de la Calidad de la Educación Superior (2)  
**Presentó:** Andrea Patricia Rodríguez Agudelo - Subdirectora de Mejoramiento de la Calidad de la Educación Superior (3)  
**Presentó:** Sandra Patricia Silva Alvarado - Subdirectora de Mejoramiento de la Calidad de la Educación Superior (4)

Código SNIES: 1742 (Código de Proceso 7402)



### 1.1.3 Avances en Acreditación: Autoevaluación de Programas en UNIPAZ

La autoevaluación del programa de Medicina Veterinaria y Zootecnia ha logrado la aprobación del Consejo Nacional de Acreditación (CNA), permitiendo así que la institución continúe con esta etapa crucial en su camino hacia la acreditación de alta calidad. Este proceso es fundamental para asegurar que el programa cumpla con los estándares exigidos y ofrezca una formación integral y pertinente a sus estudiantes, garantizando la calidad educativa.

Asimismo, el CNA ha concluido que el programa de Ingeniería Ambiental y de Saneamiento reúne las condiciones iniciales necesarias para avanzar en el proceso de autoevaluación con el objetivo de obtener la acreditación de alta calidad. De igual manera, el programa de Ingeniería de Producción se encuentra en una situación similar, lo que refleja el compromiso de UNIPAZ con la mejora continua y la excelencia académica. Estas evaluaciones son un paso significativo hacia la consolidación de programas que responden a las necesidades del sector y contribuyen al desarrollo sostenible y al bienestar de la comunidad con alta calidad.



# UNIPAZ

EN TU TERRITORIO



## SANTA ROSA DEL SUR

- > Tecnología en Seguridad y Salud en el Trabajo

## SAN PABLO

- > Trabajo Social
- > Tecnología en Obras Civiles
- > Tecnología en Seguridad y Salud en el Trabajo
- > Licenciatura en Artes

## CANTAGALLO

- > Ingeniería Ambiental y de Saneamiento
- > Tecnología en Obras Civiles
- > Tecnología en Seguridad y Salud en el Trabajo

## CIMITARRA

- > Tecnología en Operaciones de Sistemas Electromecánicos
- > Tecnología en Seguridad y Salud en el Trabajo

## SUCRE

- > Tecnología en Seguridad y Salud en el Trabajo

## FLORIÁN

- > Tecnología en Obras Civiles

## SIMITÍ

- > Ingeniería Ambiental y de Saneamiento
- > Ingeniería de Producción
- > Licenciatura en Artes

## SURATÁ

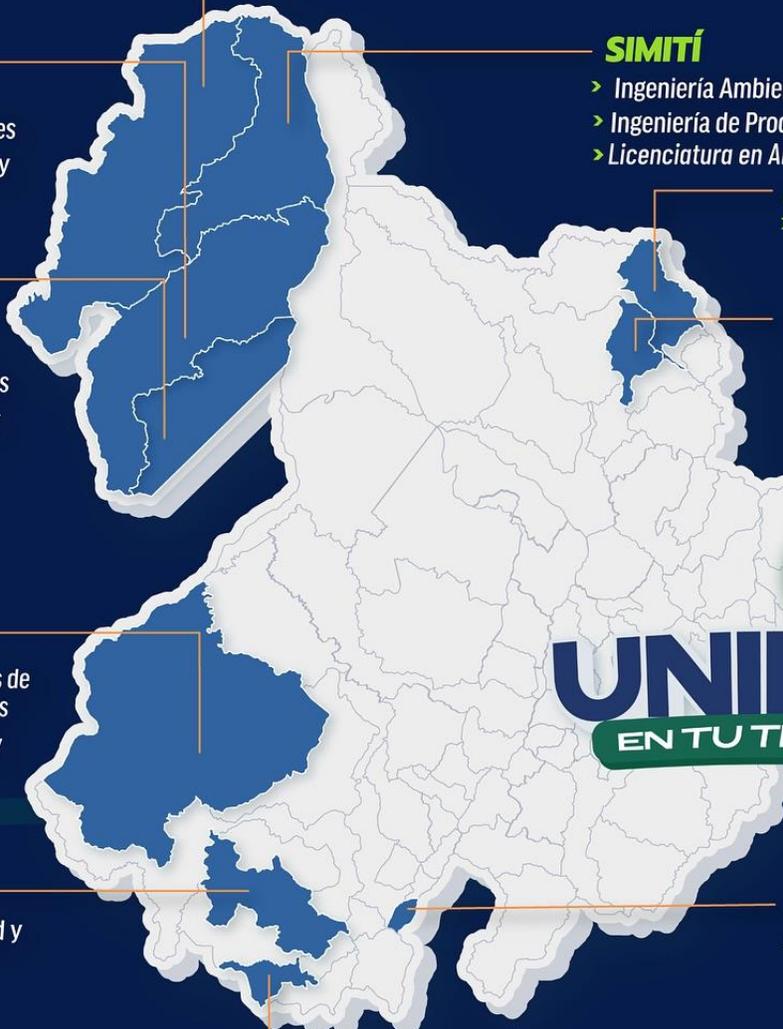
- > Tecnología en Obras Civiles

## MATANZA

- > Tecnología en Seguridad y Salud en el Trabajo
- > Licenciatura en Artes

## BARBOSA

- > Ingeniería Agroindustrial



# UNIPAZ

EN TU TERRITORIO

VIGILADA MIN EDUCACIÓN

UNIVERSIDAD  
en tu TERRITORIO  
Educación Superior de calidad  
para la libertad y la dignidad

8

Programas Académicos

13

Municipios

5 Programas Profesionales  
y 3 Programas Tecnológicos



*Departamento*  
**ANTIOQUIA**

**YONDÓ**

> Ingeniería Agroindustrial



## 1.2 UNIPAZ en Tu Territorio

El Ministerio de Educación Nacional, en su compromiso con la ampliación de la cobertura educativa, ha autorizado la extensión de programas académicos en diversas localidades del territorio nacional. En este contexto, UNIPAZ)presenta su oferta académica distribuida estratégicamente en las siguientes sedes:

### **Sede Santa Rosa del Sur**

Tecnología en Seguridad y Salud en el Trabajo

### **Sede San Pablo**

Trabajo Social

Tecnología en Obras Civiles

Tecnología en Seguridad y Salud en el Trabajo

Licenciatura en Artes

### **Sede Cantagallo**

Ingeniería Ambiental y de Saneamiento

Tecnología en Obras Civiles

Tecnología en Seguridad y Salud en el Trabajo

### **Sede Simití**

Ingeniería Ambiental y de Saneamiento

Ingeniería de Producción

Licenciatura en Artes

### **Sede Suratá**

Tecnología en Obras Civiles

### **Sede Matanza**

Tecnología en Seguridad y Salud en el Trabajo

Licenciatura en Artes

### **Sede Cimitarra**

Tecnología en Operaciones de Sistemas Electromecánicos

Tecnología en Seguridad y Salud en el Trabajo

### **Sede Sucre**

Tecnología en Seguridad y Salud en el Trabajo

### **Sede Florián**

Tecnología en Obras Civiles

### **Sede Barbosa**

Ingeniería Agroindustrial

### **Sede Yondó**

Ingeniería Agroindustrial

Esta distribución geográfica de programas académicos refleja el compromiso institucional con la inclusión de la educación superior y el desarrollo regional, permitiendo el acceso a formación profesional de calidad en diversos puntos del territorio nacional.



### 1.3 Pares Académicos y Consejeros del Consejo Nacional de Acreditación

UNIPAZ ha realizado un esfuerzo significativo para expandir su oferta académica y mejorar la calidad educativa en diversas regiones del país. Para lograr la gestión del registro calificado y la ampliación de programas, el Ministerio de Educación Nacional para el 2024 asignó 46 pares académicos, quienes llevaron a cabo una revisión conforme al decreto 1330 de 2019. Además, un consejero del Consejo Nacional de Acreditación (CNA) participó en este proceso, lo que permitió la ampliación de los programas de calidad.

De este esfuerzo ha resultado en una notable expansión de la cobertura educativa, acercando la academia a comunidades que requieren acceso a una educación transformadora. La propuesta educativa de UNIPAZ, basada en la interdisciplinariedad, innovación y flexibilidad curricular, se alinea con las necesidades del contexto regional y nacional, consolidándose como un referente en la formación de profesionales capaces de liderar procesos de cambio en sus entornos.



## 1.4 Fortalecimiento de Alianzas: UNIPAZ recibe la visita de 12 alcaldes de la región

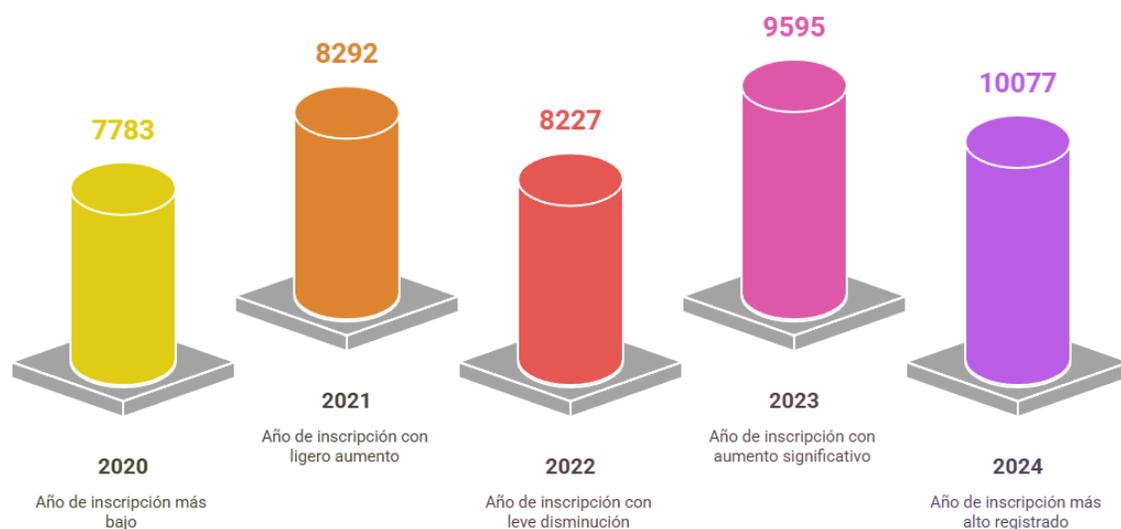
La visita de 12 Alcaldes de la región a UNIPAZ marca un camino en el fortalecimiento de los lazos, consolidando una alianza estratégica para la ampliación de la oferta académica en los territorios. Durante estos encuentros, se establecieron compromisos conjuntos que buscan unir esfuerzos en pro de una educación transformadora, destacando el compromiso de las alcaldías y UNIPAZ por llevar formación de calidad a comunidades que demandan acceso a oportunidades educativas.



## 1.5 UNIPAZ registra crecimiento en matrículas y consolida su liderazgo en educación superior regional 2020-2024

UNIPAZ a lo largo de los años 2020 a 2024, ha reflejado un crecimiento sostenido en la matrícula. Este dato es de gran relevancia, ya que indica que la institución está logrando atraer y retener a un número cada vez mayor de estudiantes en su oferta académica, lo que se traduce en un impacto positivo a nivel regional. El incremento en la matrícula refleja la creciente demanda y confianza de la comunidad en los programas ofrecidos por UNIPAZ, lo que sugiere que la institución ha logrado diversificar y ampliar su portafolio para atender las necesidades y expectativas de los estudiantes.

Este crecimiento sostenido es un indicador del fortalecimiento y consolidación de UNIPAZ como una institución de educación superior de referencia, posicionándola como un actor clave en la transformación y el progreso de la comunidad a la que sirve, al brindar mayores oportunidades de acceso a la educación superior para la población local.



## 1.6 Talento Humano Docente en UNIPAZ: Pilar Fundamental de la Calidad Académica

En el firme compromiso con la excelencia académica, se cuenta con una sólida planta de 356 profesionales docentes, distribuidos estratégicamente para garantizar estándares de calidad educativa. La fortaleza institucional se evidencia en sus 249 docentes de tiempo completo (70%), quienes constituyen el eje central del cuerpo académico, dedicándose integralmente a las funciones sustantivas de docencia, investigación y extensión. La experiencia del sector productivo se incorpora a través de 87 docentes de hora cátedra (24%), quienes enriquecen la formación práctica de los estudiantes con sus conocimientos especializados y vivencias profesionales. La estabilidad académica se consolida con 14 docentes de planta (12 de tiempo completo y 2 de medio tiempo), representando el 4% del total, mientras que 6 profesionales en modalidad de medio tiempo (2%) complementan el equipo docente.

Esta estructura diversificada de vinculación permite a UNIPAZ mantener un equilibrio ideal entre la continuidad académica institucional y la vinculación con el sector externo, reafirmando así su compromiso inquebrantable con la formación integral y la excelencia educativa.

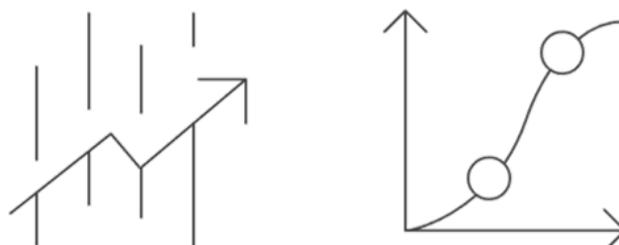


## 1.7 UNIPAZ Avanza en Investigación, Innovación y Proyección Social

En el compromiso constante con la excelencia educativa y el desarrollo regional, se implementó una significativa inversión de \$1,076,600,000.00 durante el período de gestión 2024. Esta inversión estratégica se materializó a través de dos proyectos fundamentales que buscaron fortalecer tanto la calidad institucional como los procesos de formación, demostrando así la responsabilidad de la institución con su misión educativa y su visión de desarrollo. La magnitud de esta inversión reflejó la determinación de UNIPAZ por consolidarse como una institución de educación superior de calidad en la región.

El primer proyecto se enfocó en el "Mejoramiento de las condiciones de calidad institucional con fines de acreditación de programas académicos de UNIPAZ", con una inversión de \$575,000,000.00. Esta iniciativa fue fundamental para fortalecer los estándares académicos y administrativos de la institución, buscando alcanzar y mantener los requisitos necesarios para la acreditación de sus programas académicos.

El segundo proyecto, destinado al "Mejoramiento de la permanencia, cobertura y calidad del proceso misional de formación de UNIPAZ", se ejecutó con un presupuesto de \$501,600,000.00. El proyecto abordó aspectos cruciales como la retención estudiantil, la ampliación de la cobertura educativa y el fortalecimiento de la calidad en los procesos de formación, contribuyendo así a la consolidación de la misión fundamental de la Institución.



Proyecto 1 \$575,000,000

\$501,600,000 Proyecto 2



## 1.7.1 Grupos de Investigación Reconocidos y Equipo de Investigadores de Alto Nivel

Los grupos de investigación adscritos al Instituto Universitario de la Paz se encuentran reconocidos y avalados según los términos de categorización del Modelo de Medición de grupos de investigación, desarrollo tecnológico o de innovación del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación - SNCTI 2021. UNIPAZ cuenta con un sólido equipo de investigadores que respaldan el desarrollo académico y científico de la institución.

En total, se cuenta con 45 investigadores reconocidos, de los cuales 9 son Investigadores Asociados y 36 son Investigadores Júnior. Estos investigadores se agrupan en 10 Grupos de Investigación, de los cuales 6 se encuentran en la Categoría B y 4 en la Categoría C, reflejando la calidad y el impacto de la investigación.

Cuadro 1. Grupos de investigación de UNIPAZ.

Nombre del Grupo de Investigación	Categoría	Código
Grupo de Investigación de Ingeniería Ambiental y Saneamiento - GIAS	B	COL0108966
Grupo de Investigación Sociedad y Desarrollo Regional - SODER	B	COL0140121
Grupo de Investigación, Desarrollo e innovación en Ciencia Agroalimentarias - CIDICA	B	COL0172813
Grupo de Investigación en Innovación, Desarrollo Tecnológico y Competitividad en Sistemas de Producción Agroindustrial - GIADAI	B	COL0018671
Grupo de Investigación en Reingeniería, Innovación y Productividad - GREIP	B	COL0122749
Grupo de Investigación en Cultivos Tropicales - INYUBA	B	COL0040215
Grupo de Investigación en Ciencias e Ingeniería - CIPAZ	C	COL0189937
Grupo de Investigación y Producción en Ciencia Animal - PROCA	C	COL0076002
Grupo de Investigación en Conservación - BIOCON	C	COL0209083
Grupo de Investigación Laboratorio de Restauración Ecológica - SERLAB	C	COL0206939

## 1.7.2 Visibilidad Nacional e Internacional de los Semilleros de Investigación

UNIPAZ cuenta con 30 semilleros de investigación oficialmente reconocidos por la institución, los cuales se encuentran activos y vinculados a la plataforma de la Red Colombiana de Semilleros de Investigación (RedColSI). Estos semilleros se distribuyen en diferentes áreas, con 6 semilleros en Medicina Veterinaria y Zootecnia, 6 en Ciencias Sociales y de las Comunicaciones, 2 en Ingeniería Agroindustrial, 4 en Ingeniería Agronómica, 4 en Ingeniería Ambiental y de Saneamiento, 2 en Ingeniería de Producción, y 6 en el área de Ciencias.



Así mismo, la Convocatoria Interna para el Fortalecimiento de la Investigación, Desarrollo Tecnológico, Innovación e Investigación-Creación en UNIPAZ 2024 tuvo como objetivo promover la participación activa de estudiantes y docentes en diversos encuentros académicos. Estos eventos facilitaron el intercambio de conocimientos y experiencias y fomentaron la colaboración entre diferentes semilleros de investigación.

Al financiar estas iniciativas, UNIPAZ contribuyó al desarrollo académico y profesional de sus estudiantes, impulsando la innovación y la creatividad. Esta inversión en investigación generó un impacto significativo en la comunidad educativa, preparando a los participantes para enfrentar desafíos globales y posicionando a la institución como un referente en el ámbito educativo.

### **Cifras destacadas:**

#### **XIX Encuentro Departamental de Semilleros, VII Encuentro Kids de Investigación y IV Encuentro Internacional de Investigación:**

Fecha: 28 al 31 de mayo de 2024

Participantes: 46 estudiantes y 8 docentes

Inversión de UNIPAZ: \$14,090,000.00

#### **XVII Encuentro Nacional y XXI Encuentro Internacional de Semilleros de Investigación:**

Fecha: 9 al 12 de octubre de 2024

Participantes: 17 estudiantes y 6 docentes

Inversión de UNIPAZ: \$23,910,000.00

#### **Participación Internacional de Semilleros:**

Participantes: 9 estudiantes de diferentes semilleros de investigación

Inversión de UNIPAZ: \$107,851,137.00

Dentro de esta amplia red de semilleros, los estudiantes UNIPAZ han logrado participar en eventos locales, regionales, nacionales e internacionales, representando a la institución. Esta participación refleja el compromiso con el desarrollo de la investigación y la generación de conocimiento, fortaleciendo así el perfil a nivel global.



### 1.7.3 Aumento de la Producción Académica en UNIPAZ

UNIPAZ participó activamente en la Convocatoria Nacional de Actualización y Transición para el Reconocimiento y Medición de Grupos de Investigación, Desarrollo Tecnológico o de Innovación y para el Reconocimiento de Investigadores del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación - 2024. Como resultado de esta convocatoria, para participar se otorgó como Institución Aval a 181 investigadores que hacen parte del cuerpo docente y administrativo de UNIPAZ.

Se reportó en la convocatoria un total 8,220 productos de investigación, lo que representa un significativo aumento en comparación a los 4,594 productos generados en 2021. Este crecimiento refleja el fortalecimiento de la actividad investigativa y la generación de conocimiento. Algunos de los grupos de investigación más destacados son el Grupo de Investigación en Innovación, Desarrollo Tecnológico y Competitividad en Sistemas de Producción Agroindustrial (GIADAI) y el Grupo de Investigación, Desarrollo e innovación en Ciencia Agroalimentarias (CIDICA), los cuales han logrado una alta producción de resultados, posicionándose como líderes en temas relacionados con el sector agroindustrial.





## 1.8 Impacto de los Egresados de UNIPAZ en el Territorio

UNIPAZ cuenta con una sólida base de 10,173 egresados que han contribuido significativamente al desarrollo de la región. Estos egresados de diversos perfiles, como técnicos especializados hasta profesionales universitarios y de posgrado, así como también reconocimientos Honoris Causa a destacados miembros de la comunidad.



En un acercamiento con los egresados, se celebró el Encuentro Nacional de Egresados UNIPAZ, un evento realizado el sábado 9 de noviembre de 2024 que contó con la asistencia de 350 egresados. En esta ocasión, se entregaron reconocimientos a un grupo de 16 egresados por su destacada trayectoria profesional y su compromiso y sentido de pertenencia con la institución. Además, el Rector de UNIPAZ recibió un reconocimiento del Representante de los Egresados en el Consejo Directivo, José Villalba Guerra, por su liderazgo y capacidad de gestión.



## 1.9 Desarrollo de Capacidades Estratégicas a través del Diplomado en Pensamiento Estratégico

El diplomado en Pensamiento fue liderado por el Rector Oscar Orlando Porras Atencia. El programa contó con la participación y certificación de 120 docentes y administrativos de la institución, quienes se formaron a lo largo de 6 módulos con un total de 140 horas. Los módulos abordaron temas fundamentales como la introducción al pensamiento estratégico, el análisis del entorno, el diseño de estrategias, la toma de decisiones, la implementación y la evaluación. El equipo docente estuvo conformado por destacados expertos nacionales e internacionales.

Al finalizar el programa, se realizó una ceremonia de graduación donde se entregaron los certificados a los 120 participantes. Este diplomado fortalece significativamente las capacidades de pensamiento estratégico de los docentes y administrativos, quienes adquirieron conocimientos y habilidades valiosas para liderar de manera más efectiva los procesos de toma de decisiones y gestión en UNIPAZ.



## **1.10 Desarrollo de Capacidades Estratégicas a través del Diplomado en Gestión Humanizada de los Servicios de Salud y la Ruta de Atención Integral**

Se realizó un contrato interadministrativo N. 4663-2024 para el diplomado en "Gestión Humanizada de los Servicios de Salud y la Ruta de Atención Integral". Este diplomado, aprobado por el Consejo Académico mediante el acuerdo 082-24 del 18 de noviembre de 2004, tuvo una duración de 120 horas y contó con la participación de 90 personas. El diplomado fue organizado por la Secretaría Local de Salud en conjunto con el Instituto Universitario de la Paz (UNIPAZ).



## **1.11 Avances del Convenio entre la Agencia de Desarrollo Rural y UNIPAZ para la Prestación del Servicio Público de Extensión Agropecuaria en Santander**

La Agencia de Desarrollo Rural y UNIPAZ han avanzado en el Convenio No. 15512024 para la prestación del Servicio Público de Extensión Agropecuaria en el departamento de Santander. Se se han realizado 28 socializaciones territoriales, 88 caracterizaciones territoriales participativas, 3,510 acompañamientos individuales a unidades productivas y 1 curso de promotoría rural de 40 horas.

La Agencia de Desarrollo Rural Colombia, en alianza con UNIPAZ, ha acompañado a 3,510 familias campesinas de Santander para fortalecer prácticas agrícolas responsables y sostenibles, en el marco de la transición agroecológica. Mediante el Instrumento de

Planificación Predial para la Transición Agroecológica, se han definido acciones concretas para construir una agricultura ambiental, económica y socialmente sostenible. Con estos esfuerzos, se busca transformar el campo colombiano de manera integral.



## 1.12 Convenio para articular la educación media con la educación superior en Santander

La Gobernación de Santander y UNIPAZ han firmado un convenio para apoyar el proceso de formulación de un plan de articulación de la educación media con la educación superior. Este plan se enfoca en la vocación productiva regional y abarca los 82 municipios no certificados del departamento.

El convenio tiene un avance del 40% y contempla actividades como la revisión y análisis de información existente, el diseño de instrumentos y protocolos, la socialización y validación de estos con actores clave, así como la recolección de información primaria. El proyecto involucra aproximadamente a 17,660 estudiantes de 10° y 11° grado, distribuidos en 7 provincias y 82 municipios, buscando fortalecer el sistema educativo de la región.



## 1.13 UNIPAZ en Cifras: Estrategias para Mejorar la Presentación y Reporte de Datos

UNIPAZ, como institución de educación superior, ha reconocido la importancia de contar con información precisa y transparente sobre sus estudiantes y programas académicos. Para lograr esto, ha implementado diversas estrategias que le permiten conocer a profundidad sus cifras clave y mejorar la presentación de estos datos.

En primer lugar, UNIPAZ ha fortalecido sus sistemas de recolección y análisis de información estudiantil. Mediante el uso de herramientas tecnológicas avanzadas, puede dar un seguimiento detallado a indicadores como matriculados, deserción, graduación y demás métricas relevantes. Esto le permite tener un panorama claro y actualizado de la situación académica de su comunidad estudiantil.

Adicionalmente, se ha trabajado en alinear sus procesos de reporte con los lineamientos establecidos por el Ministerio de Educación Nacional. Esto implica una revisión de los formatos y canales de entrega de información, con el objetivo de asegurar que los datos proporcionados cumplan con los estándares requeridos y puedan ser integrados de manera eficaz en los sistemas del Ministerio.

En cuanto a la presentación de las cifras, se ha implementado mejoras significativas en la visualización y organización de la información. Desarrollando reportes y dashboards que permiten una lectura ágil y comprensible de los indicadores clave, facilitando la toma de decisiones y la comunicación de los resultados a los diferentes públicos de interés, como estudiantes, docentes, administrativos y entes de control.

Estas estrategias implementadas por UNIPAZ demuestran su compromiso con la transparencia y la mejora continua en la gestión de la información institucional. Al contar con datos precisos, alineados a los requerimientos del Ministerio de Educación Nacional y presentados de manera clara y efectiva, la universidad fortalece su posicionamiento como una institución de educación superior comprometida con la excelencia y la rendición de cuentas.



*Componente*  
**GESTIÓN DE BIENESTAR  
INSTITUCIONAL**

Instituto Universitario de la Paz - UNIPAZ

## 2. Componente Gestión de Bienestar Institucional

El Bienestar Institucional se considera un pilar esencial para la formación integral de las personas. Este enfoque está orientado al desarrollo de habilidades y capacidades que promuevan el bienestar, el buen ser, el buen hacer y el buen vivir de la comunidad académica. Se implementa a través de mecanismos diseñados para generar un ambiente institucional adecuado, garantizando así la prestación de servicios de calidad en beneficio de toda la comunidad universitaria.

Este compromiso se alinea con procesos dinámicos, integrales y precisos, enfocados en fomentar el desarrollo humano sostenible, fortalecer los valores sociales fundamentales para la convivencia y responder a las necesidades de la comunidad educativa. UNIPAZ busca, además, generar espacios de reflexión y acción mediante servicios que contribuyan al mejoramiento de la calidad de vida de las personas.

Durante la gestión de Bienestar Institucional en el año 2024, se llevaron a cabo diversas actividades que lograron resultados significativos en términos de cobertura y alcance de los servicios ofrecidos. Estas acciones, desarrolladas a través de las distintas áreas del Bienestar Institucional, han promovido el crecimiento integral de la comunidad universitaria en el marco del proceso educativo de la institución.

Es importante destacar que estas iniciativas han involucrado activamente a los diferentes componentes de la comunidad educativa: estudiantes, docentes, administrativos y egresados. Además, el impacto del Bienestar Institucional de UNIPAZ ha trascendido las fronteras internas, extendiéndose a la comunidad externa mediante actividades que fomentan el bienestar colectivo y fortalecen los lazos con el entorno.



## 2.1 Área de Salud Integral

El Área de Salud Integral llevó a cabo una serie de actividades orientadas a promover el bienestar de la comunidad académica de manera integral. Estas acciones incluyeron jornadas de promoción y prevención en salud, talleres formativos, asesorías personalizadas y campañas específicas dirigidas a identificar y mitigar los factores de riesgo que podrían afectar a docentes, administrativos y estudiantes. Cada una de estas iniciativas estuvo orientada a fortalecer la salud integral de las personas, abarcando sus dimensiones física, mental, emocional y social, en consonancia con el compromiso institucional de fomentar un entorno saludable y equilibrado para toda la comunidad académica.



## 2.2 Área de recreación y Deporte

El Área de Recreación y Deporte de UNIPAZ se dedica a fomentar el movimiento, la actividad física y el bienestar integral de la comunidad académica. A través de una amplia variedad de opciones deportivas y recreativas, se promueven hábitos saludables, fortaleciendo las relaciones interpersonales y contribuir al desarrollo físico y emocional.

Entre las actividades ofrecidas, se destacan deportes como el fútbol y el voleibol, así como espacios dedicados al parque de calistenia. Además, se organizan actividades de esparcimiento, tales como juegos de mesa, que brindan oportunidades para la integración y el disfrute en un ambiente dinámico y participativo. El Área de Recreación y Deporte se esfuerza por crear un entorno inclusivo y accesible, donde todos los miembros de la comunidad académica puedan participar y beneficiarse de las actividades ofrecidas. A través de estas acciones, se busca mejorar la salud física y fomentar un sentido de pertenencia y colaboración entre los integrantes de la institución.





### 2.2.1 Jornada “Gózate la U”

El 6 de junio, la comunidad académica de UNIPAZ se unió en torno al deporte y la amistad durante la jornada "Gózate la U", celebrada en el campus universitario del Centro de Investigaciones Santa Lucía. Los asistentes disfrutaron de campeonatos relámpago de microfútbol, vóley arena y ping-pong, así como de una bailatón y una prueba de running de 2 kilómetros. En las diferentes competencias, se destacaron los siguientes ganadores:

- Atletismo: Abril Gale (categoría femenina) y Michel Baeza (categoría masculina).
- Microfútbol y vóley arena: Equipo de la Escuela de Agroindustria.
- Bailatón: Karol Hinestroza (5to semestre de Ingeniería de Producción) y Yerson León (1er semestre de Comunicación Social), seguidos por Víctor Rovira y Silvia Mendoza (1er y 3er semestre de Licenciatura en Artes).

La jornada "Gózate la U" demostró cómo el deporte y la amistad pueden unir aún más a la comunidad académica de UNIPAZ, fortaleciendo los vínculos y promoviendo el bienestar integral de todos sus miembros.



## 2.2.2 Carrera de Carbalín

En el cierre del semestre académico, el 23 de noviembre, la comunidad universitaria de UNIPAZ disfrutó de la tradicional Carrera Carbalín, una competencia vehicular que demostró la emoción y la velocidad presentes en el campus.

En esta edición, el equipo de la Escuela de Ingeniería Agronómica se coronó campeón, seguido del equipo de la Escuela de Medicina Veterinaria y Zootecnia. Los 15 equipos participantes demostraron su destreza al maniobrar los vehículos en la competencia, ante el apoyo de los asistentes.

El Rector entregó las medallas a los ganadores, reconociendo su desempeño en esta competencia deportiva, que se ha convertido en un icono institucional. Además, acompañaron a los equipos participantes la Vicerrectora, los directores de Escuela, los representantes estudiantiles ante el Consejo Académico y el equipo de la Oficina de Bienestar Universitario, entre otros miembros de la comunidad universitaria.

La Carrera Carbalín demostró una vez más cómo el deporte y la competencia sana unen a la comunidad de UNIPAZ, fortaleciendo los vínculos y el sentido de pertenencia.



## 2.3 Área de Cultura

Las actividades culturales desempeñan un papel fundamental en la construcción de un ambiente académico armónico y respetuoso. Estas expresiones artísticas, que abarcan música, baile, presentaciones, danzas y teatro, tienen un impacto significativo en el desarrollo cognitivo de quienes participan directamente o asisten como espectadores.

Desde la Oficina de Bienestar Institucional, se ha impulsado la creación de espacios que promuevan el pensamiento crítico y la reflexión entre la comunidad universitaria. Estas iniciativas buscan generar conciencia, transformar perspectivas y enriquecer la realidad de manera constructiva, fortaleciendo valores asociados a la paz.

Las actividades culturales en UNIPAZ han demostrado ser herramientas valiosas para fomentar un entorno académico de armonía y respeto mutuo. Estas expresiones artísticas no solo brindan entretenimiento, sino que también contribuyen al desarrollo integral de la Comunidad Académica al estimular la creatividad, la empatía y la apreciación por la diversidad.

Al promover estos espacios de encuentro y expresión, la institución reafirma su compromiso con la formación de profesionales íntegros, capaces de liderar procesos de transformación social a través de la cultura y el arte. De esta manera, UNIPAZ se posiciona como una institución que valora y potencia el desarrollo de las habilidades artísticas y creativas de su comunidad.

### 2.3.1 La Sirena y el Mohán, un recorrido por la cultura ribereña del Magdalena

En la Jornada de Inducción del semestre A-2024 del Instituto Universitario de la Paz (UNIPAZ), la comunidad universitaria conformada por docentes, estudiantes, personal administrativo y egresados, participó en una presentación artística.



La obra "La Sirena y el Mohán", dirigida por el Dr. Carlos Alberto Vásquez y la Mg. Irene Celis del programa de Licenciatura en Artes, rindió homenaje a las danzas zoomorfas, al río y su recorrido hacia el mar, así como a las culturas y la biodiversidad de la región. Esta representación ancestral de las aves, el baile y la música, permitió a la comunidad reconocerse como parte de un legado patrimonial.

El grupo de Danzas Yuma, el Semillero de Investigación GEXPEMO y la Orquesta de UNIPAZ, dirigidos por los maestros Samuel Mancera y César Pérez, participaron en la presentación. Esta muestra artística en la Jornada de Inducción reafirmó el talento, el orgullo y la marca distintiva de UNIPAZ, al tiempo que fortalece el sentido de pertenencia y la valoración de la riqueza cultural de la región entre la comunidad universitaria.



### 2.3.2 Clase Abierta: Lo Mejor de la escénica del teatro, danza y la plástica

En el marco de la Jornada "Gózate la U" del semestre A-2024, se llevó a cabo una Clase Abierta donde los estudiantes del programa de Licenciatura en Artes presentaron trabajos realizados en diferentes asignaturas. La muestra incluyó diversas modalidades de expresión artística como danza, escultura, ballet, fotografía, pintura y dibujo, entre otras.

Los trabajos presentados reflejaron los contenidos teóricos llevados a la práctica por los estudiantes de los diferentes semestres del programa. La muestra artística tuvo lugar en diversos escenarios del campus, como el



segundo piso del edificio Centro de Información y la Cafetería Moca, respondiendo al desarrollo temático de asignaturas como Historia del Arte, Dibujo, Pintura, Fotografía, Escultura, Modelado, Técnicas Mixtas y del Semillero de Investigación del Taller Experimental de Artes Visuales -TEXARVI-.

Esta Clase Abierta permitió a la comunidad académica del Instituto Universitario de la Paz apreciar el talento y la diversidad de expresiones artísticas cultivadas por los estudiantes de Licenciatura en Artes.



### 2.3.3 Festival de la Canción UNIPAZ: "Paraíso Verde de Encanto"

Se llevó a cabo el Festival de la Canción "UNIPAZ: Paraíso Verde de Encanto", donde se destacaron los ganadores en las modalidades de Intercolegiados y Comunidad Universitaria. En la categoría de Intercolegiados, la ganadora fue Ana María Pernet Toloza del Colegio Pierre de Fermat. El segundo lugar lo obtuvo Jhojan Felipe Rave Vargas, del Instituto Técnico Superior Industrial, y el tercer lugar fue para Saray Vásquez Suárez, de la Institución Educativa José Prudencio Padilla -CASD-.

A nivel de la comunidad universitaria de UNIPAZ, el ganador fue Jorge Luis Gamarra Ávila, del programa de Ingeniería Agronómica. El segundo lugar lo obtuvo Mayroth Camila Colmenares Palacio, estudiante de Medicina Veterinaria y Zootecnia, y el tercer puesto fue para Yamile Roció Aguilar Moncada, del programa de Licenciatura en Artes.



### 2.3.4 Desfile UNIPAZ Paraíso Verde: "Territorio Arte, Cultura y Paz"

Se realizó el Desfile UNIPAZ Paraíso Verde: "Territorio Arte, Cultura y Paz", en el marco de la Semana Universitaria 37 años de presencia institucional en el territorio. Delegaciones invitadas de Barranquilla, Pasto y San Andrés Islas participaron en este evento que unió a la academia, invitados y la ciudadanía.

El desfile recorrió las principales avenidas del Distrito de Barrancabermeja, con la participación de bandas y agrupaciones musicales que marcaron el ritmo de las 12 carrozas. Al finalizar el recorrido en la polideportiva COTRAECO, hubo una oportunidad para estrechar la amistad desde la música, el baile y las expresiones artísticas.



### 2.3.5 Destacada Participación de UNIPAZ en el 7° Festival Nacional Universitario de la Canción

En el 7° Festival Nacional Universitario de la Canción, organizado por la Universidad del Bosque en Bogotá, el Instituto Universitario de la Paz (UNIPAZ) obtuvo destacados resultados.

Los estudiantes de UNIPAZ que participaron en el certamen fueron:

- Yamile Rocío Aguilar Moncada, de Licenciatura en Artes, ganadora en la Categoría Formación Musical, Intérprete Femenino.
- Juan David Parada Durán y Danna I. Almanza Cardona, finalistas en las categorías de Intérprete Aficionado Masculino y Femenino, respectivamente.

De las 160 universidades que se postularon, solo 24 clasificaron para la competencia. UNIPAZ tuvo participación como finalista en los tres grupos, conformados por 8 participantes en cada una de las 3 categorías.

Los estudiantes participantes estuvieron acompañados por los docentes Germán Chávez, Oscar Serna y la egresada profesional en Licenciatura en Artes de UNIPAZ, Yeraldín Ramos Galeano.



## 2.4 Área Apoyo Socioeconómico

El Instituto Universitario de la Paz (UNIPAZ), a través de su Área de Bienestar Institucional, impulsó diversas acciones orientadas a mejorar la calidad de vida de su comunidad académica durante el año 2024.

Se desarrollaron talleres de formación que fortalecieron la educación financiera de los estudiantes y brindaron herramientas clave para el diseño y puesta en marcha de propuestas de emprendimiento, promoviendo así su autonomía y desarrollo personal. Asimismo, se implementaron estrategias inclusivas que buscaron garantizar la equidad y la participación activa de los estudiantes en los procesos académicos y extracurriculares.

En cuanto a programas nacionales, UNIPAZ consolidó su apoyo a Renta Joven, mediante actividades de promoción y asesoría que facilitaron el acceso de los beneficiarios a este importante recurso del Gobierno Nacional.

Adicionalmente, UNIPAZ reforzó su compromiso con la permanencia estudiantil a través de iniciativas como el subsidio de transporte, el subsidio de alimentación y la implementación de la matrícula cero. Estas medidas contribuyen a eliminar barreras económicas y garantizar que más jóvenes puedan acceder a una educación superior de calidad.

### 2.4.1 Política de Gratuidad en la Matrícula

La Política de Gratuidad es la forma como el Gobierno Nacional asume el pago de la matrícula ordinaria neta de los y las estudiantes de pregrado en cualquiera de las 64 Instituciones de Educación Superior Públicas que tienen vinculación presupuestal con el Ministerio de Educación Nacional y que cumplen los requisitos de acceso indicados en el artículo 9 del Reglamento Operativo de Gratuidad del 2023.



## 2.4.2 Programa Renta Joven

Es la evolución de Jóvenes en Acción y surge con el ánimo de contribuir a la inclusión social y económica de las juventudes y promover la consolidación de trayectorias de vida desde la dignidad y la garantía de derechos.



Este programa fomenta el acceso, permanencia y graduación de la educación superior y formación complementaria mediante la entrega de transferencias monetarias condicionadas y gestiona nuevas oportunidades para la movilidad social a través del empleo, emprendimiento y educación posgradual.

Renta Joven comienza a operar en 2024 y estará integrado al sistema de transferencias establecido por el Plan Nacional de Desarrollo Colombia Potencia Mundial de la Vida.

En la vigencia 2024, UNIPAZ contó con **2.996 beneficiarios** de los diferentes programas académicos.



### 2.4.3 Subsidio de transporte COTSEM para toda la familia UNIPAZ

El servicio de COTSEM para toda la familia UNIPAZ continuó en el 2024, como parte del convenio de subsidio de transporte para todos los miembros de la comunidad académica. Este logro fue resultado de intensos esfuerzos administrativos y de la respuesta a las necesidades de los estudiantes, el personal docente y administrativo, quienes encontraron en este subsidio una herramienta clave para facilitar su movilidad diaria.

El valor del pasaje se mantuvo en \$2.000, una tarifa asequible que contribuyó significativamente al bienestar económico de los usuarios, promoviendo a su vez la asistencia regular a las actividades académicas y laborales. Además, este convenio, que representó una inversión total de \$140.000.000 millones fue una muestra del compromiso institucional por garantizar la accesibilidad y la permanencia en la educación superior, así como la optimización de los recursos destinados a la comunidad universitaria.

**UNIPAZ**  
Avanzando

**UNIPAZ**  
Universidad Nacional de Ingeniería y Tecnología

**PARA TODA LA FAMILIA UNIPAZ**

# COTSEM

**PARADAS AUTORIZADAS:**

- Frente de la bomba San Silvestre. Av. 52
- Iglesia Oración Espíritu Santo
- Parque Camilo Torres
- Cajero Servibanca de la 28
- Restaurante Pollo Árabe
- Intercambiador
- El Palmar
- El Retén

**VALOR:**  
**\$2.000**

5001 4014 5014 4014 5014

## 2.5 Área de Desarrollo Humano

El Instituto Universitario de la Paz (UNIPAZ) ha consolidado el bienestar como un valor esencial, tanto a nivel individual como colectivo, dentro de su comunidad académica. Este propósito se fundamenta en la construcción de una cultura de mutuo cuidado, guiada por los valores institucionales que promueven una convivencia armónica.

De esta manera, se fomenta que la vida en el entorno académico trascienda hacia un ideal de "vivir bien", entendido como una integración entre el crecimiento personal, el desarrollo profesional y el compromiso ético.

Cada acción emprendida por el Área de Bienestar Institucional de UNIPAZ se concibe como una oportunidad para el recto actuar, reflejando un comportamiento solidario y respetuoso hacia la diversidad y el entorno. En este sentido, se prioriza el fortalecimiento de la empatía, la equidad y el respeto mutuo como pilares que garantizan un ambiente inclusivo.

Además, el cuidado del entorno natural y social se convierte en un eje fundamental para garantizar una coexistencia sostenible, propiciando espacios donde todos los miembros de la comunidad académica puedan desarrollarse plenamente.

### 2.5.1 Jornada de inducción institucional semestre A 2024 y B 2024

#### a. Bienvenidos a UNIPAZ “Paraíso Verde”, un referente de Educación Superior Pública con Calidad en la región

El Instituto Universitario de la Paz (UNIPAZ) dio la bienvenida a 877 estudiantes de primer semestre del año 2024, quienes iniciaron su proceso de formación y depositaron su confianza en esta primera institución de educación superior del Magdalena Medio.

La jornada de inducción, realizada en el salón Cusiana del Club Infantas, contó con la participación del equipo directivo, administrativo, docente y representantes estudiantiles. Durante el evento, se presentó a los nuevos miembros de la comunidad académica la oferta de servicios a nivel académico, deportivo, cultural y artístico, a cargo del Área de Bienestar Institucional.

Asimismo, se resaltaron los valores institucionales que marcan las dinámicas de la vida universitaria en UNIPAZ, destacando la "imparcialidad, tolerancia y pertenencia" como principios éticos que definen la identidad de la institución y promueven una convivencia basada en el respeto y la libertad.





Como parte de las Jornadas de Inducción para estudiantes de primer semestre del año 2024, el Instituto Universitario de la Paz (UNIPAZ) llevó a cabo un conversatorio sobre la educación superior pública y su impacto en la región del Magdalena Medio.

El evento contó con la participación del Rector y la Vicerrectora de UNIPAZ, así como del Rector de las Unidades Tecnológicas de Santander (UTS). La moderación estuvo a cargo de un Comunicador Social-Periodista.

Los estudiantes de primer semestre tuvieron la oportunidad de participar activamente y expresar sus perspectivas sobre la importancia de la educación superior pública en el territorio. Cabe destacar que la Jornada de Inducción fue valorada positivamente por los asistentes, quienes la calificaron como una "Noche Mágica" que les permitió sentirse orgullosos de pertenecer a UNIPAZ.



## b. Encuentro Institucional de Estudiantes de Primer Semestre B-2024

En el Instituto Universitario de la Paz (UNIPAZ), se llevó a cabo el Encuentro Institucional dirigido a los estudiantes de primer semestre del período B-2024. Durante el evento, se resaltaron las diferentes herramientas, recursos, programas, espacios y estrategias con los que cuentan los estudiantes en UNIPAZ, con el fin de fortalecer su desarrollo como seres sociales con capacidad de transformar sus vidas, las de sus familias y el territorio.

Se realizó el reconocimiento de excelencia académica a 32 estudiantes de diferentes programas, quienes obtuvieron promedios superiores a 4.2 en el semestre A-2024. Estas menciones fueron entregadas por los directores de Escuela.

Durante el Encuentro, se desarrolló una master class titulada "UNIPAZ: Paraíso Verde, Transformando vidas, formando profesionales éticos y humanos", en la que participaron estudiantes, docentes, administrativos y egresados, a través de diferentes puestas en escena

que invitaban a los asistentes a aprovechar y participar de manera interactiva y proactiva en la vida universitaria.

En el marco de esta master class, la delegación de Lenguas Extranjeras e Internacionalización presentó a dos estudiantes que habían participado en el programa de inmersión al bilingüismo en San Andrés Islas el semestre anterior. Asimismo, el área de Cultura de Bienestar Universitario y el programa de Licenciatura en Artes cerraron el evento con la presentación de la obra de danza y teatro "Tien y Uturunku: Un viaje mitológico a UNIPAZ", enfocada en la preservación y conservación del jaguar.



## 2.5.2 Conmemoración del Día Internacional de la Mujer en el Instituto Universitario de la Paz

Se llevó a cabo la conmemoración del Día Internacional de la Mujer, mediante una programación que incluyó conversatorios, actividades artísticas, lúdico-recreativas y muestras de emprendimientos, tanto en el campus como en las distintas sedes del horario nocturno.

La programación inició con el conversatorio "Lucha Histórica" en el auditorio del segundo piso del Centro de Información, seguido del homenaje "Memoria Viva" en el lugar conocido como "Bosque de Las Almas". Posteriormente, se llevó a cabo la actividad denominada "Círculo" (Transferencia de Conocimiento) y, finalmente, se presentó la muestra artística y cultural "Arte y Cultura" en el edificio de Aulas.





### **2.5.3 Celebración del Día del Maestro en el Instituto Universitario de la Paz**

Se realizó un Encuentro Institucional para conmemorar el Día del Maestro, congregando a aproximadamente 370 docentes y administrativos en el salón Cusiana del Club Infantas.

Durante el evento, se presentó un informe sobre los resultados de la gestión del semestre A-2024, destacando la importancia del trabajo en equipo y la labor docente. Se enfatizó que la universidad genera el pensamiento necesario para el cambio social.

El encuentro fue organizado por Bienestar Universitario y Gestión Humana, tras cinco semanas de preparación. Los asistentes disfrutaron de presentaciones musicales de la Fundación Nacional Batuta y la agrupación "Cuerdas y Voces". El evento culminó con un "Momento de Reflexión y Presentación del Símbolo del Decálogo de Valores", fortaleciendo los lazos de amistad en la comunidad UNIPAZ.





#### **2.5.4 Comunidad académica UNIPAZ conoció y participó de la Campaña “Motodestrezas”**

Con el objetivo de fortalecer conocimientos, habilidades y destrezas para la conducción segura de motocicletas, se llevó a cabo una jornada de capacitación para la comunidad académica del Instituto Universitario de la Paz (UNIPAZ). Esta actividad, orientada por personal de la Inspección de Tránsito y Transporte de Barrancabermeja (ITTB), se enmarcó en el programa “Motodestrezas”, diseñado para promover una cultura vial que priorice la protección de la vida en la vía.

La campaña, impulsada por la ITTB en colaboración con la Agencia Nacional de Seguridad Vial (ANSV), contó con el apoyo de Bienestar Universitario. La iniciativa se centró en la necesidad de mejorar la seguridad vial para los motociclistas, considerando los altos índices de siniestros viales en la ciudad y la predominancia de jóvenes entre los conductores de este tipo de vehículos.

La jornada incluyó un espacio de formación de cuatro horas, distribuidas en una hora teórica y tres horas prácticas, utilizando una pedagogía lúdica y dinámica. Las sesiones, que reunieron a 20 participantes cada una, ofrecieron como incentivo sorteos de cascos y chalecos para los asistentes. Esta actividad contribuyó al desarrollo de una mayor conciencia sobre la seguridad vial entre los miembros de la comunidad académica de UNIPAZ.



### 2.5.5 Jornada Vacaciona en UNIPAZ

Se llevó a cabo la jornada "Vacaciona en UNIPAZ", dirigida a los niños de la comunidad del Instituto Universitario de la Paz (UNIPAZ). Esta actividad, organizada por la oficina de Bienestar Institucional, permitió a los más pequeños disfrutar de un día lleno de aventuras y aprendizaje en el campus universitario, acompañados por sus padres.

La jornada inició con un recorrido por las instalaciones, que incluyó una visita a los núcleos productivos de porcinos y ovinos del programa de Medicina Veterinaria y Zootecnia. Posteriormente, se realizó una sesión de ejercicios y rumbaterapia, promoviendo la actividad física y el bienestar de los participantes.

Además, se llevó a cabo una actividad interactiva bilingüe, facilitada por el equipo de la Delegación de Lenguas y Extranjeras. La jornada concluyó con la proyección de una película que resaltó la importancia de la familia, el amor y la amistad.



## 2.5.6 UNIPAZ 37 Años transformando vidas y Construyendo Territorio de Paz

El Instituto Universitario de la Paz (UNIPAZ) conmemoró su 37° aniversario de presencia institucional en la ciudad y la región mediante una ceremonia eucarística. Este evento reunió a la comunidad académica en la Biblioteca, destacando el compromiso colectivo hacia la educación superior pública de calidad.

Durante la ceremonia, se resaltó la importancia del trabajo en equipo y la colaboración que han caracterizado a UNIPAZ a lo largo de sus 37 años. La institución se ha consolidado como un referente en la educación superior, brindando oportunidades que transforman vidas a través de la ciencia, la innovación, la tecnología y las artes.

Los miembros de la comunidad académica, incluidos estudiantes, docentes, personal administrativo y egresados, participaron con entusiasmo en la celebración. Se reafirmó la convicción de que la educación es un motor de transformación social y se expresó el compromiso de seguir construyendo UNIPAZ como un pilar fundamental en el desarrollo del territorio.





## 2.6 Estrategias de Acompañamiento Institucional

### 2.6.1 Permanencia Estudiantil

El equipo de Permanencia Estudiantil tiene como objetivo principal ofrecer un apoyo sólido y continuo que garantice la orientación, atención y asesoramiento necesarios para promover el éxito académico y el desarrollo personal de los estudiantes.

A través de una amplia gama de servicios, este equipo aborda de manera integral las necesidades de la comunidad académica. Entre sus principales líneas de acción se destacan la orientación vocacional, el asesoramiento académico y el acompañamiento personalizado, facilitando así la adaptación a la vida universitaria.

Además, se implementan programas de atención psicosocial diseñados para brindar apoyo emocional y psicológico a quienes enfrentan desafíos personales, familiares o académicos. Estas iniciativas buscan fomentar el bienestar general de los estudiantes, creando un entorno seguro y propicio para su desarrollo integral, así como fortaleciendo las capacidades individuales para afrontar situaciones de estrés o dificultad.

El equipo trabaja de manera articulada con diferentes dependencias y escuelas de la institución para garantizar una atención oportuna y efectiva, consolidando así una experiencia educativa enriquecedora y transformadora para cada estudiante.

Asimismo, se abordan las necesidades de fortalecimiento de las competencias lectoescritoras en lengua materna mediante la implementación de programas, servicios y espacios de alta calidad y amplia cobertura. Estas iniciativas están diseñadas para fomentar la producción textual, el desarrollo investigativo y la construcción de una postura crítica en los estudiantes, promoviendo su capacidad para reflexionar y argumentar de manera efectiva.

UNIPAZ también busca que estas acciones contribuyan al aprendizaje de una segunda lengua, fortaleciendo la competencia comunicativa integral y favoreciendo el desempeño académico. Estas estrategias no solo impactan positivamente en los resultados académicos, sino que también aumentan la tasa de graduación, asegurando que los estudiantes cuenten con las herramientas necesarias para enfrentar los retos del mundo académico y profesional con éxito.



**TALLERES COMPETENCIA  
LECTOESCRITOR: 332**



**TALLERES SABER PRO: 152**



**CLUB DE LECTURA: 84**



**CINE FORO: 146**



**LECTURA DRAMATIZADA: 265**



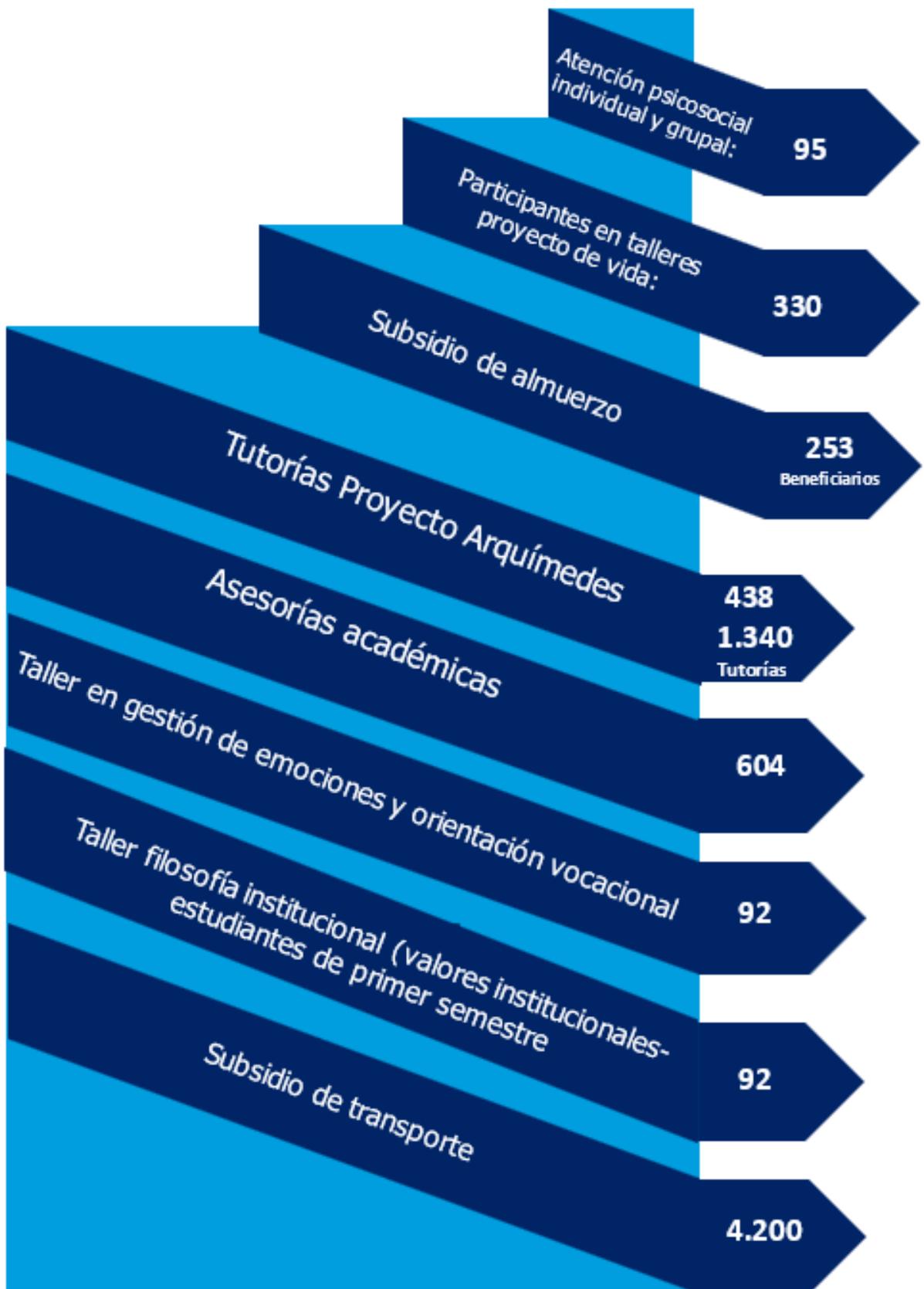
**TUTORÍAS INDIVIDUALES: 144 UNIPAZ**  
LEE: XI Jornada de emprendimiento y proyección  
internacional: 91 participantes



**INVESTIGACIÓN: simulacro Saber Pro/lectura  
crítica: 385**

**Asistentes del programa/asistencia total: 1.954**





### 2.6.1.1 Concurso de Ortografía del Plan Lector

El Concurso de Ortografía, correspondiente al semestre A-2024, fue convocado por la Delegación del Plan Lector en colaboración con Bienestar Universitario y la Rectoría del Instituto Universitario de la Paz (UNIPAZ). Este evento tuvo como objetivo promover el fortalecimiento de las competencias lectoescritoras dentro de la comunidad académica.

Las ganadoras del concurso fueron dos estudiantes de segundo semestre de Comunicación Social y una estudiante de noveno semestre de Administración de Negocios Internacionales. Las premiadas recibieron sus reconocimientos en una ceremonia privada, donde se destacó la importancia de la ortografía y redacción como cualidades fundamentales en la formación de profesionales integrales.

El evento subrayó que una excelente ortografía no solo es un requisito académico, sino también una herramienta esencial para la comunicación efectiva en cualquier ámbito profesional. Se enfatizó la relevancia de iniciativas como esta, que fomentan la interdisciplinariedad y el desarrollo de habilidades críticas en los estudiantes.

La Delegación del Plan Lector extendió una invitación a toda la comunidad académica para participar en futuras actividades, con el fin de fortalecer las competencias lectoescritoras y mejorar la comunicación en lengua materna, lo que redundará en un impacto positivo en el desempeño académico y profesional de los estudiantes.



### 2.6.1.2 Concurso de Cuento y Poesía

El 8° Concurso de Cuento y Poesía 2024, titulado “Realismo mágico - UNIPAZ Paraíso Verde”, fue convocado por el programa Plan Lector en colaboración con la Dirección del Centro de Información-Biblioteca. Este concurso tuvo como objetivo fomentar la creatividad literaria entre los miembros de la comunidad académica del Instituto Universitario de la Paz (UNIPAZ).

Un total de 43 participantes presentaron sus obras, de las cuales se seleccionaron a tres ganadores. Los trabajos elegidos destacaron por su originalidad y calidad literaria, lo que evidenció el talento presente en la institución.

Los ganadores del concurso fueron:

- Juan José Gómez Duarte, quien presentó el poema titulado “La nota de muerte”.
- Daireth Alejandra Navarro Jiménez, autora del cuento “Su majestad, la niña Doris y yo”.
- Yira Camila Castro Lora, quien participó con el cuento “Tinta roja”.

La entrega de premios se llevó a cabo en la oficina de rectoría, donde se reconoció el esfuerzo y la dedicación de los nuevos escritores. Este evento subrayó la importancia de participar en actividades literarias como un medio para expresar experiencias y fomentar la lectura dentro de la comunidad académica.

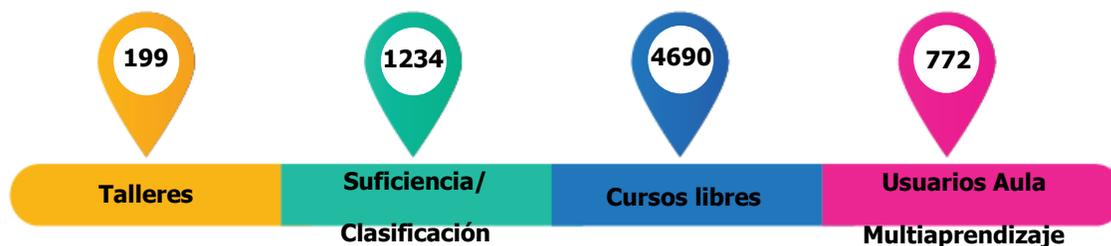


## 2.6.2 Lenguas Extranjeras

En 2024, UNIPAZ reforzó su compromiso con la enseñanza de lenguas extranjeras a través de una oferta integral de actividades académicas, cursos, talleres y proyectos que buscan fortalecer las competencias en inglés de la comunidad universitaria. Estas iniciativas, alineadas con la Política Institucional de Lenguas Extranjeras, promueven la internacionalización y buscan formar ciudadanos competentes, facilitar el intercambio cultural y abrir mejores oportunidades profesionales.

### 2.6.2.1 Oferta Académica y Actividades Complementarias

Durante el año, se ofertaron seis cursos libres de inglés distribuidos en los niveles 1 al 8 (4 ciclos semestrales, y 2 vacacionales), diseñados para mejorar las habilidades lingüísticas de los estudiantes en áreas como lectura, escritura, comprensión auditiva y expresión oral. Además, se implementaron exámenes de clasificación y suficiencia ofertados a la comunidad académica, especialmente el examen de clasificación de inicio de semestre esencial para caracterizar a los estudiantes de primer semestre y garantizar que cada uno acceda al nivel adecuado de aprendizaje.

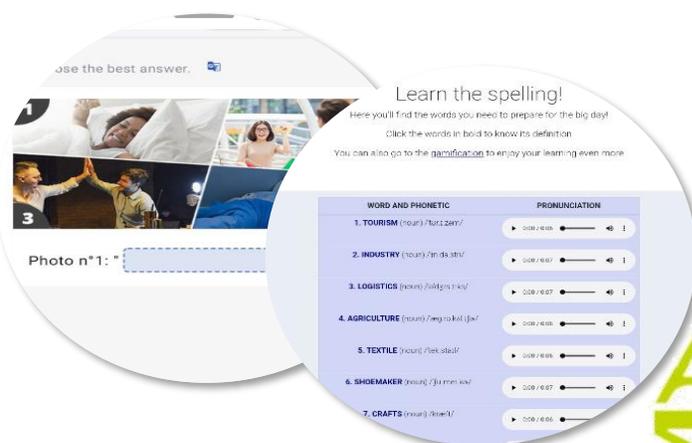


**Talleres y Proyectos Innovadores, Dentro de las actividades destacadas se encuentran:**

- **I'm a Pro:** Taller diseñado para preparar a los estudiantes de últimos semestres para las pruebas de estado "Saber PRO" y "Saber PRO TyT", enfocándose en habilidades de comunicación profesional en inglés, especialmente en la presentación del módulo de inglés de la prueba, conociendo su estructura y cómo completarla.
- **Book Club:** Espacio de aprendizaje colaborativo donde los participantes mejoraron sus competencias de comprensión lectora, exploraron géneros narrativos y adquirieron confianza en sus habilidades de análisis y discusión en inglés.
- **Capacitaciones y talleres:** Este espacio fue aprovechado para diversas actividades académicas, incluyendo exámenes, sesiones de entrenamiento y actividades de refuerzo lingüístico para los estudiantes y personal administrativo/docente de la institución con talleristas invitados y participación activa y receptiva.

## 2.6.2.2 Acceso a Herramientas y Recursos Tecnológicos

Para fortalecer el aprendizaje autónomo, se entregaron licencias de Altissia a docentes y personal administrativo, brindándoles acceso a una plataforma en línea para la práctica de idiomas. Además, se continuó utilizando el dashboard interactivo en Looker Studio, que permite un seguimiento detallado del avance de los estudiantes en pruebas, cursos y actividades extracurriculares.



### Entornos Digitales Interactivos

- ✓ Desarrollo Web propio UNIPAZ
- ✓ Altissia



## 2.6.2.3 Experiencias Internacionales y Convenios

El convenio establecido con INFOTEP facilitó que 20 estudiantes participaran en una experiencia de inmersión en el idioma inglés y la cultura de San Andrés Isla. Este programa permitió a los participantes practicar el idioma en un contexto real y experimentar la riqueza cultural de la región, fomentando el intercambio de saberes y la integración cultural.



### Resultados y beneficios:

- Una mejora notable en las competencias lingüísticas y la confianza de los estudiantes en inglés.
- Una mayor participación en actividades académicas y complementarias, incluyendo el Spelling Bee Contest.
- El fortalecimiento de una cultura de aprendizaje autónomo y continuo, impulsado por el acceso a recursos innovadores como plataformas en línea y espacios interactivos de aprendizaje.



The poster features a blue background with faint, scattered letters. At the top right, there is a logo for 'XI Jornada de EMPRENDIMIENTO Y PROYECCIÓN INTERNACIONAL' with the tagline 'UNIPAZ PARAÍSO VERDE'. The central text reads 'Are you up for the challenge? Bee up for the contest!' in bold blue font. Below this, the word 'Spelling' is written in large, 3D gold letters, with 'Bee' in a smaller blue font and 'Contest' in a white cursive font. A hand is shown holding a large white letter 'S'. A gold medal is positioned to the right of the word 'Spelling'. At the bottom, a blue banner contains the text 'Participa Fecha Noviembre 6'. The UNIPAZ logo is on the left side. A vertical text 'VICIOLADA MENDOZA' is on the right edge. A decorative border with various icons is at the bottom.

UNIPAZ  
Instituto Universitario de la Paz

XI Jornada de  
**EMPRENDIMIENTO**  
Y PROYECCIÓN INTERNACIONAL  
"UNIPAZ PARAÍSO VERDE"

Are you up for the challenge?  
Bee up for the contest!

**Spelling**  
Bee  
Contest

Participa  
Fecha  
**Noviembre 6**

VICIOLADA MENDOZA

## 2.6.3 Fortalecimiento al Currículo

### 2.6.3.1 UNIPAZ Radio

La emisora virtual UNIPAZ Radio se ha consolidado como un canal fundamental para la divulgación educativa, cultural y social, fortaleciendo la identidad de la institución y su vínculo con la comunidad. A través de este espacio, se han transmitido programas especializados que abordan temas como el medio ambiente, medicina veterinaria, agronomía y demás, y la difusión de investigaciones realizadas por docentes y estudiantes.

Estos contenidos enriquecen el aprendizaje dentro de la institución y contribuyen a la formación de una sociedad informada y crítica. En el marco de la estrategia de impacto social, UNIPAZ Radio, ha sido clave para fomentar la participación activa de los estudiantes, quienes han liderado iniciativas relacionadas con la expresión artística, la comunicación efectiva y el debate de temas actuales, fortaleciendo así su formación. Por otra parte, en el 2024, UNIPAZ Radio dio un paso significativo hacia la modernización e inclusión digital con el lanzamiento de su aplicación móvil oficial. Este avance ha permitido ampliar su alcance, llevando sus contenidos educativos, culturales y sociales a un público más amplio, tanto dentro como fuera de la comunidad académica.



The graphic displays the UNIPAZ RADIO logo on the left, featuring the text 'UNIPAZ RADIO' with a power button icon and a waveform below it. Below the logo are the Android and iOS icons. In the center is a smartphone showing the app's interface, which includes the 'UNIPAZ RADIO' logo, a 'Señal en vivo UNIPAZ Radio' indicator, and a green play button. To the right of the phone is a blue callout box with white text that reads: '95 programas emitidos' and '200 horas de grabación y producción'.

### 2.6.3.2 Seguridad y salud en el Trabajo

UNIPAZ, comprometida con el bienestar integral de su comunidad académica y administrativa, implementa su programa de Seguridad y Salud en el Trabajo (SST) como una estrategia fundamental para garantizar un entorno seguro, saludable y adecuado para el desarrollo de las actividades educativas, laborales e investigativas.

Esta estrategia busca identificar, evaluar y controlar los riesgos asociados a las diferentes áreas y funciones de la institución, promoviendo una cultura de prevención y cuidado que

involucre activamente a todos los miembros de la comunidad académica. A través de políticas, protocolos y capacitaciones continuas, se fomenta el respeto por la vida, la salud y el entorno.

El enfoque del programa de SST no solo se limita al cumplimiento normativo, sino que prioriza la implementación de buenas prácticas que promuevan el bienestar físico, mental y emocional de los estudiantes, docentes y administrativos. UNIPAZ, reconoce que la seguridad y la salud son pilares esenciales para el logro de sus objetivos misionales y para la construcción de un ambiente inclusivo, equitativo y responsable.

### **2.6.3.2.1 Muestra Empresarial y actividades lúdico-recreativas hicieron parte de la conmemoración del Día Mundial de la Seguridad y Salud en el Trabajo**

La comunidad universitaria participó activamente de la jornada que, en el marco de la conmemoración del Día Mundial de la Seguridad y Salud en el Trabajo, tuvo lugar en el campus, y en la que, desde la Coordinación de Seguridad y Salud en Trabajo, con el apoyo de Bienestar Universitario, compartieron escenario con un grupo de empresas, que a su vez, socializaron y compartieron su oferta de servicios; reafirmando así, el compromiso conjunto del sector externo y la academia por crear ambientes laborales más saludables y seguros

“Desde UNIPAZ, agradecemos a las entidades y empresas aliadas del orden público y privado del sector externo, comprometidas con la promoción del bienestar laboral, quienes presentaron su portafolio de servicios, por el intercambio de experiencias, conocimientos y buenas prácticas en torno a la salud mental, el bienestar y la creación de entornos laborales saludables” afirmó Luis Emiro Amaya Domínguez, Coordinador de Seguridad y Salud en el Trabajo-UNIPAZ.



En la jornada que incluyó diferentes espacios habilitados para talleres, charlas y actividades lúdico-recreativas y tuvo lugar en el Centro de Investigaciones Santa Lucía, reafirma el compromiso conjunto del sector externo y la academia por crear ambientes laborales más saludables y seguros. La actividad tuvo una participación de 550 personas.

El grupo de entidades aliadas participantes, hicieron parte: Secretaría Distrital de Salud, Cruz Roja Colombiana, Unidad Móvil, Empresa Social del Estado de Barrancabermeja -ESE-, Fondo Nacional del Ahorro, Salud Total, ARL Positiva, Casa Matriz, Smartfit, Praxis, Optipunto y Pro dental Services.

### 2.6.3.2.1 Semana de la Seguridad y la Salud Ocupacional

Bajo la coordinación del Comité de Seguridad y Salud en el Trabajo del Instituto Universitario de la Paz -UNIPAZ-, y con la participación de estudiantes de los distintos semestres de los programas de Ingeniería y Tecnología de Seguridad y Salud en el Trabajo, se cumplieron diferentes actividades dirigidas a los miembros de la comunidad académica en el marco de la Semana de la Seguridad y la Salud Ocupacional en la institución.



“Con el interés de recordar a los miembros de la comunidad académica la buena práctica de las Pausas Activas, como una forma de recuperar la energía, mejorar el desempeño y la eficiencia laboral; y prevenir enfermedades causadas por malas posturas, en las diferentes oficinas y dependencias, se cumplieron distintas actividades de gimnasia laboral y salud mental” señaló Luis Emiro Amaya Domínguez, Coordinador del Comité de Seguridad y Salud en el Trabajo.



## 2.7 Convenios

UNIPAZ, en su constante compromiso con el desarrollo integral de su comunidad académica, trabaja activamente a través de la Oficina de Bienestar Institucional para establecer y fortalecer convenios estratégicos con diferentes entidades. Estas alianzas representan un esfuerzo por generar oportunidades que contribuyan al bienestar físico, emocional y social de estudiantes, docentes y administrativos. De esta manera, UNIPAZ busca consolidarse como un espacio de crecimiento y transformación, promoviendo actividades y servicios que potencien la calidad de vida, el aprendizaje continuo y la integración de su comunidad, en coherencia con los valores institucionales de inclusión, equidad y responsabilidad social.



# TU BIENESTAR

## ES NUESTRA PRIORIDAD

Estudiante, Administrativo y Docente UNIPAZ



*Componente*  
**GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURA  
FÍSICA Y TECNOLÓGICA**

Instituto Universitario de la Paz - UNIPAZ

### 3. Gestión de infraestructura Física y Tecnológica

La infraestructura física y tecnológica del Instituto Universitario de la Paz (UNIPAZ) constituye un componente esencial para el cumplimiento de su misión institucional. Este ámbito abarca la planificación, desarrollo, mantenimiento y mejora de los espacios físicos y los recursos tecnológicos, con el objetivo de proporcionar ambientes de aprendizaje, trabajo e investigación que sean funcionales, accesibles y sostenibles.

La institución se comprometió a ofrecer instalaciones modernas y seguras, adaptadas a las necesidades de la comunidad académica. Asimismo, se implementaron soluciones tecnológicas avanzadas que fomentan la innovación educativa, el acceso a la información y la eficiencia operativa.

Este enfoque integral no solo optimiza el uso de los recursos físicos y tecnológicos, sino que también promueve la sostenibilidad ambiental y la accesibilidad universal, permitiendo una respuesta adecuada a los desafíos de un entorno global cada vez más digitalizado.

A través de una gestión estratégica de su infraestructura, UNIPAZ asegura que estudiantes, docentes y personal administrativo dispongan de las herramientas necesarias para desarrollar sus actividades en un entorno de excelencia, preparado para enfrentar los retos de la educación superior.



### 3.1 Reparcheo Vía Carreteable

El Contrato de Obra N° 027-2024 establece la realización de trabajos de reparación en la carreteable No. 2 del campus del Instituto Universitario de la Paz (UNIPAZ), mediante el reparcheo con material subbase. Este proyecto busca mejorar la calidad y seguridad de la vía, asegurando un tránsito eficiente para la comunidad académica y los visitantes, y garantizando así el mantenimiento adecuado de la infraestructura vial del instituto.



**INVERSIÓN**

**\$ 36.356.713**





### 3.2 Adquisición de Contenedores Ecológicos

La adquisición de contenedores ecológicos representa una inversión estratégica que fortalece la infraestructura física y tecnológica del Instituto Universitario de la Paz (UNIPAZ). Estos contenedores respaldan las políticas de bienestar institucional e investigación al ofrecer espacios adicionales versátiles, cómodos y sostenibles para el desarrollo de actividades académicas y de investigación. Además, su implementación refleja el compromiso de la institución con la sostenibilidad ambiental, utilizando materiales y tecnologías que minimizan el impacto sobre el medio ambiente.



**INVERSIÓN: \$ 119.000.000**



### 3.3 Mejoramiento de Infraestructura Educativa

El mejoramiento y/o rehabilitación de la infraestructura educativa del auditorio y edificio de aulas del Centro de Investigaciones Santa Lucía se enmarca dentro del componente de Infraestructura Física y Dotación Institucional del Plan de Desarrollo Institucional del Instituto Universitario de la Paz (UNIPAZ). Este proyecto tiene como objetivo actualizar y optimizar los espacios destinados a la enseñanza y la investigación, garantizando condiciones adecuadas para el desarrollo académico. La rehabilitación busca mejorar la funcionalidad, la comodidad y la seguridad de las instalaciones, contribuyendo así a una mejor experiencia educativa para estudiantes y docentes.



**Inversión: \$348.158.754**



### 3.4 Construcción de Batería Sanitaria

El proyecto de construcción de una batería sanitaria en el Centro de Investigaciones Santa Lucía tiene como objetivo principal proporcionar instalaciones sanitarias adecuadas y funcionales para el uso de estudiantes, docentes y personal administrativo. Esta iniciativa busca mejorar las condiciones de higiene y comodidad en el centro, facilitando el desarrollo de actividades académicas e investigativas. La construcción de la batería sanitaria se enmarca en el compromiso institucional de garantizar un entorno saludable y accesible, contribuyendo así al bienestar general de la comunidad académica.

**Inversión \$362.412.382**

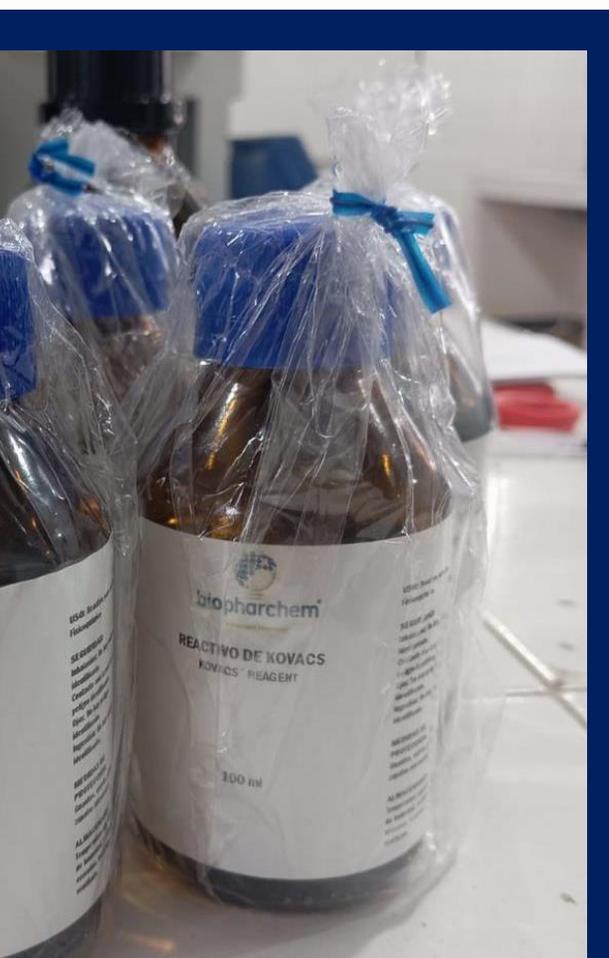


## 3.5 Adquisición Elementos para Laboratorios y Nuevas Tecnologías

### 3.5.1 Adquisición de Reactivos para la Investigación

La adquisición de reactivos tiene como finalidad fortalecer las actividades de Investigación, Desarrollo Tecnológico e Innovación del Instituto Universitario de la Paz (UNIPAZ). Este proceso implica la compra de materiales químicos y biológicos necesarios para llevar a cabo experimentos y estudios en diversas áreas del conocimiento. Al dotar a los laboratorios y centros de investigación con reactivos de calidad, se busca mejorar la capacidad investigativa de la institución, fomentar la generación de conocimiento y promover la innovación en proyectos académicos. Esta inversión contribuye al desarrollo científico y tecnológico, asegurando que la comunidad académica disponga de los recursos necesarios para realizar investigaciones relevantes y de impacto.

**Inversión:**  
**\$146.510.467**



### 3.5.2 Adquisición de Nuevas Tecnologías y Equipos Audiovisuales

La adquisición de nuevas tecnologías y equipos audiovisuales está orientada a fortalecer la gestión y el componente de formación UNIPAZ, abarcando áreas como la docencia, la investigación y la proyección social. Esta iniciativa busca modernizar los recursos disponibles, facilitando un entorno de aprendizaje más interactivo y efectivo. La incorporación de tecnologías avanzadas permite mejorar la calidad de la enseñanza, optimizar la presentación de información en clases y fomentar la participación activa de los estudiantes. Además, estos equipos son esenciales para apoyar proyectos de investigación y actividades de extensión social, asegurando que UNIPAZ se mantenga a la vanguardia en la educación superior y contribuya de manera significativa al desarrollo de la comunidad.



**Inversión \$532.289.097**

### 3.5.3 Adquisición de un Espectrofotómetro UV-VIS

La adquisición de un espectrofotómetro de ultravioleta visible (UV-VIS) tiene como objetivo fortalecer las actividades de investigación del Instituto Universitario de la Paz (UNIPAZ). Este equipo avanzado permite medir la absorbancia y transmitancia de muestras en el rango de longitudes de onda del ultravioleta y el visible, lo que es esencial para análisis cuantitativos en diversas disciplinas científicas.

La incorporación del espectrofotómetro UV-VIS facilitará la realización de experimentos más precisos y detallados, mejorando la capacidad de los investigadores para llevar a cabo estudios en áreas como química, biología y ciencias ambientales. Además, este equipo contribuirá a la formación de estudiantes en técnicas analíticas modernas, promoviendo un ambiente académico de alta calidad y fomentando la innovación en proyectos de investigación dentro de la institución.

**Inversión: \$49.991.000**

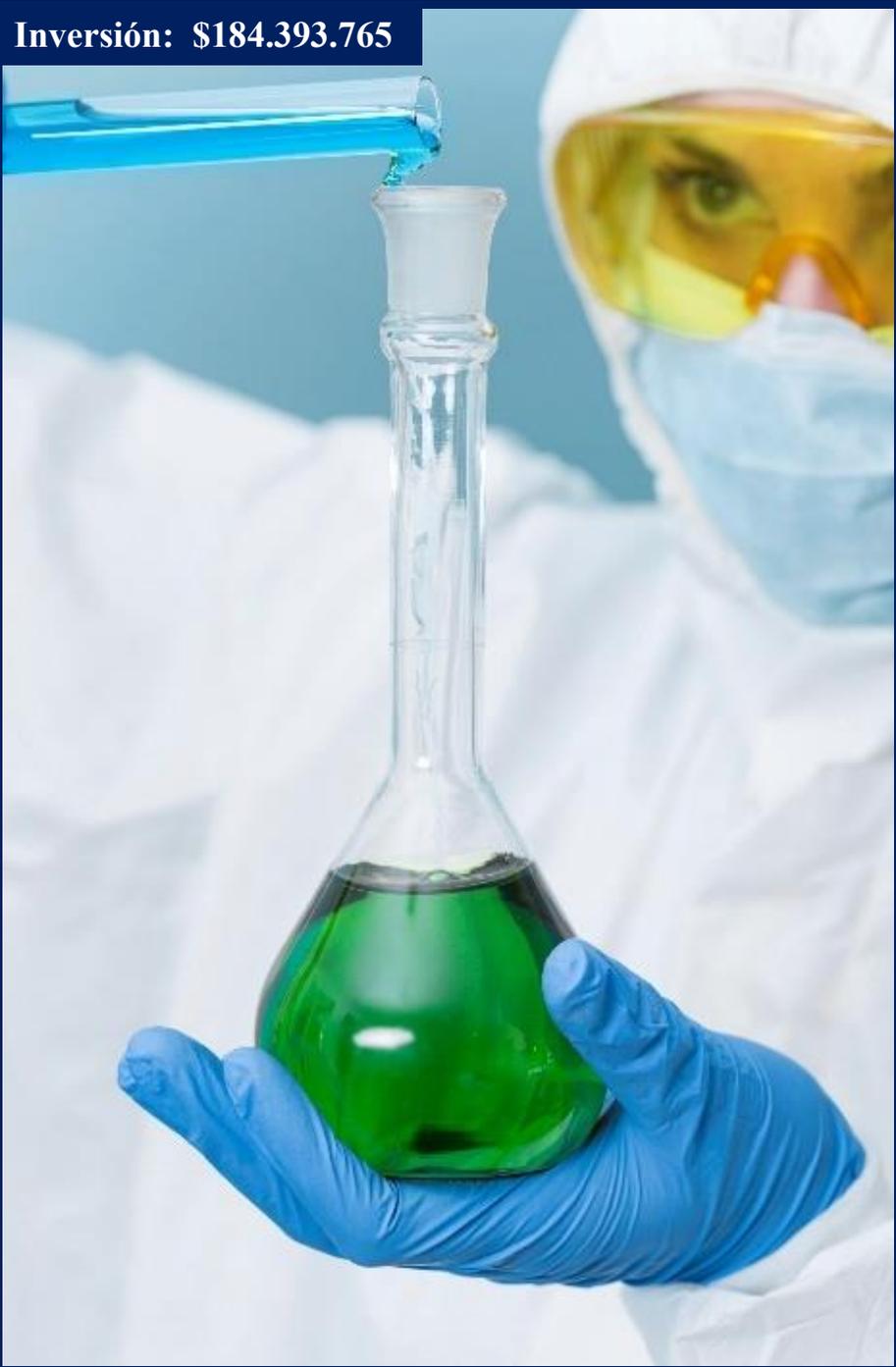


### 3.5.4 Adquisición de Equipos para Laboratorio y Diagnóstico Veterinario

La adquisición está destinada a apoyar el desarrollo de las actividades del Proyecto de Investigación que se centra en un estudio descriptivo de alteraciones ecográficas y hematológicas. Estos equipos son esenciales para realizar análisis precisos y detallados en el ámbito veterinario, permitiendo a los investigadores evaluar las condiciones de salud de los animales mediante técnicas avanzadas.

La implementación de estos equipos facilitará la obtención de datos relevantes sobre las alteraciones ecográficas y de sangre, lo que a su vez contribuirá a una mejor comprensión de las patologías veterinarias. Esta inversión mejorará la calidad de la investigación y capacitará a los estudiantes y profesionales en el uso de tecnologías diagnósticas modernas, promoviendo el avance en el campo de la medicina veterinaria y el bienestar animal.

**Inversión: \$184.393.765**



### 3.6 Adecuación y Mantenimiento del Núcleo Académico y de Investigación Bovino

El Núcleo Académico y de Investigación Bovino ha recibido importantes obras de adecuación y mantenimiento locativas, destinadas a mejorar las instalaciones para la comunidad académica del programa de Medicina Veterinaria y Zootecnia. Estas obras incluyeron la instalación de nuevas cubiertas y pisos, lo que no solo optimiza la estética del espacio, sino que también garantiza un ambiente más seguro y funcional para las actividades académicas.

Estas mejoras representan un avance significativo en el acondicionamiento del espacio físico, facilitando la realización de prácticas para docentes y estudiantes. Al proporcionar un entorno adecuado, se busca potenciar la calidad de la formación y la investigación en el área veterinaria, contribuyendo así al desarrollo profesional de los futuros médicos veterinarios y zootecnistas.



**Inversión: \$ 58.760.200**



### 3.7 Reubicación de la Planta Potabilizadora de Agua con Purificador Solar

El proyecto de reubicación de la planta potabilizadora de agua con purificador solar tiene como objetivo optimizar el acceso y la calidad del agua potable en la comunidad. Esta iniciativa implica trasladar la planta a una ubicación más estratégica, donde se maximice la eficiencia del sistema de purificación solar.

La reubicación permitirá mejorar la infraestructura existente, garantizando un suministro de agua más confiable y sostenible. Además, el uso de tecnología solar para la potabilización del agua refleja un compromiso con prácticas ambientalmente responsables y la promoción de recursos renovables. Este proyecto no solo beneficiará a la comunidad en términos de salud y bienestar, sino que también contribuirá a la preservación del medio ambiente al reducir la dependencia de fuentes de energía no renovables.



**Inversión: \$65.000.000**



### 3.8 Mantenimiento Preventivo y Correctivo de Equipos e Instalaciones Locativas

El mantenimiento preventivo y correctivo es fundamental para asegurar la operatividad y seguridad de equipos e instalaciones.



**Equipos de Metrología**  
**Inversión: \$288.127.163**



**Mantenimiento Operativo del área de TIC**  
**y Equipos de Computo (230 equipos)**



**Sala de Profesores**

### 3.9 Mantenimiento de Sistemas de Aire Acondicionado en UNIPAZ

En UNIPAZ se llevó a cabo un programa integral de mantenimiento preventivo y correctivo de los sistemas de aire acondicionado, fundamental para garantizar su adecuado funcionamiento y eficiencia.

- **Mantenimiento Preventivo:**

- Se realizaron revisiones y tareas programadas para mantener los sistemas en óptimas condiciones.

- Incluyó limpieza, revisión, lubricación, verificación y reemplazo de componentes.

- **Mantenimiento Correctivo:**

- Se atendieron fallas y problemas de funcionamiento.

- Se realizaron reparaciones y sustituciones necesarias para restablecer el correcto funcionamiento.

- Se atendieron oportunamente eventualidades que afectaron rendimiento y disponibilidad.

Este programa integral permitió prolongar la vida útil de los equipos, mejorar la eficiencia y garantizar un ambiente confortable, evitando interrupciones en la climatización.



### 3.10 Fortalecimiento de Recursos Bibliográficos en UNIPAZ

El Instituto Universitario de la Paz (UNIPAZ) llevó a cabo una importante actualización y dotación de materiales bibliográficos con el objetivo de fortalecer las competencias de los estudiantes en las diferentes áreas temáticas.

Según la información proporcionada en la imagen, se realizó la entrega de 471 libros, con un valor total de \$241.118.764. Estos recursos bibliográficos fueron adquiridos para apoyar los programas académicos de pregrado y posgrado, así como las investigaciones desarrolladas en el instituto.

Esta iniciativa busca dotar a la comunidad académica de UNIPAZ con los materiales bibliográficos necesarios para complementar y enriquecer los procesos de enseñanza-aprendizaje, así como fortalecer las capacidades de investigación y profundización en las diferentes áreas de conocimiento.

El fortalecimiento de los recursos bibliográficos es un aspecto clave para mejorar la calidad de la educación superior y garantizar que los estudiantes cuenten con las herramientas necesarias para su desarrollo académico y profesional.



### 3.11 Plataforma EBSCO en UNIPAZ

El Instituto Universitario de la Paz (UNIPAZ) ha realizado una importante inversión en la plataforma de investigación en línea EBSCO, la cual ha demostrado ser cada vez más utilizada y valorada por la comunidad académica de la institución.

- **Uso por Docentes**

2019: 92,870 docentes  
2023: 102,678 docentes

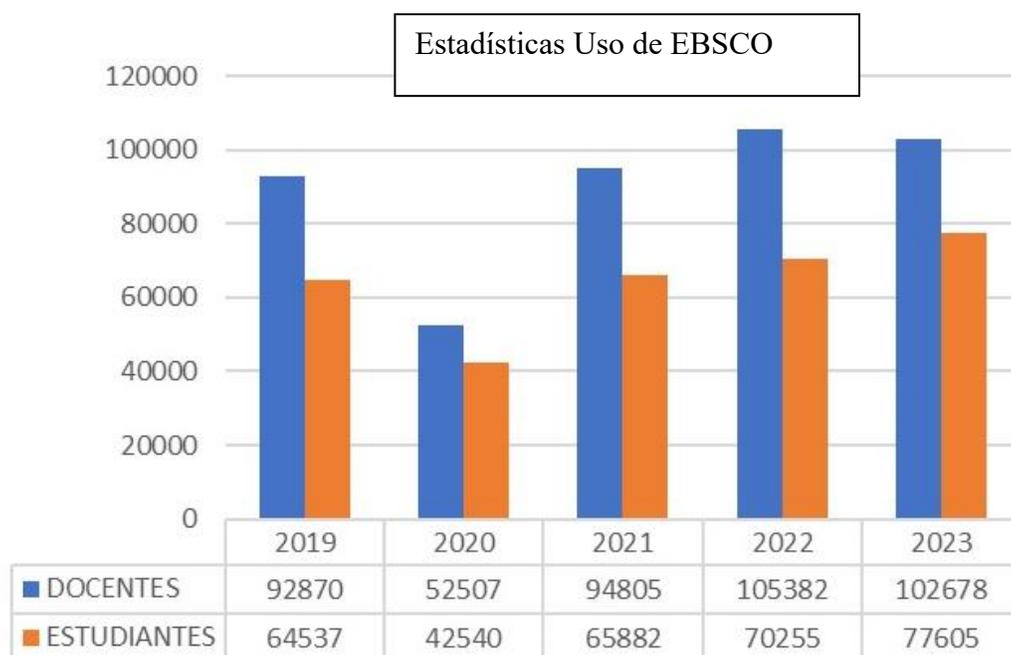
**Inversión: \$ 153.000.000**

- **Uso por Estudiantes**

2019: 64,537 estudiantes  
2023: 77,605 estudiantes

Estos datos evidencian que la inversión realizada por UNIPAZ en EBSCO ha sido acertada y estratégica, ya que la plataforma se ha consolidado como una herramienta fundamental para apoyar los procesos de enseñanza-aprendizaje e investigación dentro de la institución.

El aumento sostenido en el uso de EBSCO, tanto por parte de docentes como de estudiantes, demuestra la importancia que la comunidad académica de UNIPAZ le ha otorgado a contar con acceso a una amplia gama de recursos bibliográficos y bases de datos especializadas a través de esta plataforma.



### 3.12 Fortalecimiento de la Formación Académica en UNIPAZ a través del Acceso a Recursos Científicos y Especializados

UNIPAZ a través del Acceso a Recursos Científicos y Especializados del Consorcio Colombia por un valor de (\$247.180.000) durante 1 año. UNIPAZ, a través del Consorcio Colombia, brinda acceso a su comunidad académica a una amplia gama de recursos bibliográficos, bases de datos y publicaciones científicas especializadas de manera electrónica, incluyendo los buscadores Taylor & Francis, ORCID, Oxford University Press y Scopus.

Este acceso busca fortalecer los procesos de enseñanza-aprendizaje e investigación, contribuyendo a mejorar la permanencia de los estudiantes al dotarlos de herramientas de aprendizaje de calidad, y ampliando la cobertura y el alcance de los procesos formativos al poner a disposición de docentes y estudiantes un valioso acervo de información académica, mejorando así la calidad del proceso misional de formación.



**Duración: 1 año**

**Inversión: \$247.180.000**



**Ciencias**



**Educación consortia**



**Taylor & Francis**  
Taylor & Francis Group

**ORCID**

Connecting Research  
and Researchers

**OXFORD**  
UNIVERSITY PRESS



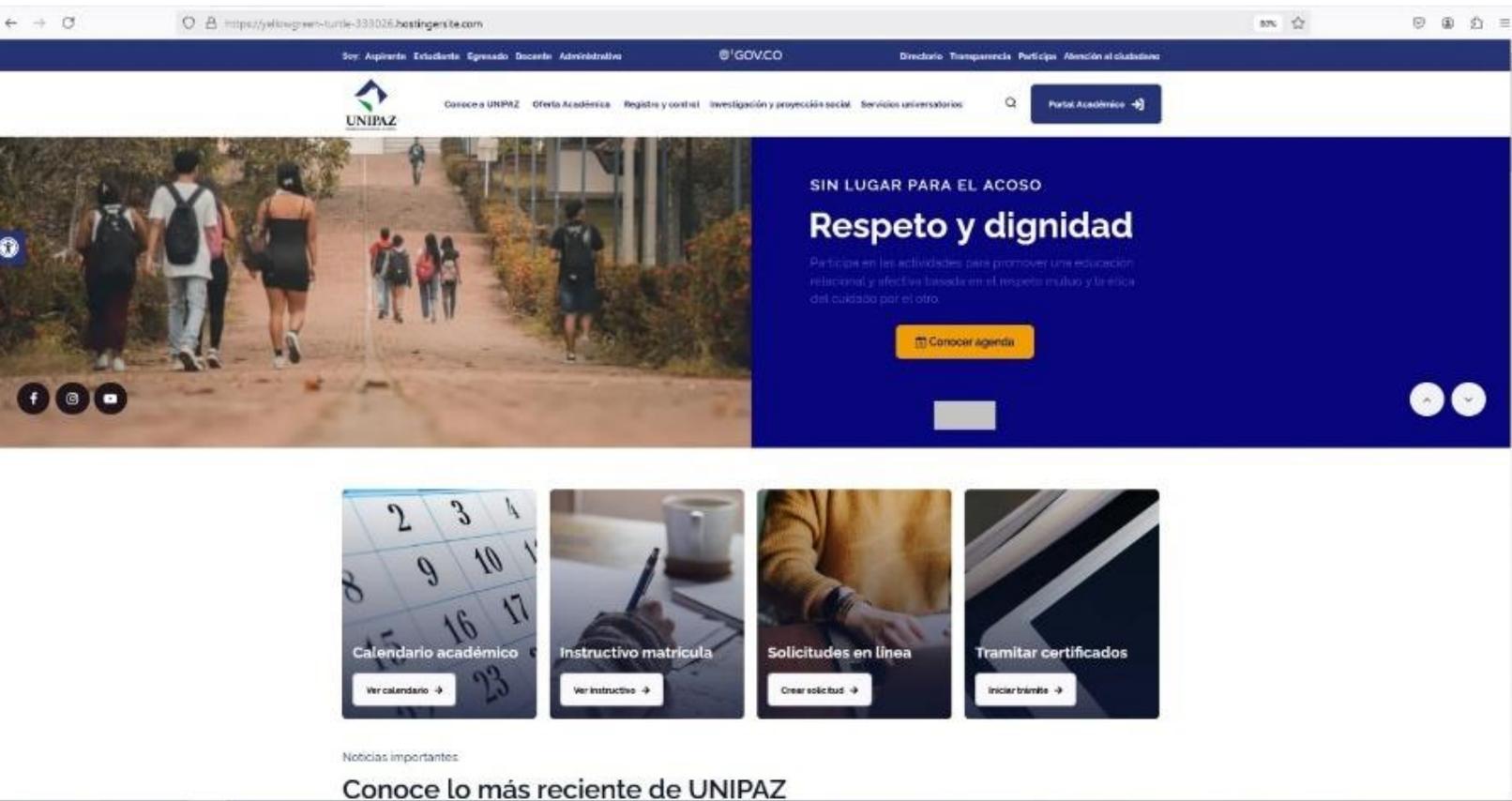
**ELSEVIER**

**Scopus**

### 3.13 Colaboración para el Desarrollo del Portal Web Institucional de UNIPAZ

El objetivo es unir esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para apoyar a UNIPAZ en el diseño, desarrollo e implementación de un portal web institucional que sea actualizable, escalable y unificado. Este portal facilitará la vinculación entre docentes y practicantes de la IU DIGITAL - UNIPAZ, promoviendo una comunicación más efectiva y una colaboración más estrecha entre ambos grupos.

**Duración: 1 año**  
**Inversión: \$277.111.778**



### 3.14 Entrega de Predio Urbano a UNIPAZ) de parte de la SAE

El Vicepresidente de la SAE entregó un predio urbano en comodato a UNIPAZ

- Comodato No. 100152: Contrato de préstamo gratuito del predio a UNIPAZ.
- Matrícula Inmobiliaria No. 303-944: Número de registro del predio entregado.
- Procesos Contractuales:
  - Adecuaciones Eléctricas: \$36,200,000
  - Adecuaciones Locativas: \$333,770,955

Estos montos corresponden a los trabajos de mejora y adecuación del predio.



### 3.15 Proyectos de UNIPAZ para Obtener Financiamiento de la Gobernación



**Construcción de la cubierta para el parqueadero de los estudiantes  
De UNIPAZ sede principal, en el municipio de Barrancabermeja, Santander**

**Inversión: \$ 1.986.358.420.60**

**Radicado para solicitud de Licencia de Construcción**





Construcción de la cubierta del polideportivo para los estudiantes de UNIPAZ,  
sede principal, en el municipio de Barrancabermeja, Santander.

Inversión: \$ 2.651.157.802,23

Ficha arquitectónica aprobada, a espera de respuesta de ficha estructura e hidráulico



# Mejoramiento de las vías carreteables internas de UNIPAZ

Inversión: \$ 1.030.235.984

Vía Interna



Barranca, 16 de septiembre de 2023

Ingeniera  
**MARÍA PAOLA SUAREZ MORALES**  
Secretaría de Educación  
Departamento de Santander

Por medio de la presente me permito presentar el proyecto "MEJORAMIENTO DE LAS VÍAS INTERNAS DEL INSTITUTO UNIVERSITARIO DE LA PAZ -UNIPAZ - BARRANCABERMEJA", con el propósito de que sea analizado para su viabilización, priorización y aprobación:

1. Valores:

VALOR OBRA			
Aportante	Fuente de Financiación	Valor por fuente de financiación	Vigencia
Departamento de Santander	Asignaciones Directas		
	Asignación Inversión Regional DYS: 60%	\$ 1.008.365.927.72	2023-2024
	Asignación Inversión Regional-Regiones 40%		
Otros recursos			
<b>VALOR TOTAL OBRA / SUMINISTRO</b>		<b>\$ 1.008.365.927.72</b>	

VALOR INTERVENTORIA Y/O APOYO A LA SUPERVISIÓN			
Aportante	Fuente de Financiación	Valor por fuente de financiación	Vigencia
Departamento de Santander	Asignaciones Directas		
	Asignación Inversión Regional DYS: 60%	\$ 72.685.200.00	2023-2024
	Asignación Inversión Regional-Regiones 40%		
Otros recursos			
<b>VALOR TOTAL INTERVENTORIA Y/O APOYO A LA SUPERVISIÓN</b>		<b>\$ 72.685.200.00</b>	
<b>VALOR TOTAL DEL PROYECTO</b>		<b>\$ 1.081.051.127.72</b>	

Pág. 1 de 2

UNIPAZ

2. Entidad pública propuesta como ejecutora del proyecto y designada para contratar la interventoría: Departamento de Santander

3. Tiempo estimado de ejecución física y financiera: Cuatro (04) meses de los cuales tres (3) meses ejecución física y cuatro (04) meses financiera

4. Sector al que corresponde el proyecto de inversión: Transporte

5. Fase en la que se presenta el proyecto: Fase III

  
**PH.D. OSCAR BERLANDO PORRAS ATENCIA**  
Rector

Pág. 2

# CONSTRUCCIÓN DE LA **SEDE URBANA**

UNIDAD	VALOR
AREA CLÍNICA	\$ 6.785.256.575
AREA ACADÉMICA	\$ 7.585.192.872
AREA MÚLTIPLE - POLIDEPORTIVA –PARQUEADERO	\$ 3.316.971.521
OBRAS EXTERIORES	\$2.653.194.532
<b>TOTAL PROYECTO</b>	<b>\$ 20.340.615.500</b>



*Componente*  
**GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

Instituto Universitario de la Paz - UNIPAZ

## 4. Componente Gestión Administrativa

### 4.1 Evaluación y Seguimiento Presupuestal

Comprende el estado de la situación presupuestal de Ingresos y Gastos a 31 de diciembre 2024, tomados razonablemente de los registros provenientes de Ingresos recibidos en sinergia con los Gastos realizados en funcionamiento, Inversión, Servicio de la Deuda y los recursos del Sistema General de Regalías (SGR), recursos que son aplicados acorde a los objetivos misionales al proceso de formación en la educación, cuyos resultados sitúan al Instituto Universitario de la Paz-UNIPAZ como una de las entidades más influyentes en la Región del Magdalena Medio y su zona de influencia.

El objetivo es realizar el seguimiento a la Ejecución Presupuestal de Ingresos y Gastos a diciembre 31 de 2024, determinando su grado de cumplimiento en la gestión de recaudo de los ingresos y su nivel del gasto en el Funcionamiento e Inversión, a fin de realizar pronunciamiento sobre los recursos financieros recaudados, apropiados y ejecutados durante la vigencia 2024.

Dar a conocer el resultado de la Ejecución de ingresos y gastos durante el periodo de tiempo comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2024.

#### 4.1.1 Resultado del comportamiento del presupuesto a 31 diciembre de 2024

Por disposición del Decreto 712 del 14 de diciembre de 2023 proferido por el Departamento de Santander, se liquida el Presupuesto General de Ingresos y Gastos de la vigencia 2024, en un capítulo para el Instituto Universitario de la Paz (UNIPAZ) por valor de **CUARENTA Y TRES MIL CUATROCIENTOS SETENTA Y UN MILLONES NOVECIENTOS NOVENTA Y NUEVE MIL CIENTO NOVENTA Y SIETE PESOS COP (\$43.471.999.197)**, para atender las actividades administrativas, operacionales y financieras conforme a los objetivos misionales de la Institución educativa durante la vigencia 2024.

No obstante, durante lo corrido de la vigencia 2024, se hicieron modificaciones presupuestales, mediante la incorporación de los procesos en curso por valor de **MIL CIENTO DIECISÉIS MILLONES SETECIENTOS CUARENTA Y UN MIL OCHOCIENTOS VEINTE PESOS MCTE (\$1.116.741.820)** según la Resolución No.02 del 04 de enero de 2024, que corresponden a aquellas actuaciones que tienen apertura formalizada mediante acto administrativo que por el cual no alcanzaron a suscribirse, ni perfeccionar contratos a fecha de 31 de diciembre de 2023 y por consiguiente no se generó registro presupuestal; por otra parte se adicionaron recursos por la fuente de Rentas Propias a través de la Ordenanza No.03 del 22 de marzo de 2024 que corresponde a un contrato de transacción económica girado por la Gobernación de Santander en apoyo al Proyecto denominado **MEJORAMIENTO DE LAS CONDICIONES DE CALIDAD INSTITUCIONAL CON FINES DE ACREDITACIÓN DE PROGRAMAS**

**ACADEMICOS DEL INSTITUTO UNIVERSITARIO DE LA PAZ (UNIPAZ), por valor de TRES MIL TREINTA Y NUEVE MILLONES QUINIENTOS MIL PESOS MCTE (\$3.039.500.000).**

También se adicionaron recursos por la fuente de Estampillas PROUIS y Ayudas Financieras del Departamento de Santander como parte de los Recursos del Balance, en virtud de la Ordenanza No.06 de 06 de mayo de 2024 por valor de **MIL SETECIENTOS VEINTICINCO MILLONES QUINIENTOS SESENTA Y OCHO MIL NOVECIENTOS NOVENTA Y CINCO PESOS CON NOVENTA Y SEIS CENTAVOS MCTE (\$1.725.568.995,96)**. Además, durante la vigencia 2024 se incluyeron al Presupuesto de Ingresos y Gastos de UNIPAZ, los recursos provenientes del Ministerio de Educación Nacional como herramienta de fortalecimiento a la educación mediante la implementación del Plan Integral de Cobertura (PIC) por valor de **MIL DOSCIENTOS CINCUENTA Y SEIS MILLONES QUINIENTOS SESENTA Y TRES MIL CIENTO ONCE PESOS MCTE (\$1.256.563.111)**.

Por otro lado el Instituto Universitario de la Paz – UNIPAZ, suscribió Convenio Interadministrativo con la Agencia de Desarrollo Rural lo que radica en una última adición de recursos para la vigencia 2024 bajo la fuente de Rentas Propias por valor de **DOS MIL QUINIENTOS OCHENTA MILLONES OCHOCIENTOS OCHENTA MIL DOSCIENTOS DIECISEIS PESOS MCTE (\$2.580.880.216)**, quedando finalmente un Presupuesto Definitivo por valor de **CINCUENTA Y TRES MIL CIENTO NOVENTA Y UN MILLONES DOSCIENTOS CINCUENTA Y TRES MIL TRESCIENTOS TREINTA Y NUEVE PESOS CON NOVENTA Y SEIS CENTAVOS (\$53.191.253.339,96)**, como se describe en la siguiente tabla:

Tabla 1. Modificación del presupuesto a corte 31 de diciembre de 2024.

Detalle	Presupuesto inicial	Adiciones presupuestales	Presupuesto definitivo	Porcentaje incremento (%)
Presupuesto de Ingresos y Gastos e Inversión	\$43.471.999.197	\$9.719.254.142.96	\$53.191.253.339,96	22%

Fuente: Presupuesto y contabilidad UNIPAZ 2024

#### 4.1.2 Ejecución presupuestal de ingresos

Se determinó como recaudo acumulado a corte 31 de Diciembre de 2024, la suma que asciende a **CINCUENTA MIL SEISCIENTOS NOVENTA Y CUATRO MILLONES SEISCIENTOS UN MIL SETECIENTOS CUARENTA Y UN CON CINCO (\$50.694.601.741,05)** representado porcentualmente en el 95,31% con respecto del presupuesto definitivo, del cual en su composición general comprende su participación porcentual en las Rentas Propias del 49,48%, Transferencias y Aportes de Entidades provenientes del Departamento y la Nación en 43,59%, los Recursos de Capital en 0,14% y los procesos en curso por 2,10% los cuales se ilustra en la siguiente tabla.

Tabla 2. Ejecución de ingresos a 31 diciembre de 2024 (*cifras expresadas en miles de pesos*).

Detalle de ingresos	Valor ingresos recaudados	% participación ingresos recaudados / presupuesto definitivo
Rentas Propias	\$26.320.536	49,48%
Transferencias y aportes	\$23.186.229	43,59%
Recursos de capital	\$71.095	0,14%
Procesos en Curso	\$1.116.742	2,10%
<b>Total de Ingresos</b>	<b>\$50.694.602</b>	<b>95,31%</b>

Fuente: Presupuesto y contabilidad UNIPAZ 2023

Por su parte, el recaudo de los 9.000 SMLV de las Transferencias de carácter Departamental provenientes de las Ayudas Financieras del Departamento, según la ordenanza 040 de 2012; le permitió a la Institución Educativa, darle una mayor dinámica a la ejecución presupuestal en especial con el pago de servicio docente vinculados a la Institución bajo la diferentes modalidades en la vigencia del año 2024, por otra parte los recursos de la fuente de rentas propias y las transferencias por conceptos de Estampilla PROUIS contribuyeron al fortalecimiento de los gastos de funcionamiento e inversión como soporte financiero para el logro de los objetivos misionales en cada componente de la formación, investigación, infraestructura y los procesos de extensión y proyección social de la entidad durante la vigencia 2024.

Por otra parte, UNIPAZ, fue delegado como ejecutor de proyectos de la fuente del Sistema General de Regalías de Ciencia y Tecnología por la Gobernación de Santander y el Municipio de Barrancabermeja para los Bienio 2023-2024, relacionadas con los Proyectos identificados el código BPIN 2022004680248 por valor \$1.305.556.517 denominado "Mejoramiento de la infraestructura Tecnológica mediante la Adquisición de Equipos y software del Instituto Universitario de la Paz, en el municipio de Barrancabermeja y código BPIN 2023680810029 por valor de \$872.015.878,51; denominado "Estudios y Diseños para la construcción de las sedes urbana del Instituto universitario de la Paz-UNIPAZ, en el distrito de Barrancabermeja para un total de recurso a ejecutar por esta fuente de \$2.177.572.395.51.

Los cuales son controlados en el presupuesto de la institución en un capítulo independiente, recursos que son ejecutados sin situación de fondos.

Tabla 3. Ejecución de Ingresos Recursos SGR- Ciencia y Tecnología (cifras expresadas en miles de pesos)

Resumen de Ingresos	Composición Presupuesto de Ingresos	Recaudo Acumulado
Proyectos de Regalías. Recursos sin situación de fondos - BPIN 2022004680248	\$1.305.556	\$1.305.556
Proyectos de Regalías. Recursos sin situación de fondos - BPIN 2023680810029	\$872.016	\$872.016
<b>Total recursos</b>	<b>\$2.177.572</b>	<b>\$2.177.572</b>

Fuente: Presupuesto y contabilidad UNIPAZ 2024

#### 4.1.3 Ejecución presupuestal de ingresos por rubros a diciembre 31 de 2024 de (cifras expresadas en miles pesos)

En el marco del Presupuesto de Ingresos apropiado para la vigencia del año 2024 que asciende al valor de **CINCUENTA Y TRES MIL CIENTO NOVENTA Y UN MILLONES DOSCIENTOS CINCUENTA Y TRES MIL TRESCIENTOS TREINTA Y NUEVE PESOS CON NOVENTA Y SEIS CENTAVOS (\$53.191.253.339,96)**; destacándose en su ejecución de ingresos y/o recaudo a diciembre 31 de 2024 la suma de **CINCUENTA MIL SEISCIENTOS NOVENTA Y CUATRO MILLONES SEISCIENTOS UN MIL SETECIENTOS CUARENTA Y UN PESOS CON CINCO CENTAVOS (\$50.694.601.741,05)** cuya participación desagregada, se ilustra a continuación por los siguientes rubros:

**Ingresos por Servicios Educativos** que asciende a la suma de **\$14.170.303**; correspondientes a matrículas, inscripciones, certificados entre otros.

**Ingresos Otros Servicios Educativos** cuyo valor es **\$579.839**, integrado por recaudos por concepto de seminarios, prácticas, venta de productos y descuento electoral.

**Ingresos Otras Transferencias - Estampillas PROUIS** representa su recaudo por valor de **\$6.064.955** y son recursos que entrega el Departamento de Santander equivalente al 10% del recaudo de la Estampilla Pro-UIS a nivel de Santander.

**Ingresos Otras Transferencias – Ordenanza 040** representa su recaudo por valor de **\$11.379.600**, son recursos que entrega el Departamento de Santander para atender el pago del servicio docente, proyectos de inversión en investigación y/o infraestructura.

**Ingresos Transferencia Nacional – MEN** su recaudo está representado por **\$ 5.741.673** y que corresponde a los recursos girados por el Ministerio de Educación Nacional.

**Ingresos para el Fortalecimiento Institucional** su recaudo ha sido por valor de **\$11.038.747** y son recursos generados por suscripción de convenios y extensión universitaria

**Ingresos por Devolución IVA**, cuyo valor es **\$531.647** y comprende el tratamiento tributario del IVA e impuesto sobre la renta generados por las actuaciones de la prestación del servicio de la Institución.

**Ingresos por Recursos de Capital**, su apropiación acumulada es por valor de **\$71.095**.

**Ingresos por Procesos en Curso**, su apropiación acumulada es por valor de **\$1.116.742**.

Tabla 4. Ejecución presupuestal de ingresos detallada a 31 diciembre de 2024 (*cifras expresadas en miles de pesos*)

Detalle de ingresos	Presupuesto definitivo	Valor ingresos recaudados	% Participación sobre el recaudo	% Participación ingresos recaudados / presupuesto definitivo
Matrículas e inscripciones	\$14.219.335	\$14.170.303	27,95%	26,64%
Otros servicios educativos	\$ 626.558	\$ 579.839	1,15%	1,09%
Otros – Fortalecimiento Institucional	\$ 12.145.678	\$11.038.747	21,77%	20,75%
Transferencias Nacional Sector Educación	\$ 6.686.608	\$ 5.741.673	11,33%	10,80%
Transferencia departamental	\$ 11.708.832	\$11.379.600	22,45%	21,39%
Estampilla PROUIS	\$ 6.064.955	\$ 6.064.955	11,96%	11,40%
Devolución IVA	\$ 531.647	\$ 531.647	1,05%	1,00%
Recursos de Capital	\$ 90.898	\$ 71.095	0,14%	0,14%
Procesos en curso	\$ 1.116.742	\$1.116.742	2,2%	2,10%
<b>Total de Ingresos</b>	<b>\$53.191.253</b>	<b>\$50.694.602</b>	<b>100.00%</b>	<b>95,31%</b>

Fuente: Presupuesto y contabilidad UNIPAZ 2023.

#### 4.1.4 Ejecución presupuestal de gastos

En términos generales la ejecución presentada en los de Gastos de funcionamiento e Inversión durante el periodo analizado a diciembre 31 de 2024, presenta una ejecución razonable del 94,05%, es decir de un Presupuesto Definitivo por valor de **CINCUENTA Y TRES MIL CIENTO NOVENTA Y UN MILLONES DOSCIENTOS CINCUENTA Y TRES MIL TRESCIENTOS TREINTA Y NUEVE PESOS CON NOVENTA Y SEIS CENTAVOS (\$53.191.253.339,96)**, de los cuales se ejecutó en el tránsito del ejercicio misional el valor de **CINCUENTA MIL VEINTISIETE MILLONES SETECIENTOS**

**OCHENTA Y OCHO MIL TRESCIENTOS DIECIOCHO PESOS CON SESENTA Y TRES CENTAVOS (\$50.027.788.318,63)**, generando un comportamiento de ejecución representado en los Gastos de Funcionamiento de \$10.862.778.464,58 que corresponde al 21,71%; El Gasto de Inversión que asciende a la suma de \$38.048.268.034,05 que corresponde al 76.06% y procesos en curso por valor de \$1.116.741.820 cuya participación es del 2,23% cumpliendo de esta manera con los compromisos adquiridos.

De igual forma, es importante resaltar el adecuado funcionamiento que revela el Presupuesto de Gastos a diciembre 2024, ya que permitió desarrollar el cumplimiento de los objetivos misionales de la Institución entre lo planeado y lo ejecutado de todas las actividades académicas y administrativas previstas en lo corrido de la vigencia el año 2024, generando eficiencia entre el recaudo del ingreso y la ejecución del gasto en el presupuesto como se observa en la Tabla 5.

Tabla 5. Ejecución presupuestal de gastos e inversión a 31 diciembre de 2024(*cifras expresadas en miles de pesos*)

DETALLE DE GASTOS	VALOR GASTOS EJECUTADOS	% PARTICIPACIÓN SOBRE EL EJECUTADO
Funcionamiento	10.862.778	21,71%
Inversión	38.048.268	76.06%
Deuda Pública	0	0,00%
Procesos en curso	1.116.742	2.23%
<b>Total de Gastos</b>	<b>50.027.788</b>	<b>100%</b>

Fuente: Presupuesto y contabilidad UNIPAZ.2023

#### 4.1.5 Ejecución presupuestal de gastos por rubros a 31 diciembre de 2024

**Gastos de Funcionamiento:** Dentro de los principales rubros operativos destinados a cumplir el ejercicio misional de la Institución se encuentran los Gastos de Funcionamiento, los cuales presentan una ejecución a diciembre 31 de 2024 de \$10.862.778.465 representando su participación en el presupuesto de Gastos el 21,71%, conforme al total del presupuesto ejecutado; el cual a continuación se ilustra el desagregado de las siguientes secciones presupuestales:

**Servicios Personales,** el valor ejecutado ascendió en la vigencia a la suma de \$6.382.703.344,10, que corresponde el 58,76% de los gastos de funcionamiento, los cuales corresponde a los gastos asociados ejecutados asociados a la nómina del personal Administrativo de la Institución y los factores prestacionales y de seguridad social.

**Gastos Generales,** el valor ejecutado de \$4.285.050.724,48, corresponde el 39,45%, de los gastos ejecutados de funcionamiento en los cuales se contempla los gastos ejecutados de materiales y suministros, adquisición de servicios públicos, arrendamiento, de transporte, contrato del personal temporal, capacitación, mantenimiento, entre otros conceptos que

permiten atender gastos generales para la vigencia 2024; estos se ven impactados por los compromisos adquiridos por efectos de arrendamientos de establecimientos educativos y servicios públicos, como parte de la normalidad de los servicios educativos de carácter presencial, desarrollados en la vigencia 2024, entre otros gastos destinados al funcionamiento de la parte misional de la entidad.

**Gastos de Transferencia e Impuestos, valor** ejecutado \$94.738.100 que corresponde al 0,87% destinado para el pago de sentencias, conciliaciones, gastos judiciales .

**Gastos por tributos, valor** ejecutado \$100.286.296 que corresponde al 0,92% destinado para el pago de Auditaje y el pago de impuestos de naturaleza predial.

**Gastos de Inversión:** Este rubro presenta una participación en la ejecución a diciembre 31 de 2024 de \$38.048.268.034,05, que corresponde al 76,05%, consolidando su inversión para el pago de servicios de docentes de planta, ocasional tiempo completo, medio tiempo y hora catedra y demás pagos asociados a la nómina e inversiones relacionadas con el fortalecimiento de infraestructura, dotación de equipos y procesos de investigación llevados a cabo por la entidad educativa.

**Gastos del sistema de Regalías:** Este rubro se registra en un capítulo independiente al presupuesto de UNIPAZ y presenta vigencias futuras de ejecución provenientes de los recursos otorgados por el Departamento de Santander provenientes del Fondo de Ciencia, Tecnología e innovación (FCTI-SGR) y por parte del Distrito de Barrancabermeja.

Por otra parte, UNIPAZ, fue asignado en calidad de ejecutor, proyectos provenientes de recursos del sistema General de Regalías para los Bienios 2023-2024; correspondiente al proyecto BPIN 2022004680248 por valor \$1.305.556.517, el código BPIN 2023680810029 por valor de \$872.015.878,51; que sumados arrojan un valor total de recursos asignados por esta fuente de \$2.177.572.395.51. Por su parte estos recursos son ejecutados por la Institución sin situación de fondos y están estructurado en un capítulo independiente.

Tabla 6. Ejecución presupuestal de gastos e inversión a diciembre 31 de 2024(*cifras expresadas en miles de pesos*)

Resumen de ejecución de gastos de inversión	Composición Presupuesto de gastos	Ejecución Acumulada	Porcentaje del ejecución (%)
Proyectos de Regalías. Recursos sin situación de fondos - BPIN 2022004680248	\$1.305.556	\$1.305.556	100%
Proyectos de Regalías. Recursos sin situación de fondos - BPIN 2023680810029	\$872.016	\$872.016	100%
<b>Total recursos</b>	<b>\$2.177.572</b>	<b>\$2.177.572</b>	<b>100.00%</b>

Fuente: Presupuesto y contabilidad UNIPAZ.2023

**Deuda Pública:** Comprende el pago del servicio de la deuda adquirida por la institución para el cumplimiento de los compromisos proyectados, de los cuales, a diciembre 31 de 2024, durante el tránsito de la vigencia 2024, la entidad cubrió los servicios de educación mediante la generación de fuentes de operación y no generó necesidad de apalancar la operación mediante recursos de créditos internos o externos.

Finalmente se concluye que una vez realizada el seguimiento y el análisis del comportamiento que presenta la ejecución Presupuestal de Ingresos y Gastos del Instituto Universitario de la Paz-UNIPAZ a diciembre 31 de 2024, mostró un equilibrio económico de las diferentes fuentes de recursos, situación que le permitió fortalecer el adecuado cumplimiento de los recursos asignados en los gastos de funcionamiento e inversión que van anclados al cumplimiento a los objetivos misionales como parte de la responsabilidad social, así como el compromiso de formación educativa, con base a los estándares de calidad para el avance al desarrollo económico social y cultural en la región del Magdalena Medio y su zona de influencia.

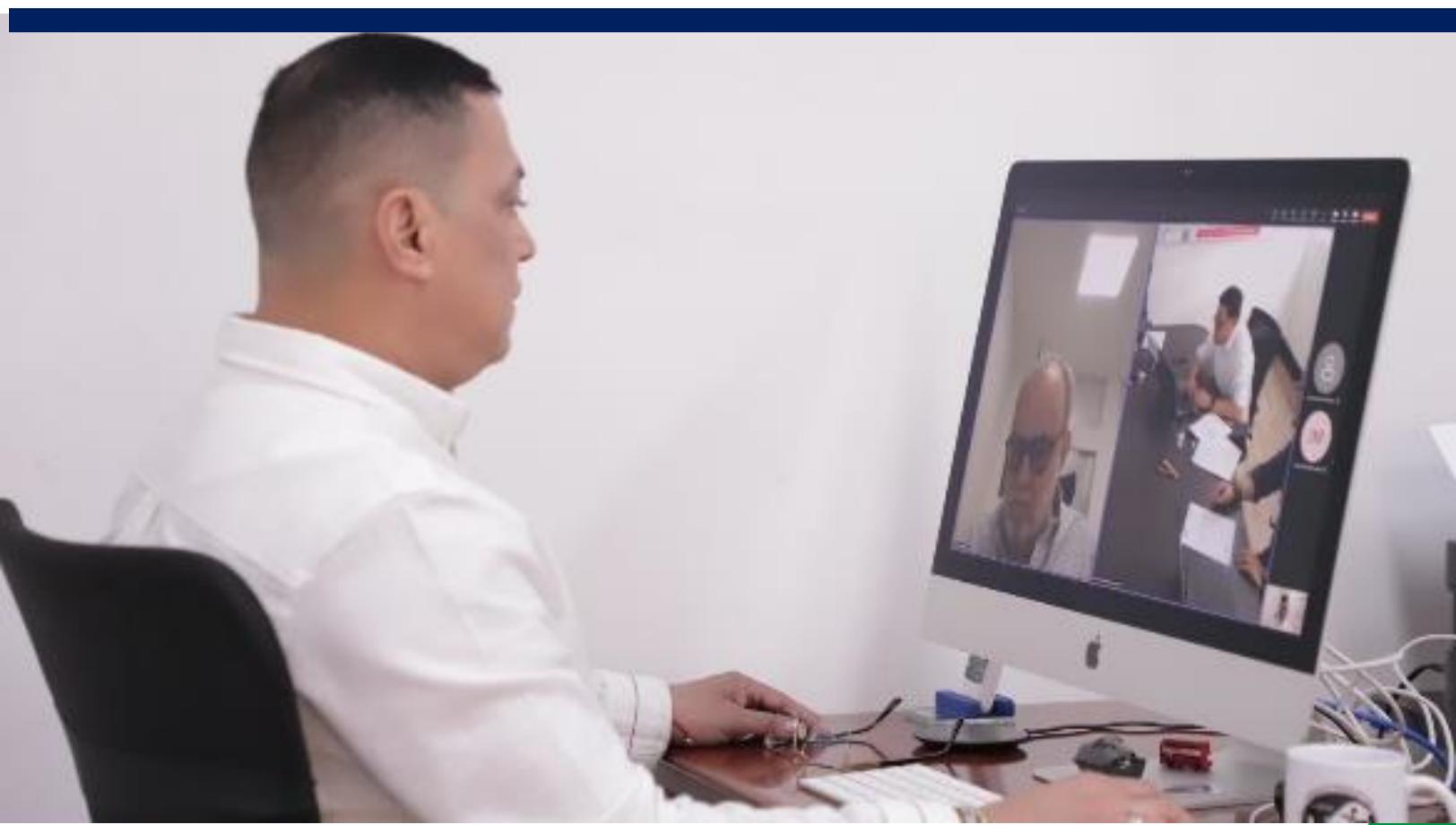


## 4.2 la Designación del Rector de UNIPAZ en la Junta Administradora de la Política de Gratuidad en la Matrícula

El PhD Óscar Orlando Porras Atencia fue designado como Representante de Rectores de Instituciones de Educación Técnica y Tecnológica Universitaria (ITTU) públicas en la Junta Administradora de la Política de Gratuidad en la Matrícula, en presencia del Viceministro de Educación, Alejandro Álvarez Gallego. La primera reunión de la Junta estableció su rol como máxima autoridad en la planificación y control de esta política. Se discutieron tres puntos clave:

- Funciones de la Junta: Se definieron las responsabilidades para asegurar la implementación efectiva de la política, enfatizando la transparencia y participación.
- Reglamento Operativo 2024: Se presentó un documento que regulará el funcionamiento de la Junta, estableciendo bases para una gestión eficiente.
- Metodología de Asignación de Recursos 2024-1: Se evaluó la metodología para la asignación de recursos en el primer semestre de 2024.

La designación del PhD Oscar Porras y los avances en esta reunión reflejan un compromiso hacia el fortalecimiento de la educación superior y el acceso equitativo, posicionando a la Junta como clave en la construcción de un futuro educativo inclusivo.



### 4.3 Sesión N.º 87 del Consejo Directivo de la REDTTU

El 19 de enero, en Bogotá, se llevó a cabo la sesión N.º 87 del Consejo Directivo de Rectores de la Red de Instituciones Técnicas Profesionales, Tecnológicas y Universitarias Públicas. La sesión fue inaugurada por el presidente del Consejo, Rector Gustavo Rubio, quien verificó el quórum necesario para la validez de la reunión. El viceministro de Educación Superior, Alejandro Álvarez Gallego, presentó el Marco Estratégico y la agenda de trabajo, generando un espacio para la participación de los asistentes. Se promovió un diálogo entre los rectores y el viceministro, definiendo acciones concretas para abordar los temas discutidos.

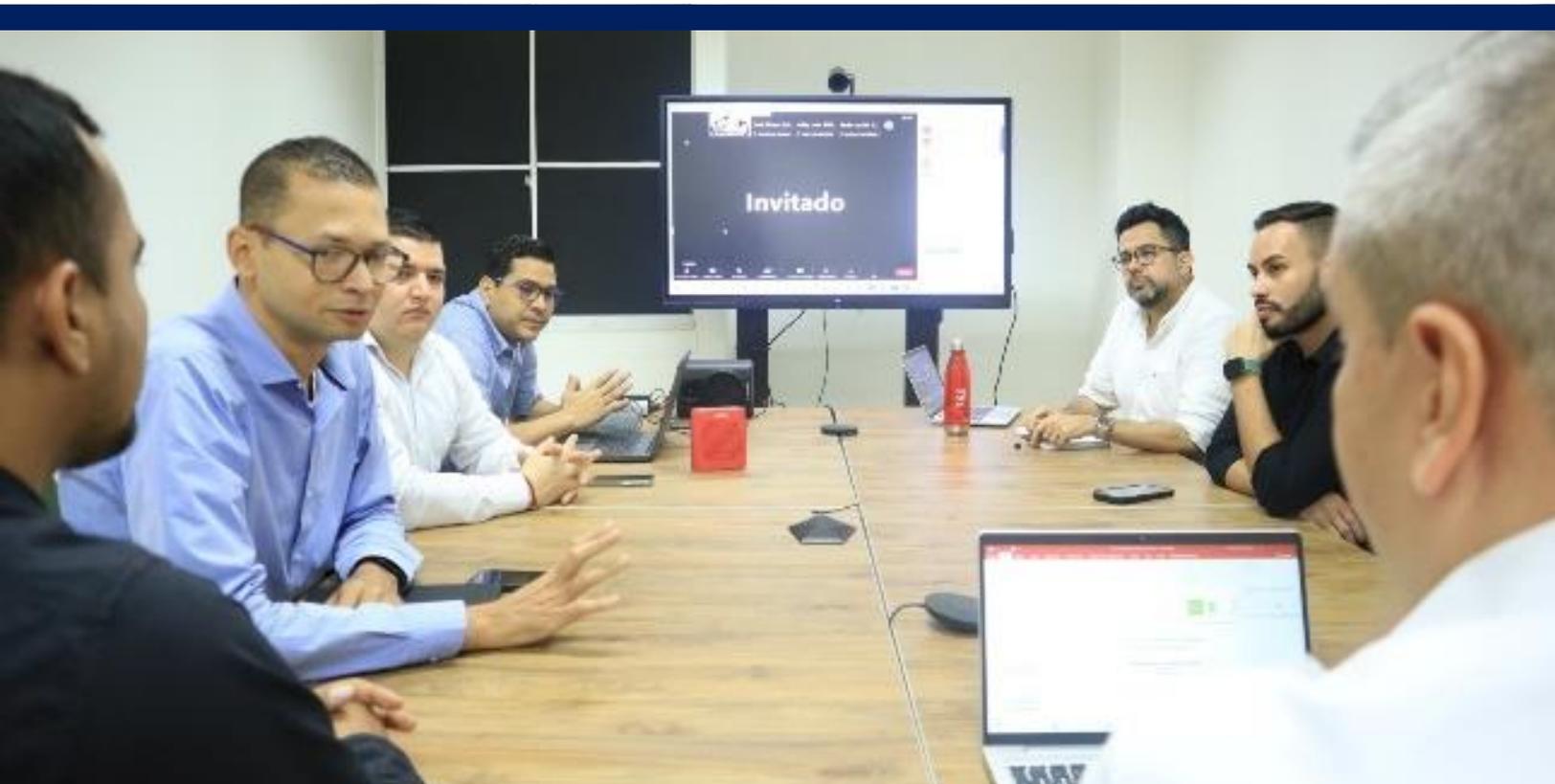
Este Consejo Directivo se consolidó como un espacio clave para la colaboración y la definición de acciones estratégicas en el ámbito educativo.



#### 4.4 1ª Asamblea de REDSEG 2024 en UNIPAZ

Instituto Universitario de la Paz (UNIPAZ) fue sede de la 1ª Asamblea de 2024 de la Red Santander de Programas de Egresados y Graduados (REDSEG), que agrupa a 16 Instituciones de Educación Superior del departamento.

En esta asamblea se revisaron las líneas de acción para el año, destacando la actualización de la “Visión” de la REDSEG, que establece que, para 2030, será un referente en la mejora de la calidad e impacto de los programas de egresados mediante el trabajo colaborativo.



## 4.5 Participación de UNIPAZ en el Lanzamiento de la Estrategia Unificada de la Gobernación de Santander

El Rector UNIPAZ asistió por invitación del Gobernador de Santander, Juvenal Díaz Mateus, al lanzamiento de la Estrategia de Acción Unificada. Esta propuesta busca generar sinergias entre el Estado, la Empresa y la Academia mediante la creación de mesas temáticas, donde se presentarán proyectos financiados con vigencias futuras.

Durante la presentación, se destacó la implementación de una herramienta digital destinada a recopilar y supervisar información relevante para garantizar la eficacia de las mesas. El Gobernador señaló que esta plataforma permitirá medir, mediante puntajes, los niveles de inestabilidad, priorizando acciones necesarias para promover la seguridad en los territorios.

Se enfatizó que las entidades participantes, incluidos alcaldes y otros miembros de las mesas, deberán ingresar información de manera constante a través de la aplicación, facilitando así el monitoreo de las peticiones y la implementación del Plan de Gobierno.





#### **4.6 UNIPAZ en Encuentro Regional REDTTU: Debate y concertación sobre Autonomía Institucional**

En Bogotá, se llevó a cabo el "Encuentro Regional" de la Red de Instituciones Técnicas, Profesionales, Tecnológicas y Universitarias (REDTTU), centrado en la Autonomía Institucional en el Marco Estratégico de la red. El evento contó con la participación del Rector del Instituto Universitario de la Paz (UNIPAZ), Dr. Oscar Porras Atencia.

Durante el taller, se trabajó en un instrumento diseñado para identificar aspectos clave relacionados con la autonomía institucional, involucrando a rectores, vicerrectores académicos y financieros, jefes de planeación y asesores jurídicos de diversas Instituciones de Educación Superior (IES).

El director ejecutivo de REDTTU, Gabriel Rueda Delgado, destacó que este ejercicio, junto con las discusiones y socializaciones subsiguientes, permite alcanzar acuerdos y conclusiones significativas para el fortalecimiento de la autonomía institucional en las entidades participantes. Los Encuentros Regionales reúnen a los diferentes capítulos de la REDTTU en el país.

#### **4.7 Informe sobre el Convenio UNIPAZ-Multiversidad Mundo Real Edgar Morín**

Con el objetivo de establecer bases para una cooperación recíproca en la promoción conjunta de proyectos, se firmó un convenio de Cooperación Interinstitucional entre el Instituto Universitario de la Paz (UNIPAZ) y la Multiversidad Mundo Real Edgar Morín (MMREM) de México. Este acuerdo busca fomentar acciones en los ámbitos académico, de investigación, extensión, proyección comunitaria, cultural, ambiental, científico y tecnológico.

El Rector de UNIPAZ, Dr. Oscar Porras Atencia, destacó que este convenio permitirá el trabajo conjunto en áreas como investigación, modalidades estudiantiles y realización de eventos académicos, contribuyendo así al fortalecimiento de los ejes misionales de la institución y avanzando en la transformación del territorio.



## 4.8 Participación de UNIPAZ en la Asamblea General Ordinaria de REDTTU

En marzo, el Instituto Universitario de la Paz (UNIPAZ), representado por su Rector, Dr. Oscar Orlando Porras Atencia, participó en la Asamblea General Ordinaria de Rectores de la Red de Instituciones Técnicas, Profesionales, Tecnológicas y Universitarias (REDTTU), así como en el Consejo Directivo previo a la misma.

Durante este encuentro, se revisaron y aprobaron el Informe del Consejo Directivo de Rectores y los Estados Financieros de 2023. Además, se presentó el Marco Estratégico de la REDTTU para el periodo 2024-2033 y se llevó a cabo la elección del nuevo Consejo Directivo.

La vigésima sexta Asamblea General Ordinaria se realizó en la Institución Universitaria Mayor de Cartagena, con la participación de rectores, vicerrectores y delegados de las treinta y seis instituciones miembros de la REDTTU. En este contexto, se reconoció al Dr. Felipe Ortiz, quien recibió la “Orden ITTU” por su dedicación como director ejecutivo, destacando su contribución al fortalecimiento de la educación superior en el país.

La Asamblea General Ordinaria se ha consolidado como un espacio valioso para el intercambio de ideas y la toma de decisiones clave para el futuro de las instituciones de educación superior y la comunidad educativa en general.



## 4.9 Informe sobre la Participación del Rector de UNIPAZ en la Presentación del Proyecto de Ordenanza 033

El 13 de marzo, el Rector participó en la Comisión Primera de Hacienda y Crédito Ordenanza N.º 003 de 2024, que solicita la aprobación de una adición presupuestal.

Se requiere la aprobación de recursos aproximados a 3 mil millones de pesos, destinados a fortalecer la gestión de la universidad en los ejes misionales de docencia, investigación y proyección social. Estos recursos son fundamentales para avanzar en la transformación del territorio y ofrecer educación superior pública de calidad.

La sesión fue presidida por el diputado Víctor Alfonso Palacios Manosalva y contó con la participación del secretario de Hacienda Departamental, Diego Fran Ariza Pérez, así como del profesional de la oficina de Presupuesto y Contabilidad de UNIPAZ, Juan Bautista Rodríguez Oviedo.



## 4.10 Jornada de Elección de Representantes Estudiantiles

El 6 de junio se realizó la Jornada de Elección de Representantes de los Estudiantes ante el Consejo Académico y el Consejo de Escuela de Ciencias Sociales. Según el Acta de Escrutinio, se registraron 1,545 votos para el Consejo Académico y 265 para el Consejo de Escuela. Los resultados fueron:

- Consejo Académico
  - Isabella González Lizarazo: 732 votos
  - José Gabriel Galvis Hernández: 668 votos
  - Votos en blanco: 145
- Consejo de Escuela de Ciencias Sociales y las Comunicaciones
  - Marco Rubén Collazos Mejía: 106 votos
  - Gisselt Daniela Puertas Badillo: 98 votos
  - Votos en blanco: 61



#### 4.11 Designación de UNIPAZ en el Consejo de Administración de FODESEP

En la Asamblea General Ordinaria XXX del Fondo de Desarrollo de la Educación Superior (FODESEP), que contó con la participación de más de 70 Instituciones de Educación Superior (IES) de diversas regiones, el Instituto Universitario de la Paz (UNIPAZ) fue designado como miembro principal del Consejo de Administración para el período 2024-2026.

La inclusión de UNIPAZ en este órgano, que representa a las 117 IES en Colombia, refleja el compromiso y la relevancia de la institución en el ámbito de la educación superior pública de calidad. El Rector de UNIPAZ, Dr. Oscar O. Porras Atencia, destacó este logro como una muestra de la trascendencia institucional.

Durante la Asamblea, también se eligieron el Revisor Fiscal, los miembros de la Junta de Vigilancia y de Apelaciones, y se presentó el informe de los Estados Financieros correspondiente al año 2023.



#### 4.12 Secretaria de la Mujer y Equidad de Género de Santander en UNIPAZ

El Dr. Oscar Orlando Porras Atencia, Rector de UNIPAZ, recibió a la Dra. Linda Patricia Peñaranda Esteban, Secretaria de la Mujer y Equidad de Género de Santander, en el Centro de Investigaciones Santa Lucía. Durante la reunión, se discutió la colaboración para fortalecer iniciativas académicas que aborden el bienestar, la protección y el cierre de brechas de género, como parte de la solución a la violencia contra la mujer. La Dra. Peñaranda Esteban mostró interés en conocer los programas en Barrancabermeja y la región, enfocados en la dignificación y desarrollo de oportunidades para la mujer.



#### 4.13 Toma de Posesión del Rector de UNIPAZ en el Comité Asesor de la RAP El Gran Santander

El Dr. Oscar Orlando Porras Atencia, Rector de UNIPAZ, asumió como delegado principal de las Instituciones de Educación Superior Pública en la primera sesión del Comité Asesor de la Región Administrativa y de Planificación de El Gran Santander (RAP) en Bucaramanga, donde se presentó el Plan Estratégico Regional.

La RAP incluye 87 municipios de Santander y 40 del Norte de Santander, con el objetivo de gestionar sosteniblemente los recursos naturales, generar proyectos de desarrollo y fomentar la infraestructura común.

Entre los ejes de acuerdo destacan el desarrollo productivo y el fortalecimiento empresarial, enfocándose en mejorar la competitividad y productividad de micro y pequeñas empresas y del sector agrícola, así como en promover distritos de innovación basados en la economía naranja y el emprendimiento.



#### **4.14 Ante la Ministra de Educación y el Comité de Infraestructura, Rector de UNIPAZ socializó proyecto de Construcción de la Sede Urbana**

El Dr. Oscar Orlando Porras Atencia, rector de UNIPAZ, socializó ante la Ministra de Educación, Aurora Vergara Figueroa, y el Comité Estratégico de Infraestructura, el proyecto de infraestructura denominado “Construcción de la sede urbana del Instituto Universitario de la Paz -UNIPAZ- del Distrito de Barrancabermeja”, que fortalecerá este componente en la institución, asimismo, dará soluciones a los problemas sociales del sector, y se convierte en un tema importante de articulación, si se tiene en cuenta, que allí tienen presencia otras instituciones educativas medias y superior de la ciudad.



#### **4.15 UNIPAZ como miembro Principal participa en el Consejo de Administración de FODESEP**

En otros espacios nacionales, el Rector de UNIPAZ, participó como nuevo miembro principal del Consejo de Administración del Fondo de Desarrollo de la Educación Superior - FODESEP-, en la primera sesión ordinaria que permitió el empalme con el anterior Consejo de Administración.



#### **4.16 UNIPAZ presente en el Foro “Internacionalización de la alta calidad en los programas de Ingeniería: “Washington Accord”**

Durante su estancia en la capital del país, y por invitación de la Asociación Colombiana de Facultades de Ingeniería, el Rector, participó en el Foro “Internacionalización de la alta calidad en los programas de Ingeniería: Washington Accord”.

Cabe señalar que, el Acuerdo de Washington, incluye los atributos y las competencias reconocidas a los profesionales graduados en los programas de ingeniería y muestra las equivalencias sustanciales de estos programas acreditados, con criterios de alta calidad, busca además un nivel internacional comparable en las agencias acreditadoras con propósitos de registro profesional, de empleo y admisión a escuelas de posgrado en el extranjero en los países signatarios del acuerdo.

El evento que estaba dirigido a directivos, representantes y responsables de aseguramiento de la calidad en programas de Ingeniería de las instituciones de educación superior (IES), tuvo lugar en el auditorio de la Facultad de Ingeniería de la Sede Bosque Popular de la Universidad Libre, en Bogotá.

#### **4.17 Exitosa presentación de UNIPAZ en socialización de pruebas piloto del proyecto: Una Nueva Era de la Dignidad Humana y de la Conversación**



El Dr. Oscar Orlando Porras Atencia, Rector de UNIPAZ, participó en la socialización de las pruebas piloto del proyecto “Una Nueva Era de la Dignidad Humana y de la Conversación”, convocada por el Ministerio de Educación Nacional (MEN). La ministra, Dra. Aurora Vergara Figueroa, reconoció el trabajo realizado.

Este proyecto tiene como objetivo formar jóvenes con conocimientos académicos y habilidades sociales para ser agentes de cambio, promoviendo la paz y el respeto a la dignidad humana.

UNIPAZ presentó resultados de actividades como paneles y conversatorios, diseñados para fomentar el diálogo. La reunión en Bogotá incluyó a rectores de otras IES participantes. El MEN subrayó que el proyecto busca transformar dinámicas de convivencia en regiones afectadas por la violencia, apoyándose en la educación como medio para el cambio social y el respeto mutuo.

#### 4.18 Orden al Mérito UNIPAZ “Oro Negro”

Se realizó una ceremonia privada para entregar la Orden al Mérito UNIPAZ en la categoría Oro Negro a la docente Marínela Pedraza Acuña, por 33 años de servicio en Ingeniería Agronómica, y al docente Julio César Rodríguez Galvis, por 32 años en Medicina Veterinaria y Zootecnia.

El evento, presidido por el Rector Dr. Oscar Porras Atencia en la Sala de Juntas de la Rectoría, contó con la participación de la vicerrectora Kelly C. Torres Angulo y directores de las respectivas escuelas.

El Rector agradeció a los docentes por su contribución en los ejes misionales de la institución, destacando su papel en la formación de profesionales con un alto sentido humano. Los homenajeados coincidieron en que el éxito de ser “Docente UNIPAZ” radica en reconocer al ser humano en el otro y en unir esfuerzos para construir un mejor país.



#### **4.19 Participación de UNIPAZ en el Encuentro sobre Calidad con el MEN**

UNIPAZ, como miembro de la REDTTU, participó en un encuentro en Bogotá centrado en la Calidad Educativa. Este evento reunió a los directores de Calidad de las 33 Instituciones Técnicas, Profesionales, Tecnológicas y Universitarias (ITTU) afiliadas a la red, junto con delegados del Ministerio de Educación Nacional (MEN).

La sesión comenzó con la socialización del decreto 0529 de 2024, que establece directrices y normativas para mejorar la calidad educativa en las instituciones públicas. Se presentaron casos concretos de ITTU que han implementado prácticas exitosas en calidad educativa, proporcionando ejemplos tangibles de mejoras en el sistema.

La asesora de la Dirección de Calidad del MEN, Martha Hernández, lideró el encuentro, subrayando la importancia de avanzar en la mejora continua de la educación técnica y universitaria en el país.



## 4.20 Ministerio de Educación Nacional Entrega de Recursos a UNIPAZ

El Ministro de Educación Nacional, Daniel Rojas Medellín, visitó el Centro de Investigaciones Santa Lucía y entregó al Rector de UNIPAZ, Dr. Oscar Porras Atencia, un cheque simbólico por \$20 mil millones para la construcción de la Sede Urbana de UNIPAZ en Barrancabermeja.

El Ministro destacó el papel de UNIPAZ en la región del Magdalena Medio y el compromiso del gobierno con la educación superior pública. Resaltó la gestión de la institución en el marco de la Estrategia Nacional "Universidad en tu Territorio", que busca ofrecer programas académicos adaptados a las necesidades locales.

El Rector agradeció la entrega de recursos y enfatizó la importancia del trabajo en equipo para transformar la educación superior en la región. El Gobernador de Santander, Mayor General (r) Juvenal Díaz Mateus, también reconoció la labor de UNIPAZ en la implementación de programas académicos.

El evento contó con la participación de representantes estudiantiles y diversas autoridades locales y regionales.



## 4.21 Renovación de la Certificación NTC ISO 9001:2015 a UNIPAZ

ICONTEC ha renovado la certificación NTC ISO 9001:2015 al Instituto Universitario de la Paz (UNIPAZ) por un año, tras una auditoría de seguimiento exitosa. Esta certificación abarca los procesos del Sistema Integrado de Gestión y Aseguramiento de la Calidad. El auditor líder, Jim Alexander Moreno Landazábal, destacó el liderazgo del Rector, , y el compromiso de la Institución con el desarrollo sostenible del territorio.

El Rector subrayó que la renovación es resultado del trabajo en equipo y la actualización en normativas de calidad, lo que mejora el servicio público y garantiza una gestión transparente. Además, se enfatizó la alineación de las proyecciones de UNIPAZ en áreas académicas y ambientales con los principios de sostenibilidad.



## **4.22 Informe sobre la Participación de UNIPAZ en el Consejo de Administración de FODESEP**

En agosto, el Rector del Instituto Universitario de la Paz (UNIPAZ), Dr. Oscar O. Porras Atencia, participó como miembro principal en una sesión ordinaria del Consejo de Administración del Fondo de Desarrollo de la Educación Superior (FODESEP), realizada en Bogotá. Durante esta sesión, se revisaron y discutieron diversos temas financieros y administrativos relevantes para las Instituciones de Educación Superior Pública.

El Consejo de Administración del FODESEP representa a más de 120 Instituciones de Educación Superior, tanto públicas como privadas, y fue creado con el objetivo de promover el financiamiento de proyectos específicos, así como el desarrollo de programas y proyectos económicos en beneficio de dichas instituciones.



## 4.23 Reunión de la REDTTU con el Ministro de Educación

El Instituto Universitario de la Paz (UNIPAZ), representado por su Rector, participó en una reunión de la Red de Instituciones Técnicas, Profesionales, Tecnológicas y Universitarias Públicas (REDTTU) con el Ministro de Educación Nacional, Dr. Daniel Rojas Medellín, y el Viceministro, Dr. Ricardo Moreno Patiño.

En este encuentro, se respaldó el Acuerdo Nacional por la Educación Superior, que busca transformar el financiamiento de la educación pública en Colombia. Se discutieron temas como el aumento de la cobertura, la política de gratuidad, infraestructura, y los Planes de Fomento a la Calidad.

El Dr. Porras Atencia agradeció a los ministros por el diálogo constructivo y la oportunidad de fortalecer la educación superior pública. También se presentó una propuesta de reforma de los artículos 86 y 87 de la Ley 30 de 1992, liderada por Gabriel Rueda Delgado, director ejecutivo de la REDTTU.



#### 4.24 Participación de UNIPAZ en la Asamblea General de la CRCI

El Instituto Universitario de la Paz (UNIPAZ), representado por su Rector, participó en la Asamblea General de la Comisión Regional de Competitividad e Innovación (CRCI), donde se presentó la estrategia "Santander + Competitivo, brechas cero" y el Mapa Estratégico de Competitividad e Innovación de Santander.

La CRCI es un espacio de articulación entre los sectores público, privado y académico, enfocado en potenciar las fortalezas del departamento y abordar desafíos regionales para un desarrollo sostenible.

El Dr. Porras Atencia subrayó el compromiso académico en establecer alianzas estratégicas para posicionar al departamento como un referente en competitividad e innovación. El evento se realizó en Bucaramanga el 2 de octubre de 2024.



## 4.25 Informe sobre la Presentación del Proyecto de Ordenanza 034 en la Comisión de Hacienda y Crédito Público

El Instituto Universitario de la Paz (UNIPAZ), representado por su Rector, participó en la Asamblea Departamental de Santander. Durante esta sesión, se presentó en primer debate el proyecto de Ordenanza No. 034 de 2024, que establece el presupuesto de ingresos y gastos para la vigencia 2025.

Este proyecto es fundamental para la ejecución de recursos económicos destinados a diversas actividades de funcionamiento y al desarrollo de proyectos de inversión, alineados con los objetivos misionales de la universidad, lo que permitirá continuar con el Plan de Desarrollo institucional.

La sesión se llevó a cabo en el auditorio Luis Carlos Galán Sarmiento de la Gobernación de Santander el 7 de noviembre.



## 4.26 Elección de Representantes ante el Consejo Directivo de UNIPAZ

Se llevó a cabo la elección de representantes de estudiantes, docentes y egresados ante el Consejo Directivo de UNIPAZ, con un total de 1,847 votos.

El Rector, Dr. Oscar Orlando Porras Atencia, agradeció la participación de la comunidad universitaria y el apoyo de las oficinas involucradas.

Los nuevos representantes son:

- Estudiantes: Marco Antonio Meléndez Salazar (Principal) e Isabella González Lizarazo (Suplente) - 732 votos.
- Docentes: Jorge Humberto Contreras Castro (Principal) y Jorge Enrique Gómez Rueda (Suplente) - 175 votos.
- Egresados: Jesús Antonio Quintero Cardozo (Principal) y Julián Andrés Gaviria Carvajal (Suplente) - 292 votos.

El acto de cierre incluyó la presencia de autoridades universitarias y veedores externos.



#### **4.27 En Santander: UNIPAZ presente en el lanzamiento del programa Incentivos para la Educación Superior**

El jefe de Planeación de UNIPAZ, Jhon Jairo Jiménez Álvarez participó en representación de la comunidad académica del Instituto Universitario de la Paz -UNIPAZ- en el lanzamiento del programa Incentivos para la Educación Superior, presentado por la Secretaría de Educación Santander, en cabeza de la Dra. María Paola Suárez Morales.

De acuerdo con la titular de la Secretaría de Educación, la iniciativa busca promover la inclusión, la equidad y el acceso a la educación en el departamento. Al evento que tuvo lugar en la ciudad de Bucaramanga, asistieron rectores de diferentes Instituciones de Educación Superior Pública y Privada, tecnológicas, técnicas y de educación para el trabajo y el desarrollo humano.



#### **4.28 Reconocimiento al Rector de UNIPAZ Mejor Rector de Establecimiento Educativo Público**

El Rector del Instituto Universitario de la Paz (UNIPAZ), Dr. Oscar Orlando Porras Atencia, recibió el premio al "Mejor Rector de Establecimiento Educativo Público" en Santander, dentro de los "Más Influyentes 2024".

El Dr. Porras Atencia enfatizó que este reconocimiento es resultado del esfuerzo colectivo de la comunidad académica, lo que ha permitido posicionar a UNIPAZ como una institución de educación superior pública de calidad.

El evento, organizado por empresas del sector de las comunicaciones, reunió a líderes de diversos sectores socioeconómicos. La delegación que acompañó al Rector incluyó a la vicerrectora, Kelly Cristina Torres Angulo, docentes y egresados.





**UNIPAZ**<sup>®</sup>  
Instituto Universitario de la Paz

20  
24

# **PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

Oficina de Planeación

## 5. Consolidado de cumplimiento por componente Cuarto trimestre

CONSOLIDADO DE CUMPLIMIENTO POR COMPONENTE	
PLAN DE ACCIÓN 2024	4-TRIMESTRE
	% CUMPLIMIENTO
COMPONENTE GESTIÓN DE FORMACIÓN	100.00%
COMPONENTE DE BIENESTAR INSTITUCIONAL	99.60%
COMPONENTE GESTIÓN ADMINISTRATIVA	99.86%
COMPONENTE DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y TECNOLÓGICA	99.69%

Fuente: Oficina de Planeación

El cuadro anterior representa el consolidado de cumplimiento por componentes; es importante recalcar que los resultados obtenidos en cada uno de ellos se encuentran establecidos en el rango esperado de ejecución (75% -100%). Para este **CUARTO REPORTE**, los componentes que lograron la totalidad del cumplimiento en las metas propuestas así:

Gestión de Formación, seguido de Gestión de Infraestructura Física y Tecnológica con un 99.69%.

CONSOLIDADO DE CUMPLIMIENTO DE METAS POR PROCESOS		
PLAN DE ACCIÓN 2024	4 -TRIMESTRE	
	% CUMPLIMIENTO	
<b>COMPONENTE GESTIÓN DE FORMACIÓN</b>		
FORMACIÓN	100.00%	100.00%
APOYO A LA FORMACIÓN	100,00%	
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y PROY. SOCIAL	100,00%	
<b>COMPONENTE DE BIENESTAR INSTITUCIONAL</b>		
BIENESTAR INSTITUCIONAL		99,60%
<b>COMPONENTE GESTIÓN ADMINISTRATIVA</b>		
DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	100,00%	99,86%
PLANEACIÓN	100,00%	
GESTIÓN JURÍDICA	100,00%	
EVALUACIÓN Y CONTROL DE GESTIÓN	100,00%	
GESTIÓN DOCUMENTAL	100,00%	
GESTIÓN HUMANA	99,00%	
REGISTRO Y CONTROL	100,00%	
<b>COMPONENTE DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y TECNOLÓGICA</b>		
TIC	99,38%	99,69%
RECURSOS FÍSICOS	100.00%	

Fuente: Oficina de Planeación

De manera general el porcentaje (%) de avance para este **CUARTO TRIMESTRE** es el esperado; los procesos desarrollaron las actividades establecidas y coordinadas de su Plan de Acción, las cuales están orientadas a la consecución del **PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL (P.D.I)** vigencia 2022 – 2033, cumpliendo así los compromisos establecidos hacia la alta dirección, lo cual se refleja en el porcentaje acumulado para este cuarto trimestre del **PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL (P.A.I)** que se sitúa en un **99.79%** de cumplimiento.

Finalmente se presenta el consolidado del Plan de Acción Institucional 2024, así:

CONSOLIDADO DE CUMPLIMIENTO POR TRIMESTRE								
PLAN DE ACCIÓN 2024	TRIMESTRE 1	TRIMESTRE 2	TRIMESTRE 3	TRIMESTRE 4				
	% AVANCE	% AVANCE	% AVANCE	% AVANCE				
<b>COMPONENTE GESTIÓN DE FORMACIÓN</b>								
FORMACIÓN	24.38%	23.40%	50.58%	51.86%	78.13%	79.93%	100.00%	100.00%
APOYO A LA FORMACIÓN	25.83%		51.00%		74.17%		100,00%	
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y PROY. SOCIAL	20.00%		54.00%		87.50%		100,00%	
<b>COMPONENTE DE BIENESTAR INSTITUCIONAL</b>								
BIENESTAR INSTITUCIONAL	99.60%	99,60%	99,60%	99,60%	72.27%	72.27%	99,60%	99.60%
<b>COMPONENTE GESTIÓN ADMINISTRATIVA</b>								
DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	25.00%	21.79%	50.00%	51.66%	75.00%	75.21%	100,00%	99.86%
PLANEACIÓN	26.00%		52.00%		75.00%		100,00%	
GESTIÓN JURÍDICA	21.67%		52.00%		71.67%		100,00%	
EVALUACIÓN Y CONTROL DE GESTIÓN	15.20%		52.00%		74.00%		100,00%	
GESTIÓN DOCUMENTAL	20.00%		50.00%		80.00%		100,00%	
GESTIÓN HUMANA	22.14%		50.00%		78.57%		99,00%	
REGISTRO Y CONTROL	22.50%		55.60%		72.25%		100,00%	
<b>COMPONENTE DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y TECNOLÓGICA</b>								
TIC	32.50%	22.75%	52.00%	51.50%	86.63%	81.07%	99,38%	99.69%
RECURSOS FÍSICOS	25.00%		51.00%		75.50%		100.00%	
<b>TOTALES</b>	<b>16.99%</b>		<b>38.76%</b>		<b>77.12%</b>		<b>99.79%</b>	





# *Plan de* **FOMENTO**

**A LA CALIDAD 2024**

**INFORME DE GESTIÓN**

PhD. Oscar Orlando Porras Atencia  
Rector



**UNIPAZ**<sup>®</sup>  
Instituto Universitario de la Paz



## 6. Plan de Fomento a la Calidad 2024



En concordancia con el Plan Nacional de Desarrollo 2022 - 2026, "Colombia Potencia Mundial de la Vida", el Gobierno Nacional ha priorizado una educación de calidad como eje fundamental para la reducción de la desigualdad. Dentro de sus objetivos, se ha establecido la Educación Superior como un derecho que debe ser integral, incluyente, intercultural, antirracista y orientado desde la perspectiva de la justicia social y la paz.

Para la formulación de proyectos de inversión, el Ministerio de Educación Nacional implementó los Planes de Fomento a la Calidad, creados a través del Decreto 1075 de 2015 y posteriormente fortalecidos con el Decreto 1246 del mismo año (artículo 2.5.4.3.4). Estos planes constituyen una herramienta clave para la planeación de la inversión en las Instituciones de Educación Superior (IES) públicas, permitiendo definir proyectos, metas, indicadores, recursos e instrumentos de seguimiento y control. Asimismo, facilitan la articulación entre el Plan Nacional de Desarrollo (PND) y el Plan de Desarrollo Institucional (PDI) de cada institución, contribuyendo al fortalecimiento de la calidad educativa.

En este contexto, UNIPAZ en el marco de la vigencia 2024, recibió una asignación presupuestal de \$2.453.251.686, destinada a la ejecución de ocho proyectos estratégicos enmarcados en las líneas de inversión de Bienestar, Permanencia y Graduación en la Educación Superior, así como en la Dotación y Adecuación de Infraestructura Física y Tecnológica. La ejecución de estos proyectos ha permitido fortalecer las condiciones institucionales, mejorar la calidad educativa y contribuir al desarrollo integral de nuestra comunidad académica, alineándose con los objetivos nacionales para el avance de la educación superior en Colombia.

### **Línea de Inversión: Bienestar, Permanencia y Graduación en la Educación Superior.**

Su propósito fundamental es apuntar a la formación integral y permanencia de los estudiantes, docentes y personal administrativo de las IES. Aplica dentro de la definición de esta línea aquellos proyectos de inversión que presenten una oferta de bienestar con enfoque poblacional y atención a grupos vulnerables y contribuyan a la graduación de los estudiantes en los distintos niveles de formación.

A continuación, se muestran los datos de cómo se asignan los recursos financieros a diferentes proyectos para promover el bienestar, la permanencia y la graduación en la educación superior.

### **Línea de Inversión: Dotación y Adecuación de Infraestructura Física y Tecnológica.**

Esta línea está enfocada a la dotación, adecuación y mejoramiento de la infraestructura actual, así como la terminación o continuidad de obras de infraestructura educativa, además, estudios y diseños técnicos iniciales de nuevas construcciones para el desarrollo de procesos de formación, investigación y extensión.

N° PROYECTO	LÍNEA DE INVERSIÓN	SUBLÍNEA DE INVERSIÓN	NOMBRE PROYECTO DE INVERSIÓN	RECURSOS PROPIOS DE LA INSTITUCIÓN	RECURSOS PFC 2024	SUMA DE LAS FUENTES DE FINANCIACIÓN QUE COMPONEN EL PROYECTO
1	Bienestar, Permanencia y Graduación en la Educación Superior	Bienestar	Estrategias para el fortalecimiento del proceso misional de formación mediante el apoyo, estímulos e incentivos consistente en el subsidio de transporte, alimentación y suministro de agua potable en el Centro de Investigaciones Santa Lucía -UNIPAZ, para la comunidad universitaria	\$ 30.000.000	\$ 211.950.000	\$ 241.950.000
2	Bienestar, Permanencia y Graduación en la Educación Superior	Permanencia y Graduación	Fortalecer las condiciones de calidad para garantizar el bienestar de los miembros de la comunidad institucional (estudiantes, docentes, directivos, administrativos, egresados y grupo familiar), mediante la implementación de planes y programas que promuevan el desarrollo humano, la mejora de la calidad de vida y la convivencia pacífica	\$ 168.250.000	\$ 673.000.000	\$ 841.250.000
3	Bienestar, Permanencia y Graduación en la Educación Superior	Bienestar	Encuentros académicos de Inducción, Reinducción, Integración y adaptación a la vida universitaria como estrategia de acompañamiento en el marco del proceso misional de formación para los miembros de la comunidad Universitaria	\$ 50.000.000	\$ 290.000.000	\$ 340.000.000
4	Bienestar, Permanencia y Graduación en la Educación Superior	Permanencia y Graduación	Mejoramiento de la calidad académica a través de asesorías y tutorías en ciencias básicas, ciencias sociales, lengua materna y lenguas extranjeras y Cursos permanentes en desarrollo de competencias que contribuyan al mejoramiento de los resultados en la prueba SABER PRO y TyT.	\$ 30.000.000	\$ 250.000.000	\$ 280.000.000
<b>TOTAL LINEA DE INVERSIÓN</b>				<b>\$ 278.250.000</b>	<b>\$1.424.950.000</b>	<b>\$ 1.703.200.000</b>



La información que proporcionaste detalla la distribución de la inversión en la línea de "Dotación y Adecuación de Infraestructura Física y Tecnológica". Esta línea de inversión se divide en sublíneas de inversión, cada una con un nombre de proyecto de inversión y fuentes de financiación asociadas al proyecto.

Nº PROYECTO	LÍNEA DE INVERSIÓN	SUBLÍNEA DE INVERSIÓN	NOMBRE PROYECTO DE INVERSIÓN	RECURSOS PROPIOS DE LA INSTITUCIÓN	RECURSOS PFC 2024	SUMA DE LAS FUENTES DE FINANCIACIÓN QUE COMPONEN EL PROYECTO
5	Dotación y Adecuación de Infraestructura Física y Tecnológica	Adecuación y Mejoramiento	Mejoramiento de la Infraestructura física del área deportiva en el Campus del Centro de Investigaciones Santa Lucía.	\$ 70.000.000	\$ 225.000.000	\$ 295.000.000
6	Dotación y Adecuación de Infraestructura Física y Tecnológica	Nuevas Obras de Construcción	Estudio y Diseño para la Construcción de la portería del Centro de Investigación Santa Lucía del Instituto Universitario de la Paz - UNIPAZ, Barrancabermeja	\$ 20.000.000	\$ 350.000.000	\$ 370.000.000
7	Dotación y Adecuación de Infraestructura Física y Tecnológica	Dotación	Adquisición de equipos, accesorios y consumibles en salud, equipos de sonido, materiales artísticos, vestuario, instrumentos de música e implementos deportivos para el fortalecimiento de las áreas de atención de Bienestar Institucional	\$ 45.000.000	\$ 261.950.000	\$ 306.950.000
8	Dotación y Adecuación de Infraestructura Física y Tecnológica	Dotación	Adquisición de contenedores ecológicos que coadyuve al Fortalecimiento de la infraestructura física y tecnológica que permita el Desarrollo de las diferentes actividades y estrategias enmarcadas en la Política de bienestar institucional e investigación.	\$ 20.000.000	\$ 191.351.686	\$ 211.351.686
<b>TOTAL LINEA DE INVERSIÓN</b>				<b>\$ 155.000.000</b>	<b>\$1.028.301.686</b>	<b>\$1.183.301.686</b>



*Informe de*  
**GESTIÓN**  
**2024**

*Gracias*

**Instituto Universitario de la Paz**

Centro de Investigaciones Santa Lucía  
Km 14 Vía Bucaramanga - Vereda el Zarzal

**Barrancabermeja, Santander**

[www.unipaz.edu.co](http://www.unipaz.edu.co)

