

2025

# Informe de Gestión

PhD. Oscar Orlando Porras Atencia

Rector UNIPAZ



**UNIPAZ**<sup>®</sup>  
Instituto Universitario de la Paz



## VISIÓN

En el año 2033, el Instituto Universitario de la Paz – UNIPAZ, será reconocido por su compromiso con la ciencia, la tecnología, las artes, la cultura, y por su aporte a la construcción de paz, la formación de profesionales integrales, gracias a la calidad humana, la pertinencia de sus programas académicos y la búsqueda de la excelencia mediante la mejora continua; promoviendo la sinergia entre la docencia, la investigación y la proyección social para contribuir con el desarrollo sostenible y sustentable; encaminada hacia el uso eficiente de los recursos y la transformación de las condiciones de calidad de vida de los habitantes del Magdalena Medio y el país.

## MISIÓN

El Instituto Universitario de la Paz es una Institución de Educación Superior de carácter público del orden departamental, comprometida con el desarrollo de la cultura y la ciencia, sin perder de vista los saberes acumulados por las comunidades, en un marco de autonomía expresado en libertad de pensamiento y pluralismo ideológico, de enseñanza, de aprendizaje, de investigación y de cátedra. Contribuye al desarrollo humano, urbano y rural del Magdalena Medio y del país, entendido éste como la transformación de las condiciones económicas, sociales, políticas y culturales de la población, formando mujeres y hombres que con dignidad trabajen por la paz y la armonía con la naturaleza.

**Educación Superior Pública de calidad**



## CONSEJO DIRECTIVO

### **Mayor General Juvenal Díaz Mateus**

Presidente del Consejo Directivo  
Gobernador de Santander

### **Abg. Jaime Yesid Vera Carvajal**

Representante Presidencia de la República

### **Dra. Ana Maria Nantes Rodriguez**

Delegado Ministro de Educación Nacional

### **PhD. Oscar Orlando Porras Atencia**

Rector

### **Mg Kelly Cristina Torres Angulo**

Representante de las Directivas Académicas

### **Dra. Karina Araujo Maestre**

Representante Gobierno Departamental

### **Ing. Ademar Miranda Ortiz**

Representante del Sector Productivo

### **MBA. Carlos Augusto Vásquez Rojas**

Representante de los Ex-Rectores

### **Mg. Jorge Humberto Contreras Castro**

Representante de los Docentes

### **Mg. Jesús Antonio Quintero Cardozo**

Representante de los Egresados

### **Esp. Marco Antonio Meléndez Salazar**

Representante de los Estudiantes

## CONSEJO ACADÉMICO

### **PhD. Oscar Orlando Porras Atencia**

Presidente

### **PhD (e). Kelly Cristina Torres Angulo**

Vicerrectora

### **Mg. Ana Milena Salazar Beleño**

Directora Escuela Ingeniería Agroindustrial

### **Mg. Sergio Antonio Rodríguez Arrieta**

Director Escuela Ingeniería Ambiental y de Saneamiento

### **PhD (e).Angélica María Cervantes Ordóñez**

Directora Escuela Ingeniería de Producción

### **PhD (e).Jorge Eliécer Franco Rodríguez**

Director Escuela de Medicina Veterinaria y Zootecnia

### **Esp. Rafael Calderón Silva**

Director Escuela Ingeniería Agronómica

### **PhD (e).Kelly Johana Gómez Jiménez**

Directora Escuela Ciencias

### **PhD (e).Rodolfo Ríos Beltrán**

Director Escuela de Ciencias Sociales

### **Mg. Silvio Daza Rosales**

Representante Docentes

### **PhD. Emiro Rafael Canchila Asencio**

Representante de los Docentes

### **Adm. José Gabriel Galvis Hernández**

Representante de los Estudiantes

### **Esp. Isabella González Lizarazo**

Representante de los Estudiantes

# Valores Institucionales

Instituto Universitario de la Paz - UNIPAZ





# Componentes Gestión Estratégica Institucional

*¡Transformamos el territorio!*





**UNIPAZ**  
Instituto Universitario de la Paz

**Componente**

# **Gestión de Formación**

**¡Transformamos el territorio!**



## Componente

# Gestión de Formación

El componente de formación del Instituto Universitario de la Paz – UNIPAZ se consolida como el eje central de la misión institucional, orientado a la formación integral de profesionales con altos estándares de calidad académica, compromiso social y pertinencia regional. En coherencia con el Sistema de Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior en Colombia, la institución desarrolla programas de pregrado y posgrado que responden a las necesidades del contexto territorial, fortalecen las capacidades humanas y contribuyen al desarrollo sostenible del país.

Durante la vigencia, la gestión académica se caracterizó por el fortalecimiento de la oferta formativa, la consolidación de programas con acreditación de alta calidad y la ampliación de oportunidades educativas para diversos grupos poblacionales. La reacreditación de programas como la Licenciatura en Artes y la Ingeniería Agroindustrial, reconocidos por su trayectoria, impacto y solidez académica, evidencia el compromiso institucional con la excelencia, la innovación pedagógica y la mejora continua de los procesos de enseñanza-aprendizaje.

Este componente integra de manera articulada la docencia, la investigación y la proyección social, promoviendo experiencias formativas que trascienden el aula y se proyectan hacia el entorno regional. A través del diseño curricular pertinente, la actualización de contenidos, el fortalecimiento de las competencias genéricas y específicas, y la implementación de estrategias de acompañamiento estudiantil, UNIPAZ busca garantizar la permanencia con calidad, el éxito académico y la formación de profesionales críticos, éticos y socialmente responsables.

En este informe se presentan los principales avances, resultados y retos del componente de formación, considerando aspectos como la matrícula estudiantil, las tasas de deserción, la renovación y creación de programas académicos, los procesos de aseguramiento de la calidad, el acompañamiento a los egresados y las acciones orientadas al mejoramiento continuo. De esta manera, se ofrece una visión sintética y estructurada del quehacer formativo de la institución, en coherencia con su proyecto educativo y su compromiso con la región y el país.



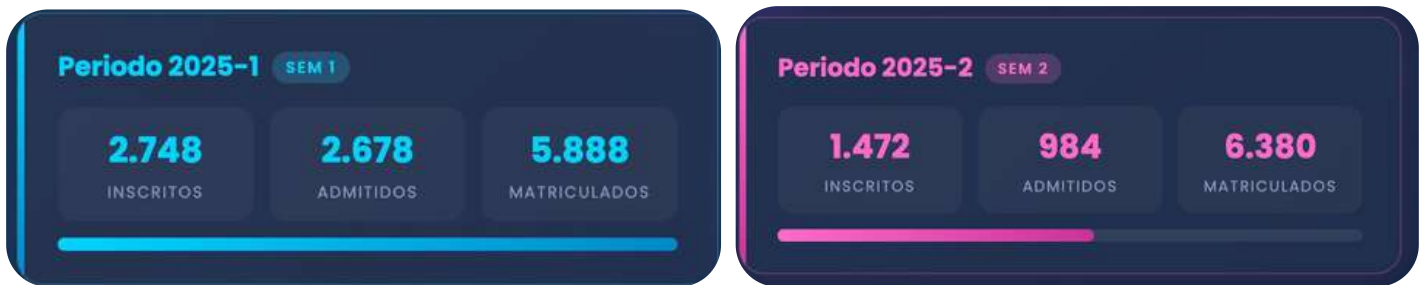


**UNIPAZ**  
Instituto Universitario de la Paz

Componente

## Gestión de Formación

### Estudiantes Matriculados - Semestres A y B 2025



**Total de Estudiantes 12.268 ▲ +35.2%**





**22 PROGRAMAS**

## → Programas de Pregrado

Instituto Universitario de la Paz - UNIPAZ

### Programas Técnicos

- Técnico profesional en Operación del Recurso Energético articulado por ciclos propedéuticos con:
- Tecnología en Operación de Recurso Energético (Piedecuesta, Barrancabermeja y San Pablo)

### Programas Tecnológicos

#### 5 PROGRAMAS

- Tecnología en Obras Civiles
- Tecnología en Operación de Sistemas Electromecánicos
- Tecnología en Procesamiento de Alimentos
- Tecnología en Seguridad y Salud en el Trabajo
- Tecnología en Gestión de Biocombustibles (Piedecuesta, Barrancabermeja y San Pablo)

### Programas Profesionales

#### 16 PROGRAMAS

- Administración de Negocios
- Internacionales
- Comunicación Social
- Derecho
- Ingeniería Agroindustrial
- Ingeniería Agronómica
- Ingeniería Ambiental y de Saneamiento
- Ingeniería Civil
- Ingeniería de Producción
- Ingeniería en Seguridad y Salud en el Trabajo
- Ingeniería Informática
- Licenciatura en Artes
- Medicina Veterinaria y Zootecnia
- Química
- Trabajo Social
- Turismo



PROGRAMAS PREGRADO



## → Programas de Posgrado

Instituto Universitario de la Paz - UNIPAZ

### Especializaciones Tecnológicas

#### 1 PROGRAMA DE ESPECIALIZACIÓN TECNOLÓGICA

- Especialización Tecnológica en Control de calidad de Biocombustibles Líquidos

### Especializaciones Profesionales

#### 7 PROGRAMAS DE ESPECIALIZACIÓN PROFESIONAL

- Especialización en Agronegocios
- Especialización en Gerencia de Proyectos Culturales
- Especialización Mercadeo Global Empresarial
- Especialización Gestión Ambiental
- Especialización en Big Data e Inteligencia de Negocios
- Especialización en Medicina interna caninos y felinos
- Especialización en Seguridad y Salud en el Trabajo

### Maestrías

#### 2 MAESTRÍAS

- Maestría en Logística y Cadena de Suministro
- Maestría en Educación





## REGISTROS CALIFICADOS: RENOVACIÓN

- ➔ **Nombre del caso: RD 18945**  
**Nombre del programa: Técnico Profesional en Operación del Recurso Energético. Con aprobación de la Sala EN PROYECCION DEL ACTO ADMINISTRATIVO**
- ➔ **Nombre del caso: RD 18999**  
**Nombre del programa: Tecnología en Gestión de Biocombustibles. Con aprobación de la Sala EN PROYECCION DEL ACTO ADMINISTRATIVO**
- ➔ **Nombre del caso: RD 19169**  
**Nombre del programa: Trabajo Social. En tramite de Radicación a través de la plataforma**





## NUEVA OFERTA ACADÉMICA

### PROGRAMAS DE PREGRADO

- ➔ **Nombre del caso: RD 21669**  
**Nombre del programa: Medicina -**
- ➔ **Nombre del caso: RD 21690**  
**Nombre del programa: Enfermería -**

**A la espera del Concepto de la Sala**





## NUEVA OFERTA ACADÉMICA

### PROGRAMAS DE PREGRADO

- ➔ **Nombre del caso: RD 28774**  
**Nombre del programa: Tecnología en Gestión Deportiva y Actividad Física**  
**Radicado**
- ➔ **Nombre del caso: RD 28771**  
**Nombre del programa: Especialización Tecnológica Readaptación Física y Prevención de lesiones deportivas**  
**Radicado**
- ➔ **Nombre del caso: RD 31087**  
**Nombre del programa: Tecnología en Gestión de Proyectos Sociales y Comunitarios**  
**En Radicación**

**A la espera del Concepto de la Sala**





## NUEVA OFERTA ACADÉMICA

### PROGRAMAS DE POSGRADO

- ➔ **Nombre del caso: RD 28527**  
**Nombre del programa: Especialización en Resolución de Conflictos**  
**A la espera del Concepto de la Sala**



## MEN modificó el Registro Calificado del programa de Ingeniería de Producción de UNIPAZ

El Instituto Universitario de la Paz – UNIPAZ fortaleció su oferta académica con la modificación del Registro Calificado del programa de Ingeniería de Producción, otorgada por el Ministerio de Educación Nacional mediante la Resolución 002540 del 14 de febrero de 2025.

El programa, autorizado para ofertarse en el municipio de Simití, respondió a las necesidades de desarrollo productivo e innovación de la región, orientado a la formación de profesionales para la industria y la optimización de procesos productivos.

Con esta decisión, UNIPAZ reafirmó su compromiso con la calidad académica y el fortalecimiento de la educación superior en el país.

**UNIPAZ**  
Instituto Universitario de la Paz

Desde el **Instituto Universitario de la Paz - UNIPAZ**, nos complace anunciar que el Ministerio de Educación Nacional otorgó la

*Renovación del*  
**REGISTRO CALIFICADO**  
POR EL TERMINO DE 7 AÑOS AL

*Programa de*  
**INGENIERÍA DE PRODUCCIÓN**

No. 002540 del 14 de febrero de 2025  
En Barrancabermeja y Simití

VIGILADA MIN EDUCACIÓN

## **Excelencia Académica en UNIPAZ: Licenciatura en Artes e Ingeniería Agroindustrial Reacreditadas**

El Instituto Universitario de la Paz – UNIPAZ hace parte del Sistema de Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior en Colombia y se destaca por su compromiso con la excelencia académica y la formación integral de profesionales. La institución cuenta con programas reacreditados por el Consejo Nacional de Acreditación (CNA) del Ministerio de Educación Nacional, lo que certifica la calidad de sus procesos formativos, su pertinencia regional y su aporte al desarrollo del país.

Entre los programas con acreditación de alta calidad por 6 años se encuentran la Licenciatura en Artes y la Ingeniería Agroindustrial, ambos reconocidos por su trayectoria, impacto y solidez académica.

La Licenciatura en Artes fue reacreditada en alta calidad en 2022, mediante la Resolución No. 024219 del 23 de diciembre de 2022. Este programa se caracteriza por su aporte a la formación de licenciados con capacidades creativas, críticas y pedagógicas, capaces de dinamizar procesos culturales, promover las artes y fortalecer la identidad cultural en la región y el país. Su reacreditación evidencia un trabajo continuo en la consolidación de propuestas académicas innovadoras, la investigación en artes y la proyección social con comunidades diversas.

Por su parte, el programa de Ingeniería Agroindustrial fue reacreditado en alta calidad en 2024, mediante la Resolución No. 00118 del 13 de febrero de 2024. Este programa reafirma el papel de UNIPAZ como una institución clave para el desarrollo del sector agroindustrial, al formar ingenieros competentes en la transformación de materias primas, el diseño y optimización de procesos, la innovación en productos y la promoción de la sostenibilidad y competitividad del campo colombiano. La reacreditación reconoce la pertinencia del programa frente a las necesidades del entorno productivo, así como la articulación entre formación profesional, investigación aplicada y vinculación con el sector empresarial y rural.

Estas reacreditaciones en alta calidad consolidan a UNIPAZ como una institución confiable y pertinente para la región, que integra la docencia, la investigación y la proyección social, y que mantiene un firme compromiso con el desarrollo cultural, social y productivo del territorio donde hace presencia.





# LICENCIATURA EN ARTES

*Reacreditado*

**EN ALTA CALIDAD POR 6 AÑOS**

Resolución No. 024219 del 23 de diciembre de 2022.

Un reconocimiento al compromiso con la formación artística, la excelencia académica y el aporte cultural a la región.

Reacreditado en 2022





# INGENIERÍA AGROINDUSTRIAL

## *Reacreditado*

**EN ALTA CALIDAD POR 6 AÑOS**

Resolución No. 001118 del 13 de febrero de 2024.

Un reconocimiento que reafirma nuestro compromiso con la excelencia y la formación de profesionales para el desarrollo agroindustrial.

**Reacreditado en 2024**



## Proceso de Acreditación de Alta Calidad del Programa de Medicina Veterinaria y Zootecnia

El programa de Medicina Veterinaria y Zootecnia, con código SNIES 1741, se encuentra actualmente en proceso de acreditación de alta calidad, específicamente en la etapa de preselección de pares externos. Esta fase hace parte del Sistema de Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior en Colombia y representa un avance significativo en el reconocimiento académico del programa.

La preselección de pares externos implica la definición de evaluadores especializados que analizarán de manera rigurosa las características académicas, investigativas y de proyección social del programa, con el fin de valorar sus fortalezas y oportunidades de mejora. Este proceso reafirma el compromiso institucional con la excelencia académica, la mejora continua y la formación de profesionales competentes al servicio del sector agropecuario y de la salud animal.

**Código SNIES: 1741**

**Nombre del programa: Medicina  
Veterinaria y Zootecnia**

**Etapas: En Preselección de Pares  
Externos.**





## Programas en Acreditación de Alta Calidad ante el CNA

Los programas de Ingeniería Ambiental y de Saneamiento (código SNIES 3127) e Ingeniería de Producción (código SNIES 102479) se encuentran actualmente en proceso de acreditación en alta calidad ante el Consejo Nacional de Acreditación (CNA), dentro del Sistema de Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior en Colombia.

Ambos programas han avanzado hasta la etapa denominada “Para Ponencia del Consejero”, lo que significa que sus condiciones de calidad académica, la solidez de sus planes de estudio, su trayectoria formativa y su impacto en el entorno están siendo analizados para la emisión del concepto respectivo por parte del CNA y del Ministerio de Educación Nacional, reafirmando el compromiso institucional con la excelencia y la mejora continua.



### **Código SNIES: 3127**

Nombre del programa:  
Ingeniería Ambiental y de Saneamiento

### **Código SNIES: 102479**

Nombre del programa:  
Ingeniería de Producción  
Etapa: Para Ponencia del Consejero



## Aprobación de Condiciones Iniciales para la Acreditación de Ingeniería Agronómica

UNIPAZ

VEGLADA MIN EDUCACIÓN



### APROBADAS LAS CONDICIONES INICIALES

por el Consejo Nacional de Acreditación – CNA  
para continuar con la etapa de autoevaluación del

### Programa de Ingeniería Agronómica

con el fin de avanzar hacia la **Acreditación en Alta Calidad**.

¡Estamos transformando el territorio!

**CNA**  
CONSEJO NACIONAL DE ACREDITACIÓN

**UNIPAZ**  
INSTITUTO UNIVERSITARIO DE LA PAZ

El programa de Ingeniería Agronómica de UNIPAZ ha obtenido la aprobación de las condiciones iniciales por parte del Consejo Nacional de Acreditación (CNA), lo que le permite avanzar a la fase de autoevaluación con fines de Acreditación en Alta Calidad. Este logro, formalizado mediante comunicación del 4 de diciembre de 2025, refleja el fortalecimiento académico, investigativo y administrativo del programa, así como su compromiso con la formación de profesionales capaces de responder a los retos del sector agropecuario y del desarrollo sostenible del territorio. La decisión del CNA reconoce los avances en los procesos de mejoramiento continuo, la pertinencia del plan de estudios y la articulación del programa con las necesidades regionales, consolidando a Ingeniería Agronómica como una apuesta estratégica de UNIPAZ para el progreso del país.

**CNA**  
CONSEJO NACIONAL DE ACREDITACIÓN

Bogotá D.C.,  
4 de diciembre de 2025.

Doctor  
**OSCAR ORLANDO PORRAS ATENCIA**  
Director  
**INSTITUTO UNIVERSITARIO DE LA PAZ**  
E.S.D.

Asunto: Apreciación de Condiciones Iniciales para el programa de **INGENIERÍA AGRONÓMICA** (cod. SNEES: 3139) del **INSTITUTO UNIVERSITARIO DE LA PAZ**, con lugar de desarrollo en **Barrancabermeja**, visita realizada el 13 y 14 de noviembre de 2025.

Estimado Doctor:

Una vez realizada la visita de Apreciación de Condiciones Iniciales y analizada la información aportada, la Sala General del Consejo Nacional de Acreditación - CNA encuentra potencialidades para continuar con el trámite de acreditación; en tal sentido, la institución podrá avanzar a la etapa de autoevaluación con fines de acreditación. Partiendo, entre otros, de los siguientes elementos:

- La trayectoria del Programa desde su creación en 1994 vinculado a la Facultad de Ingeniería Mecánica, Electrónica y Biomédica, que ha graduado a 621 profesionales a través de 29 promociones. Entre 2019 y 2024 se han matriculado en promedio 132 estudiantes por semestre.
- La misión del Programa que busca "Propiciar la formación integral de los seres humanos de la región y el contexto donde se encuentra la institución en Sistemas Integrados de Producción Agrícola Sostenible, (SIPAS), construyendo valores y difundiendo el conocimiento como mecanismo de participación de los procesos de desarrollo de la sociedad."
- Los 11 profesores de tiempo completo y uno de medio tiempo que apoyan al Programa siendo 6 de contrato a término indefinido y 6 de contrato de al menos 11 meses, en su mayoría con formación de pregrado como ingenieros agrónomos o químicos. En cuanto al nivel de formación, 7 cuentan con maestría, 4 con especialización y un profesional universitario.

Página 1 de 5

www.cna.gov.co  
atencional@tudadecolombiamineducacion.gov.co

**CNA**  
CONSEJO NACIONAL DE ACREDITACIÓN

decisiones internas de mejoramiento del Programa, los avances y efectos de las acciones de mejoramiento que se derivan de las recomendaciones del CNA tomando el tiempo que establece el parágrafo transitorio del artículo 37 del Acuerdo 01 de 2025 que establece que "para los institutos, unidades académicas y programas académicos que a la fecha de expedición del presente Acuerdo se encuentren dentro del plazo de doce (12) meses contemplados en el Acuerdo 02 de 2020 para la radicación del informe de autoevaluación, este plazo se extenderá hasta los veinticuatro (24) meses a los que hace referencia el párrafo anterior."

En consecuencia, en la sesión del **3 y 4 de diciembre de 2025** el Consejo concluyó que el programa de **INGENIERÍA AGRONÓMICA** del **INSTITUTO UNIVERSITARIO DE LA PAZ**, reúne las condiciones para avanzar en el proceso de autoevaluación con fin de acreditación en alta calidad.

Reciba un cordial saludo.

**MARIO FERNANDO URIBE DROZCO**  
Coordinador  
(Participación virtual)  
Consejo Nacional de Acreditación - CNA.

www.cna.gov.co  
atencional@tudadecolombiamineducacion.gov.co

Página 5 de 5



**UNIPAZ**  
Instituto Universitario de la Paz

## Aprobación de Condiciones Iniciales para la Acreditación de Tecnología en Obras Civiles

El programa de Tecnología en Obras Civiles de UNIPAZ ha obtenido la aprobación de las condiciones iniciales por parte del Consejo Nacional de Acreditación (CNA), lo que le permite avanzar a la fase de autoevaluación con fines de Acreditación en Alta Calidad. Este logro, formalizado mediante comunicación del 4 de diciembre de 2025, evidencia el fortalecimiento del sistema interno de aseguramiento de la calidad del programa y la pertinencia de su propuesta académica para la formación de tecnólogos competentes en el sector de la construcción y la infraestructura. La decisión del CNA reconoce el compromiso de UNIPAZ con la excelencia académica, la mejora continua y la contribución al desarrollo regional y nacional, consolidando a la Tecnología en Obras Civiles como un programa estratégico para la transformación del territorio.

### APROBADAS LAS CONDICIONES INICIALES

por el Consejo Nacional de Acreditación – CNA  
para continuar con la etapa de autoevaluación del  
**Programa de Tecnología en Obras Civiles**  
con el fin de avanzar hacia la **Acreditación en Alta Calidad.**

¡Estamos transformando el territorio!

- Fortalecer el Sistema Interno de Aseguramiento de Calidad que permita mejorar la identificación, seguimiento y evaluación de los resultados, logros e impactos del Programa y el establecimiento de planes de mejora permanente.
- Revisar y evaluar de manera periódica y semestral apoyado en el Sistema Interno de Aseguramiento de Calidad y como insumo para la toma de decisiones internas de mejoramiento del Programa, los avances y efectos de las acciones de mejoramiento que se deriven de las recomendaciones del CNA tomando el tiempo que establece el parágrafo transitorio del artículo 37 del Acuerdo 01 de 2025 que establece que "para las instituciones, unidades académicas y programas académicos que a la fecha de expedición del presente Acuerdo se encuentren dentro del plazo de doce (12) meses contemplados en el Acuerdo 02 de 2020 para la radicación del informe de autoevaluación, este plazo se extenderá hasta los veinticuatro (24) meses a los que hace referencia el párrafo anterior."

En consecuencia, en la sesión del **3 y 4 de diciembre de 2025** el Consejo concluyó que el programa de **TECNOLOGÍA EN OBRAS CIVILES**, con lugar de desarrollo en **Barrancabermeja**, del **INSTITUTO UNIVERSITARIO DE LA PAZ** reúne las condiciones para avanzar en el proceso de autoevaluación con fin de acreditación en alta calidad.

Reciba un cordial saludo,

**MARIO FERNANDO URIBE OROZCO**  
Coordinador  
(Participación virtual)  
Consejo Nacional de Acreditación - CNA

www.cna.gov.co  
atencion.alumnos@consejocna.gov.co

Página 8 de 8

Bogotá D.C.  
4 de diciembre de 2025.

Doctor  
**OSCAR ORLANDO PORRAS ATENCIA**  
Rector  
Instituto Universitario de la Paz

**Asunto:** Apreciación de Condiciones Iniciales para el programa de **TECNOLOGÍA EN OBRAS CIVILES (cod. SNIES 104768)** del **INSTITUTO UNIVERSITARIO DE LA PAZ**, con lugar de desarrollo en **Barrancabermeja**, vista realizada el 13 y 14 de noviembre de 2025.

Estimado Doctor:

Una vez realizada la visita de Apreciación de Condiciones Iniciales y analizada la información aportada, la Sala General del Consejo Nacional de Acreditación - CNA encuentra potencialidades para continuar con el trámite de acreditación, en tal sentido, la Institución podrá avanzar a la etapa de autoevaluación con fines de acreditación. Partiendo, entre otros, de los siguientes elementos:

- La trayectoria del Programa desde 2014 vinculado a la Escuela de Ingeniería Ambiental y de Saneamiento. Entre 2017-1 y 2024-2 se matricularon en promedio 79 estudiantes por periodo académico y se graduaron en 77 tecnólogos a través de 11 promociones. El plan de estudios del Programa está compuesto por un total de 37 asignaturas y 90 créditos académicos, distribuidos en 6 semestres.
- La misión del Programa que busca "ofrecer un contenido académico sólido necesario para formar graduados integrales que se conviertan en miembros productivos de la sociedad, capaces de dar soluciones a las necesidades básicas de la población en cuanto a infraestructura urbana y rural, sistemas de saneamiento básico y construcción sostenibles de edificaciones."
- El análisis de valor agregado de los promedios de diferencia de puntajes en Saber 11 y Saber 11 de una muestra de 50 graduados que evidencia diferencias positivas en razonamiento cuantitativo, lectura crítica e inglés.

www.cna.gov.co  
atencion.alumnos@consejocna.gov.co

Página 8 de 8

## Departamento de **SANTANDER**

**PUERTO WILCHES**

**SABANA DE TORRES**

- Ingeniería Agronómica

**LEBRUJA**

- Ingeniería Agronómica

**CIMITARRA**

- Tecnología en Operación de Sistemas Electromecánicos
- Tecnología en Seguridad y Salud en el Trabajo

**EL CARMEN DE CHUCURÍ**

- Ingeniería Agronómica
- Turismo

**FLORIÁN**

- Tecnología en Obras Civiles

**SURATÁ**

- Tecnología en Obras Civiles
- Ingeniería Agronómica

**MATANZA**

- Tecnología en Seguridad y Salud en el Trabajo
- Licenciatura en Artes

**CHARTA**

- Ingeniería Agroindustrial

**SAN VICENTE DE CHUCURÍ**

- Derecho
- Comunicación Social

**LANDÁZURI**

- Ingeniería Agroindustrial

**SUCRE**

- Tecnología en Seguridad y Salud en el Trabajo
- Ingeniería Agronómica

**BARBOSA**

- Ingeniería Agroindustrial
- Turismo

**UNIPAZ**  
EN TU TERRITORIO

## Departamento de **ANTIOQUIA**

**YONDÓ**

- Ingeniería Agroindustrial

**UNIPAZ**  
EN TU TERRITORIO

**UNIPAZ**  
EN TU TERRITORIO

## Departamento de **BOLIVAR**

**SANTA ROSA DEL SUR**

- Tecnología en Seguridad y Salud en el Trabajo
- Ingeniería Agroindustrial

**SIMITÍ**

- Ingeniería Ambiental y de Saneamiento
- Ingeniería de Producción
- Ingeniería Agroindustrial
- Licenciatura en Artes

**CANTAGALLO**

- Tecnología en Obras Civiles
- Ingeniería Ambiental y de Saneamiento
- Tecnología en Seguridad y Salud en el Trabajo

**SAN PABLO**

- Tecnología en Seguridad y Salud en el Trabajo
- Tecnología en Obras Civiles
- Ingeniería Agronómica
- Ingeniería Agroindustrial
- Licenciatura en Artes

**UNIPAZ**  
EN TU TERRITORIO

## Comunidad Docentes 2025

Apoyo al Fortalecimiento de la Educación Superior para el Desarrollo de las Actividades Académicas del Instituto Universitario de la Paz (UNIPAZ) Barrancabermeja, Santander”  
y “Apoyo para el Fortalecimiento de la Educación Superior en Pagos de Servicios Docentes y/o Desarrollo de las Actividades Académicas del Instituto Universitario de la Paz (UNIPAZ) Barrancabermeja, Santander

ESCUELAS/DOCENTES	TIEMPO COMPLETO	MEDIO TIEMPO	HORA CATEDRA	TIEMPO COMPLETO	MEDIO TIEMPO	TOTAL
Ciencias Sociales y las Comunicaciones	46	1	23	0	0	70
Ingeniería Agronómica	10	1	4	4	1	20
Ciencias	97	1	56	0	0	154
Ingeniería Agroindustrial	25	4	13	0	0	42
Ingeniería Ambiental y de Saneamiento	31	0	26	1	0	58
Ingeniería de Producción	52	0	34	1	0	87
Medicina Veterinaria y Zootecnia	23	0	5	4	0	32
<b>TOTALES</b>	<b>284</b>	<b>7</b>	<b>161</b>	<b>10</b>	<b>1</b>	<b>463</b>

Fuente: Oficina de Gestión Humana 2025.



Componente Gestión de  
**FORMACIÓN**

## Concurso Público de Méritos

**Para Promover Profesores de Planta de Tiempo Completo del Instituto Universitario de la Paz (UNIIPAZ)**



- Acuerdo CDI 08-20215, 26 de marzo de 2025
- Resolución REC No. 0592-2025. 19 de noviembre de 2025  
Por la cual se convoca un concurso público de méritos para proveer 20 vacantes
- Resolución REC No. 0609-2025. 2 de diciembre de 2025  
Por la cual se amplían los perfiles de vacantes previstas en la resolución REC 0592-2025.
- Resolución REC No. 0623-2025 9 de diciembre de 2025  
Por la cual se nombran jurados evaluadores para el concurso público de méritos convocado a través de la Resolución REC-0592-25.
- Acta de Cierre - Proceso de Inscripción. 15 diciembre de 2025
- Resultado preliminar verificación requisitos Mínimos. 30 de enero de 2026
- Respuesta, Reclamaciones, Resultado final y definitiva, Verificación requisitos mínimo. 5 y 6 de febrero de 2026
- Resolución REC No 0100-26, por la cual se modifica cronograma del concurso de mérito. 10 de febrero de 2026



## CONCURSO PÚBLICO DE MÉRITO PARA

PROVEER PROFESORES DE PLANTA DE TIEMPO COMPLETO DEL INSTITUTO UNIVERSITARIO DE LA PAZ-UNIPAZ

MÁS INFORMACIÓN  
**AQUÍ**





# EGRESADOS

**10.694**



## Fortalecimiento de la Investigación en el Instituto Universitario de la Paz – UNIPAZ

El Instituto Universitario de la Paz – UNIPAZ fortalece su compromiso con la ciencia, la tecnología y la innovación a través del reconocimiento nacional de sus grupos de investigación en la Convocatoria Nacional de Actualización y Transición para el Reconocimiento y Medición de Grupos de Investigación, Desarrollo Tecnológico o de Innovación y para el Reconocimiento de Investigadores del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación 2024.

En estos resultados, UNIPAZ cuenta con grupos reconocidos en las categorías A, B y C, en áreas estratégicas como innovación y desarrollo tecnológico agroindustrial, ingeniería ambiental y de saneamiento, sociedad y desarrollo regional, cultivos tropicales, restauración ecológica, conservación, producción en ciencia animal y ciencia agroalimentaria.

Estos logros evidencian el posicionamiento de UNIPAZ como institución de educación superior con alta capacidad investigativa y contribución efectiva al desarrollo regional y nacional, en concordancia con las políticas del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación.

- ❖ **2 en categoría A**
- ❖ **6 en categoría B**
- ❖ **2 en categoría C**

 <b>GIADA</b>	Innovación, desarrollo tecnológico y competitividad en sistemas de producción agroindustrial.	Categoría A	 <b>INYUBA</b>	Cultivos tropicales.	Categoría B
 <b>GREIP</b>	Reingeniería, innovación y productividad.	Categoría A	 <b>SERLAB</b>	Laboratorio de restauración ecológica.	Categoría B
 <b>GIAS</b>	Ingeniería ambiental y de saneamiento.	Categoría B	 <b>BIOCON</b>	Conservación.	Categoría B
 <b>SODER</b>	Sociedad y desarrollo regional.	Categoría B	 <b>PROCA</b>	Producción en ciencia animal.	Categoría C
 <b>CIPAZ</b>	Ciencia e ingeniería.	Categoría B	 <b>CIDICA</b>	Desarrollo e innovación en ciencia agroalimentaria.	Categoría C



## 10 grupos de investigación categorizados

Minciencias publicó los resultados definitivos de la Convocatoria 957 de 2024: “Convocatoria Nacional de Actualización y Transición para el Reconocimiento y Medición de Grupos de Investigación, Desarrollo Tecnológico o de Innovación y para el Reconocimiento de Investigadores del Sistema Nacional de CTeI”.

**En esta convocatoria, 10 grupos de investigación de UNIPAZ fueron reconocidos y categorizados, así:**

- ➔ **2 grupos en Categoría A**
- ➔ **6 grupos en Categoría B**
- ➔ **2 grupos en Categoría C**

**Este logro reafirma el crecimiento y la alta calidad investigativa de nuestra institución.**

**Con alta calidad, estamos transformando el territorio.**

**#UNIPAZAvanza**



**Minciencias**, a través de la Convocatoria Nacional de Actualización y Transición para el Reconocimiento y Medición de Grupos de Investigación, Desarrollo Tecnológico o de Innovación y para el Reconocimiento de Investigadores del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación, reconoció y categorizó a nuestros docentes investigadores.

**En total, 76 investigadores de UNIPAZ fueron categorizados por Minciencias:**

- **2 Investigadores Senior**
- **31 Investigadores Asociados**
- **43 Investigadores Junior**

Este logro reafirma el crecimiento y la alta calidad investigativa de nuestra institución.

**¡Estamos transformando el territorio!**

**#UNIPAZAvanza**

## Semilleros que tejen territorio y conocimiento

UNIPAZ en el 2025 contó con una sólida y diversa estructura de semilleros de investigación, articulados a diferentes áreas del conocimiento y reconocidos en la Red Colombiana de Semilleros de Investigación – RedCOLSI, Nodo Santander.

La Dirección de Investigación y Proyección Social certificó que UNIPAZ dispuso de cuarenta y seis (46) semilleros de investigación activos, debidamente registrados en la plataforma de RedCOLSI. Estos semilleros están vinculados a campos como Ciencias Agrarias, Ingenierías, Ciencias Humanas, Ciencias Sociales, Ciencias de la Salud y el Deporte, Lingüística, Artes y Letras, así como áreas multidisciplinarias y de ciencias exactas y de la tierra.

Entre los semilleros se contaron, entre otros, grupos dedicados a la medicina veterinaria y zootecnia, la agroindustria, la patología y la producción animal, la calidad y la educación ambiental, las energías alternas, la biotecnología reproductiva y productiva, las tecnologías limpias, la logística, la tecnología de alimentos, la automatización y la robótica. También se destacó la presencia de semilleros orientados al estudio del desarrollo social, la comunicación y la paz, la filosofía y la región, la construcción de paz, el posconflicto, la cultura investigativa por la vida y la paz, así como observatorios y centros de investigación para la paz.

La existencia y consolidación de estos semilleros evidencia una comunidad estudiantil y docente comprometida con la formación investigativa temprana, la generación de conocimiento pertinente y la transformación del territorio. A través de ellos, UNIPAZ fortalece sus procesos académicos, su proyección social y su participación en escenarios regionales y nacionales de investigación, reafirmando su papel como institución que promueve la cultura de la investigación y la construcción de paz desde el Magdalena Medio.



Componente Gestión de  
**FORMACIÓN**





### **Distinción a docentes investigadores reconocidos por el SNCTel – Convocatoria 2024**

En el marco de la Convocatoria Nacional de Actualización y Transición para el Reconocimiento y Medición de Grupos de Investigación e Investigadores 2024 del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (SNCTel), se otorgaron distinciones institucionales a un número significativo de docentes de UNIPAZ.

Estas distinciones se asignaron de acuerdo con la categoría alcanzada por cada docente en el proceso de reconocimiento, resaltando su contribución al fortalecimiento de la investigación, la generación de conocimiento y la consolidación de la comunidad académica de la institución.



Componente Gestión de **FORMACIÓN**



## Producción de libros Editorial UNIPAZ

UNIPAZ consolidó una importante producción de libros por parte de su comunidad académica. Las diferentes dependencias, programas y grupos de investigación lograron la aprobación trece (13) libros en diferentes áreas del conocimiento, obras que abordaron temas de gestión ambiental, biodiversidad, producción agropecuaria, climatología agronómica, liderazgo creativo, así como arte, cultura y memoria histórica.

En este periodo se aprobaron guías, manuales, diagnósticos y textos académicos que fortalecieron la docencia, la investigación y la proyección social. Entre las temáticas más destacadas se encontraron la gestión ambiental para la sostenibilidad, el manejo de especies forestales nativas, la cadena productiva porcina, la aplicación de tecnologías poscosecha y la apropiación social del conocimiento en biomasa vegetal.

Así mismo, se produjeron libros orientados a la reflexión sobre el liderazgo creativo y a la construcción de paz, arte y cultura en el territorio, reafirmando el compromiso de UNIPAZ con la formación integral y la transformación social.

En conjunto, estas publicaciones evidencian una comunidad académica activa, comprometida con la generación de conocimiento pertinente para el Magdalena Medio y el país, y consolidaron a UNIPAZ como un referente regional en sostenibilidad, desarrollo rural y cultura de paz.



## Anuario Institucional de Investigaciones



Dedicada a visibilizar el trabajo académico, investigativo y de proyección social desarrollado por la comunidad universitaria durante ese año. Su edición es difundida en formato digital en la Editorial de UNIPAZ, con acceso abierto a través del portal institucional.

El anuario reúne, de manera estructurada y coherente, los esfuerzos de semilleros de investigación, grupos académicos y dependencias institucionales, organizando los contenidos en capítulos temáticos. Se presentaron proyectos de semilleros de investigación en escenarios nacionales e internacionales, reflejando la participación activa de estudiantes y docentes en procesos de formación investigativa. Se incluyeron trabajos sobre producción agroindustrial, estudios ambientales, problemáticas sociales y análisis territoriales, entre otros.

Dentro de estos proyectos se abordaron, por ejemplo, estrategias para fortalecer la producción del cultivo de caucho en el Centro de Investigación Santa Lucía, evaluaciones de fitotoxicidad mediante modelamiento matemático, identificación de microbiota en líneas promisorias de especies agrícolas bajo condiciones agroclimáticas de UNIPAZ, así como estudios sobre resiliencia, liderazgo social y permanencia estudiantil. Además, el anuario recogió investigaciones relacionadas con problemáticas sociales en Barrancabermeja, análisis morfológicos e hidroclimáticos de subcuencas regionales y evaluaciones ambientales en ecosistemas como la ciénaga El Llanito.

El Anuario Institucional 2025 se consolida como una memoria académica y científica del año, en la que se documentaron los principales avances, experiencias y resultados de UNIPAZ. Esta publicación fortalece la visibilidad de la institución en el ámbito regional y nacional, y da cuenta de una comunidad académica comprometida con la generación de conocimiento pertinente para el desarrollo sostenible, la paz territorial y la transformación social en el Magdalena Medio y en Colombia.

## La investigación fortalece la enseñanza en UNIPAZ

Durante 2025, el auditorio de la biblioteca de UNIPAZ se convirtió en un espacio de encuentro y reflexión donde docentes de la Maestría en Educación dialogaron con estudiantes de diversos programas académicos sobre el papel fundamental de la investigación en la enseñanza de las ciencias y las ingenierías.

En esta jornada, los participantes compartieron no solo conocimientos teóricos, sino también experiencias significativas que evidencian cómo la investigación transforma las prácticas pedagógicas y enriquece el aprendizaje. El conversatorio generó un ambiente de colaboración interdisciplinaria donde la construcción colectiva del conocimiento fue el eje central.

Con más de cien asistentes, la actividad reflejó el compromiso institucional de UNIPAZ por consolidar una formación académica que integre la investigación como herramienta estratégica para el desarrollo integral de sus estudiantes. La iniciativa, coordinada por la Dirección de Investigación y Proyección Social, reafirmó la importancia de estos espacios como catalizadores de innovación educativa.



Componente Gestión de  
**FORMACIÓN**

## Componente

# Gestión de Formación

## Salida pedagógica a Medellín: Fortalecimiento de competencias artísticas y pedagógicas en la Licenciatura en Artes

Un grupo de 38 estudiantes del programa de Licenciatura en Artes llevó a cabo una salida pedagógica a Medellín, visitando el Museo de Antioquia, la Plaza Botero y el Jardín Botánico. Esta actividad, vinculada al Semillero de Investigación TEXARVI, tuvo como propósito principal desarrollar competencias de observación y análisis crítico, fundamentales para su futuro desempeño como educadores.



Bajo la tutoría de las docentes Angie Romero y Nini Herrera, los estudiantes analizaron la interacción entre el arte, el espacio público y la naturaleza.

Al respecto, las docentes coincidieron en afirmar: “Explorar diversas colecciones de arte y reflexionar sobre el valor cultural de estos escenarios les otorga una visión global en su formación. Es un aporte significativo, especialmente considerando que para varios estudiantes representó su primer acercamiento a un museo”.



Componente Gestión de  
**FORMACIÓN**

## Fortalecimiento de la Red de Varamiento para la atención de emergencias del manatí en el Magdalena Medio

En el marco del convenio interadministrativo suscrito entre la Corporación Autónoma Regional de Santander (CAS) y el Instituto Universitario de la Paz (UNIPAZ), se llevó a cabo una Mesa Técnica con los diferentes miembros de la Red de Varamientos para el Manejo de Emergencias del Manatí del Magdalena Medio, en jurisdicción de la CAS.

El propósito central de este espacio fue socializar las acciones adelantadas, los logros alcanzados y los avances obtenidos en materia de preservación y conservación del manatí, especie catalogada en vía de extinción. Durante la jornada, las entidades e instituciones participantes de los sectores público y privado presentaron sus aportes y experiencias, con miras a fortalecer la Red, articular esfuerzos y definir estrategias conjuntas que permitan consolidar mecanismos de respuesta oportuna ante eventos de varamiento y otras situaciones de emergencia que afecten a esta especie sombrilla.

La reunión estuvo dirigida por el representante de la supervisión del convenio por parte de UNIPAZ, en coordinación con la Secretaría Técnica de la Red, y se desarrolló en el auditorio de la biblioteca del Centro de Investigaciones Santa Lucía. En este escenario se discutieron lineamientos para optimizar la articulación interinstitucional, mejorar las capacidades técnicas y operativas de los equipos de respuesta, y promover procesos de educación y sensibilización comunitaria orientados a la protección del manatí en el Magdalena Medio.



Como resultado de la Mesa Técnica, se reiteró el compromiso de las instituciones participantes con el fortalecimiento de la Red de Varamiento, la actualización de los protocolos de atención de emergencias y la implementación de acciones integrales que contribuyan a la conservación de la especie y de los ecosistemas asociados en la jurisdicción de la CAS.

## UNIPAZ se destaca en el Índice de Desempeño Institucional 2024

En la vigencia 2024, el Instituto Universitario de la Paz (UNIPAZ) alcanzó un puntaje de 86.5 en el Índice de Desempeño Institucional, ubicándose entre las instituciones más sólidas del país según la evaluación realizada por el Departamento Administrativo de la Función Pública, a través del Formulario Único de Reporte de Avance de la Gestión (FURAG).

Este resultado evidencia el avance de la institución en la implementación y consolidación de buenas prácticas de gestión pública, así como en el cumplimiento de los lineamientos establecidos por el Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG). De acuerdo con lo manifestado por el rector de UNIPAZ, doctor Óscar O. Porras Atencia, este desempeño da cuenta del compromiso institucional con la mejora continua, la planeación estratégica y la excelencia en la administración de los recursos públicos. Asimismo, se resalta el incremento de 6.5 puntos en el índice con respecto al año 2023, lo que confirma una tendencia positiva en el fortalecimiento de los procesos misionales, estratégicos y de apoyo.



**¡UNIPAZ se destaca  
en el Índice de Desempeño  
Institucional 2024!  
Con un puntaje de 86.5**



De igual manera, se destaca que el puntaje obtenido por UNIPAZ se encuentra cercano al promedio máximo nacional (90) de las instituciones públicas pares del sector de educación superior, lo que posiciona a la entidad en un nivel competitivo y referencial dentro del sistema de educación superior público. Este resultado contribuye al reconocimiento de UNIPAZ como una institución que avanza hacia estándares superiores de calidad y consolidación institucional, en coherencia con sus objetivos estratégicos y su compromiso con la comunidad académica y la sociedad en general.



Componente Gestión de  
**FORMACIÓN**



## Fortalecimiento de Competencias en Agronomía

En el marco de las actividades académicas del programa de Ingeniería Agronómica, un grupo de estudiantes realizó visitas técnicas a los municipios de Ventaquemada (empresa Agrojóvenes) y Tinjacá (Inversiones Agroesmeralda), en el departamento de Boyacá. Estas salidas de campo tuvieron como propósito fortalecer los conocimientos en cultivos de clima frío, mediante la aproximación a experiencias reales del territorio.

Durante la jornada en la empresa Agrojóvenes, ubicada en el municipio de Ventaquemada, los estudiantes tuvieron la oportunidad de observar el cultivo de papa e integrar los conceptos teóricos con la realidad productiva. En este espacio se abordaron temas relacionados con el manejo agronómico del cultivo, los procesos de producción y selección de semillas, así como la medición de variables de intercambio gaseoso en plantas, permitiendo una comprensión más profunda de la fisiología y el desempeño del cultivo en condiciones de campo.

Posteriormente, en el municipio de Tinjacá, los estudiantes visitaron la empresa Inversiones Agroesmeralda, dedicada al cultivo de tomate bajo invernadero. En esta visita se socializaron y analizaron aspectos técnicos asociados al manejo del cultivo en condiciones controladas, incluyendo el sistema de riego, los esquemas de fertilización y las estrategias de control fitosanitario. Esta experiencia facilitó la comprensión de los requerimientos específicos del cultivo de tomate en ambientes protegidos y su relación con la productividad y la sostenibilidad del sistema.

Las visitas técnicas permiten a los estudiantes comprender de manera práctica la adaptación de tecnologías a los pisos térmicos andinos, valorar el conocimiento técnico-campesino presente en las regiones visitadas y fortalecer sus competencias en agronomía aplicada, consolidando así su formación profesional integral.



## UNIPAZ en el II Encuentro Nacional de Universidades y la Jurisdicción Especial para la Paz (JEP)



En el marco del II Encuentro Nacional de Universidades y la Jurisdicción Especial para la Paz (JEP), cuyo eje temático fue “Pensar, comprender e imaginar la justicia restaurativa”, el Instituto Universitario de la Paz (UNIPAZ) participó como una de las 73 instituciones de educación superior convocadas a este espacio académico y de reflexión nacional.

UNIPAZ estuvo representado por Johanan Ramos Loaiza, coordinador del Observatorio de Construcción de Paz, adscrito a la Escuela de Ciencias Sociales y las Comunicaciones, quien socializó diversas experiencias pedagógicas y comunitarias desarrolladas en el Magdalena Medio. Entre las iniciativas presentadas se destacaron la estrategia “UNIPAZ en tu territorio”, los conversatorios territoriales, el boletín “Mujeres y juventudes: la educación como motor de cambio”, los semilleros de investigación en memoria, arte, cultura y paz, así como los procesos de pedagogía y arte para la reconciliación.

Durante el desarrollo del evento, UNIPAZ tuvo una participación activa en la Mesa 3: Justicia Restaurativa, Pedagogías de Paz y Construcción de Memoria en los Territorios, en la cual se socializaron estos procesos, evidenciando cómo la academia contribuye a la justicia restaurativa, visibiliza las voces de las comunidades y fortalece la construcción de paz desde los territorios.

El encuentro, convocado por la Universidad del Atlántico y realizado en la ciudad de Barranquilla, se constituyó en un espacio de reflexión y construcción colectiva sobre el papel de la academia en los procesos de justicia y paz en Colombia. Con su participación en este escenario, UNIPAZ reafirma su compromiso con el territorio, la memoria y la reconciliación, consolidándose como un actor académico relevante en la promoción de la paz y la justicia restaurativa en el país.

## Participación de estudiantes de UNIPAZ en la **Feria Internacional de Ciencia y Tecnología – CIENTEC 2025**

Cuatro estudiantes semilleristas representaron al Instituto Universitario de la Paz (UNIPAZ) y a Colombia en la Feria Internacional de Ciencia y Tecnología – CIENTEC 2025, realizada en Lima, Perú, donde presentaron proyectos de investigación orientados a ofrecer soluciones innovadoras en diferentes áreas del conocimiento.

El grupo estuvo conformado por Jeimy Johanna Duarte Gómez y Zharick Lizbeth Castro Flórez, del programa de Ingeniería Agroindustrial; Yesid Mauricio Peña Ramos, de Ingeniería Agronómica; y Yuliana Suárez Ríos, del programa de Tecnología en Procesamiento de Alimentos. Los estudiantes expresaron su orgullo por representar a UNIPAZ y al país, resaltando el aporte de sus proyectos a la solución de problemáticas del entorno.

Los participantes, pertenecientes a Semilleros de Investigación, recibieron por parte de la universidad un incentivo económico para cubrir desplazamiento y gastos de viaje. El evento, avalado por la Red Colombiana de Semilleros de Investigación (RedCOLSI Internacional), se llevó a cabo en la Universidad Interamericana para el Desarrollo, del 24 al 28 de noviembre.



## Reconocimiento a estudiantes y egresadas de Comunicación Social de UNIPAZ en los Premios Pluma de Oro APB 2025

En el marco de la convocatoria de los Premios Pluma de Oro 2025, organizados por la Asociación de Periodistas de Barrancabermeja (APB), el programa de Comunicación Social del Instituto Universitario de la Paz (UNIPAZ) obtuvo distinciones en cuatro categorías, a través de la participación de estudiantes y egresadas, lo que evidencia la calidad de la formación académica y el fortalecimiento de las competencias profesionales en el campo del periodismo.

Un grupo conformado por cuatro estudiantes y cuatro egresadas del programa fue reconocido en diferentes modalidades. El estudiante de quinto semestre e integrante de La Tribuna, Anthony Mujica, recibió el galardón en la categoría Mejor Trabajo Deportivo Audiovisual, distinción otorgada por el rigor narrativo y la propuesta visual de su producto comunicativo.

En la categoría Mejor Reportaje Digital, las estudiantes María Fernanda Carvajal Moreno, Andrea Julieth López Villamizar y María José Amaris Torres fueron premiadas por el trabajo “Barrancabermeja sin río, de estrato quinto, la clase social de todos”, pieza periodística que se caracteriza por su sensibilidad social, el soporte investigativo y una lectura crítica del territorio.



En cuanto a las egresadas, Olga Celis, Zara Burgos y Carolina Cantillo obtuvieron el reconocimiento en la categoría Mejor Noticiero Radial, mientras que Ana Milena Velandia fue distinguida en la categoría Mejor Trabajo Ambiental, ratificando el impacto de la formación impartida por UNIPAZ en distintos formatos y enfoques periodísticos.

Estos reconocimientos constituyen un indicador del compromiso, la ética y la excelencia de los estudiantes y egresadas en el ejercicio periodístico. Los resultados obtenidos evidencian la contribución de la academia a la construcción de un periodismo sustentado en la responsabilidad social, la pasión por el oficio y el compromiso con la verdad.



**UNIPAZ**  
Instituto Universitario de la Paz

# Componente Gestión de **Bienestar Institucional**

¡Transformamos el territorio!



## Componente Gestión de **Bienestar Institucional**

Bienestar Institucional de UNIPAZ continúa consolidándose como un pilar fundamental en la formación integral de la comunidad académica, promoviendo el desarrollo humano sostenible y fortaleciendo las dimensiones física, mental, emocional, social y cultural de estudiantes, docentes y administrativos.

Durante la vigencia 2025, las acciones desarrolladas desde las diferentes áreas de Bienestar Institucional permitieron ampliar la cobertura, fortalecer los servicios existentes y generar mayores espacios de participación e integración, reafirmando el compromiso institucional con el bienestar, el buen ser, el buen hacer y el buen vivir.

Las estrategias implementadas impactaron de manera significativa a la comunidad universitaria, articulando procesos de salud integral, recreación y deporte, cultura, permanencia estudiantil, lenguas extranjeras y acompañamiento al currículo, contribuyendo así a la calidad de vida y a la permanencia estudiantil



## ÁREA DE SALUD INTEGRAL

Área de Salud Integral desarrolló diversas estrategias orientadas a la promoción, prevención y fortalecimiento de la salud física y mental de la comunidad académica. Las acciones implementadas estuvieron enfocadas en garantizar el acceso a servicios básicos de salud, promover hábitos de vida saludables y prevenir factores de riesgo que puedan afectar el bienestar de estudiantes, docentes y personal administrativo.

Estrategia	Número total de personas año 2025	Número de acciones	Número de atenciones	Impacto
Atención primaria en salud	1.270	1	1.873	<ul style="list-style-type: none"> <li>Accesibilidad y mejora en la atención y servicios de salud básicos para la comunidad universitaria</li> </ul>
Examen físico pre ingreso al gimnasio	324	4	1.296	<ul style="list-style-type: none"> <li>Permite de manera temprana y preventiva detectar condiciones de salud y seguimiento del proceso inicial y continuidad.</li> </ul>
Apoyo a examen físico ingreso docentes y administrativos	822	4	3.288	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se establecieron las condiciones de salud del personal que ingresa para disminuir los factores de riesgo y evitar lesiones futuras</li> </ul>
Jornadas de donación de sangre y de planificación familiar	204	8	204	<ul style="list-style-type: none"> <li>Eficacia en medidas de protección y reducción de la presión en el sistema de salud. Autocuidado</li> </ul>
Vacunación fiebre amarilla y Profilaxis oral	164	2	328	<ul style="list-style-type: none"> <li>Eficacia en medidas de protección y reducción de la presión en el sistema de salud. Autocuidado</li> </ul>
Pausas activas, caminata ecológica	320	2	320	<ul style="list-style-type: none"> <li>Acompañamiento en medidas preventivas y estimulación a los hábitos de vida saludable</li> </ul>
Stand de lactancia materna y Stand de salud mental	996	2	996	<ul style="list-style-type: none"> <li>Promueve la salud Integral y apoyo a las madres lactantes que se encuentran dentro del campus universitario.</li> <li>Se brindan herramientas para la conservación de una buena salud mental y emocional.</li> </ul>
Charlas y talleres riesgo cardiovascular, dengue, hábitos saludables	841	5	841	<ul style="list-style-type: none"> <li>Previene acerca de las alertas tempranas de enfermedades cardiovasculares y promueve el autocuidado con tips de hábitos saludables</li> <li>Informa sobre las consecuencias de la enfermedad (Dengue) y los cuidados en el ámbito laboral rural y en casa para la prevención.</li> </ul>



**Poblacion  
Total  
Atendida**



**Total  
Atenciones  
Realizadas**



Componente Gestión de  
**BIENESTAR  
INSTITUCIONAL**



## ÁREA DE RECREACIÓN

El área promovió la actividad física, la integración y el bienestar integral de la comunidad académica mediante la realización de torneos, jornadas recreativas y espacios de actividad física guiada.

Estas acciones fomentaron hábitos de vida saludable, la sana competencia, el trabajo en equipo y el fortalecimiento del sentido de pertenencia institucional, impactando positivamente las dimensiones física, emocional y social de estudiantes, docentes y administrativos.



**Gimnasio**  
**876**



**(10) Jornadas de Recrearte**  
**2.419**



**Canchas de Voley**  
**1.053**



**Polideportiva**  
**1.037**



**Salón de Juegos**  
**352**

**5.737**

**Total Participacion en Acciones**

## RECREARTE EN UNIPAZ - SEMESTRE A

En el marco de las estrategias de promoción del bienestar y de los estilos de vida saludables, el Instituto Universitario de la Paz (UNIPAZ) llevó a cabo el primer Recrearte del semestre A-2025, actividad organizada por la Oficina de Bienestar Universitario los días 14 y 15 de febrero en el campus institucional.

Durante la jornada, la comunidad académica participó activamente en una programación deportiva y lúdica orientada a fortalecer la integración, el trabajo en equipo y la sana convivencia. Las actividades se desarrollaron en horas de la mañana, lo que permitió la participación de estudiantes, docentes y funcionarios de los horarios diurno y nocturno, quienes conformaron equipos y disfrutaron de espacios pensados para el esparcimiento y la actividad física.

La agenda incluyó sesiones de rumbaterapia, marcha atlética, tenis de mesa, atletismo y torneos relámpago de vóley arena y microfútbol, disciplinas que promovieron el movimiento, la recreación y la adopción de hábitos saludables. Asimismo, se brindaron recomendaciones relacionadas con el uso de ropa cómoda, calzado deportivo adecuado y protector solar, con el fin de garantizar el bienestar y la seguridad de los participantes durante el desarrollo de la actividad.



## Bienvenida a UNIPAZ del Semestre B

Los diferentes equipos de Bienestar Universitario dieron la bienvenida a los estudiantes de la jornada diurna a su arribo al Centro de Investigaciones Santa Lucía, con un mensaje que los invitó a tener presente el decálogo de valores en los estudiantes antiguos y a interiorizarlo en los nuevos, quienes iniciaron hoy su proceso de formación profesional, a fin de seguir fortaleciendo una cultura que invita a identificarse y actuar bajo los principios y valores institucionales.

Se realizó un despliegue de diversas acciones, acompañado de manifestaciones artísticas que suscitaron sonrisas y sentimientos de alegría por este nuevo comienzo entre los estudiantes.

En horas de la mañana, los estudiantes de primer semestre de Medicina Veterinaria y Zootecnia, Ingeniería Agronómica, Trabajo Social y los diferentes programas adscritos a la Escuela de Ciencias recorrieron distintos espacios académicos y de aprendizaje, así como también dependencias administrativas.



## Permanencia Estudiantil

Se desarrolló estrategias orientadas a fortalecer la adaptación, integración y continuidad académica de los estudiantes en la sede principal y en el territorio. A través de jornadas de inducción en Barrancabermeja se impactaron 1.840 estudiantes, generando más de 10.000 atenciones mediante diversas acciones formativas, lo que permitió fortalecer el sentido de pertenencia, la apropiación de la misión institucional y la corresponsabilidad en el proceso formativo.

En las jornadas realizadas en los departamentos de Bolívar, Santander y Antioquia se beneficiaron 1.154 estudiantes, consolidando a UNIPAZ como referente de educación superior pública en la región y promoviendo el compromiso académico y la construcción de comunidad educativa. Estas acciones facilitaron la identificación de herramientas institucionales clave para el desarrollo académico y personal.

El programa Proyecto de Vida impactó a 1.385 estudiantes mediante 57 acciones formativas, orientadas al fortalecimiento del autoconocimiento, la definición de metas y la proyección personal. Estas estrategias contribuyen a la disminución de factores de riesgo asociados a la deserción y consolidan procesos de acompañamiento integral que favorecen la permanencia y el éxito académico.

## Inducción estudiantes Territorio: Bolívar, Santander y Antioquia



## Inducción estudiantes Barrancabermeja



## Proyecto de Vida Barrancabermeja



# Encuentros Institucionales para Estudiantes de Primer Semestre A y B - 2025

“Orgullosamente UNIPAZ, Mi Casa, Mi Segundo Hogar”



2.100 asistentes  
Puesta en escena  
Obra de teatro  
Lenguas extranjeras  
Presentación Institucional

**160 horas de preparación**  
**6 horas de transmisión**



Componente Gestión de  
**BIENESTAR**  
INSTITUCIONAL





Encuentro Institucional del Primer Semestre  
Simití, 21 de marzo del 2025.  
1.200 Participantes

Cimitarra, 3 de mayo del 2025.  
650 Participantes

**Encuentro Institucional para Estudiantes de Primer Semestre 2025:  
Estrategia UNIPAZ en tu Territorio - Santander, Antioquia y Sur de Bolívar**  
Barrancabermeja, 23 de octubre del 2025  
+ 400 Estudiantes



## PERMANENCIA ESTUDIANTIL

Estrategia	Número total de estudiantes año 2025	Número de acciones	Número de atenciones	Impacto
Inducción estudiantes Barrancabermeja	1.840	5	5.075	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se reflejó en la participación activa de los estudiantes como corresponsables de su proceso formativo, fortaleciendo su sentido de pertenencia y la apropiación de la misión, visión y valores institucionales.</li> <li>La aplicación de estrategias de acompañamiento previos permitió identificar los desafíos a asumir en su proceso de formación y adaptación al entorno universitario.</li> </ul>
		6	4.950	
Inducción estudiantes Territorio Bolívar Santander Antioquia	1.154	3	2.844	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reconocimiento de UNIPAZ en los habitantes del territorio como una universidad que permite el progreso y desarrollo de las comunidades.</li> <li>La apropiación del estudiante en el sentido de pertenencia a la universidad y en la asimilación de los valores institucionales que orientan su quehacer formativo y académico.</li> <li>Reconocimiento de la corresponsabilidad del estudiante de su proceso formativo, asumiendo compromiso y construcción de comunidad educativa en territorio.</li> </ul>
		3	618	
Proyecto de vida Barrancabermeja	1.385	57	1.385	<ul style="list-style-type: none"> <li>A partir de las herramientas socializadas en el taller, los estudiantes lograron identificar las metas en el proyecto personal, así como el fortalecimiento del yo interior generado a través del proceso de introspección hacia el reconocimiento de las potencialidades como ser humano en relación con el otro.</li> </ul>

Estrategia	Número total de estudiantes año 2025	Número de acciones	Número de atenciones	Impacto
Atención psicosocial individual	645	2	1.134	<ul style="list-style-type: none"> <li>Contribución al bienestar emocional en cuanto al manejo del estrés y la ansiedad, reconocimiento y regulación de emociones.</li> <li>La población acompañada reconoce aspectos que afectaban su asimilación, atención y percepción de conocimiento.</li> <li>Un mayor compromiso de la población estudiantil en su capacidad de cumplir con las exigencias y disciplina del proceso formativo que se incrementa en el rendimiento académico del grupo atendido.</li> </ul>
Atención psicosocial grupal	478	1	478	<ul style="list-style-type: none"> <li>Los estudiantes lograron reconocer de manera constructiva la resolución de conflictos al interior del aula, mediante el diálogo y la comunicación asertiva.</li> <li>Lograron reconocer estrategias de afrontamiento de situaciones complejas que se vivencian en el aula, asimilando habilidades socioemocionales en el abordaje de la regulación emocional.</li> </ul>
Atención pedagógica a estudiantes que presentan condiciones cognitivas, física, mentales y estudiantes con pérdida de asignaturas	36	8	282	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se implementaron técnicas de gestión del tiempo permitiendo que los estudiantes priorizaran sus actividades, evidenciando una mejora en su rendimiento académico frente a su atención dividida y alternante.</li> <li>Apropiación del estudiante de herramientas pedagógicas para mejorar los métodos de estudio y planificación hacia una mejor comprensión y atención de las actividades académicas.</li> </ul>



## Permanencia Estudiantil

Se fortaleció el Subsidio de Alimentación como mecanismo para disminuir barreras socioeconómicas que afectan la continuidad académica. Esta estrategia benefició a 516 estudiantes mediante 6 acciones,

El subsidio también alivió la carga económica familiar, favoreció un mayor equilibrio emocional y fortaleció el compromiso de los estudiantes con su permanencia y culminación exitosa de sus estudios.

Estrategia	Número total de estudiantes año 2025	Número de acciones	Número de atenciones	Impacto
Subsidio de alimentación	516	3	422	De acuerdo a los resultados en termino de cobertura y alcance durante el año 2025 se beneficiaron 516 estudiantes, a quienes se les entregaron un total de 11.345 almuerzos, representando 22 almuerzos por estudiante durante el semestre, esto incide positivamente en el bienestar físico y en la capacidad de concentración y desempeño académico de los estudiantes.
		3	610	Favoreció a un mayor equilibrio emocional, reduciendo situaciones de estrés, alivio económico, la carga financiera familiar proyectado a adquirir mayor compromiso y responsabilidad hacia su proceso de formación y permanencia del estudiante.



**Poblacion  
Total  
Atendida**



**Total  
Atenciones  
Realizadas**



# Área Apoyo Socioeconómico

## Mantenimiento del valor del pasaje en la ruta COTSEM

El Instituto Universitario de la Paz – UNIPAZ mantuvo el valor del pasaje en la ruta de transporte COTSEM en \$2.000 pesos, como medida orientada a apoyar la permanencia estudiantil y garantizar condiciones económicas favorables de acceso al campus universitario.

Esta decisión fue resultado de un proceso de diálogo y concertación institucional con la empresa prestadora del servicio de transporte, en el cual se analizaron variables relacionadas con la estructura de costos, la accesibilidad tarifaria y las condiciones de desplazamiento de la comunidad académica. Como producto de estas gestiones, se logró preservar la tarifa vigente, generando un beneficio directo para estudiantes, docentes y personal administrativo usuario de esta ruta.



Componente Gestión de  
**BIENESTAR**  
INSTITUCIONAL

En este proceso participaron directivas institucionales, representantes académicos y estudiantiles, así como dependencias administrativas relacionadas con bienestar y servicios generales, lo que reafirma el compromiso de UNIPAZ con la concertación, la corresponsabilidad y la adopción de medidas que incidan positivamente en la calidad de vida de su comunidad académica.



## POLÍTICA DE GRATUIDAD 2025

La Política de Gratuidad constituye el mecanismo mediante el cual el Gobierno Nacional asume el pago de la matrícula ordinaria neta de los estudiantes de programas de pregrado en las 64 instituciones de educación superior públicas con vinculación presupuestal al Ministerio de Educación Nacional, siempre que cumplan los requisitos de acceso establecidos en el artículo 9 del Reglamento Operativo de Gratuidad de 2023.



## ÁREA DE CULTURA

Estrategia	Número total de estudiantes año 2025	Número de acciones	Número de participación en acciones	Impacto
Música	173	6	996	• Fomenta la habilidad musical, la participación activa y la libertad de expresión musical y cultural
Teatro	166	4	280	• Integra la expresión corporal, interpretativa y comunicativa a la vez que promueve la reflexión y la crítica en quien observa
Danza	70	6	1.038	• Promueve el estado físico, mental y emocional a través del movimiento. Permite mostrar en diferentes espacios las raíces folclóricas.



**Poblacion  
Total  
Atendida**



**Total  
Atenciones  
Realizadas**



Componente Gestión de  
**BIENESTAR  
INSTITUCIONAL**



## ÁREA DE CULTURA

Mediante procesos formativos y espacios de expresión en música, danza, teatro y otras manifestaciones artísticas, se promovieron la creatividad, la disciplina y el trabajo colectivo, con participación de estudiantes, docentes y administrativos. Estas acciones contribuyeron al fortalecimiento de habilidades comunicativas, interpretativas y expresivas, así como a la generación de espacios de reflexión y diálogo en torno al arte como medio para la construcción de paz.

De esta manera, la cultura en UNIPAZ durante 2025 trascendió el ámbito estrictamente artístico y se consolidó como un eje estratégico del bienestar institucional, aportando al desarrollo humano, al equilibrio emocional y a la formación de profesionales con sensibilidad social, compromiso ético y capacidad de incidencia en el territorio.

### En Lectura Dramatizada - Plan Lector: "La Llorona"

"La Llorona", relato de tradición oral de los pueblos latinoamericanos, fue el texto trabajado en una sesión de la estrategia Lectura Dramatizada, coordinada por el programa Plan Lector.

La actividad se llevó a cabo en la Biblioteca del Instituto, con el propósito de reforzar en la comunidad universitaria la importancia y los beneficios del hábito de la lectura, en el marco de las acciones periódicas que se desarrollan semanalmente en este espacio académico.



Componente Gestión de  
**BIENESTAR**  
INSTITUCIONAL



## UNIPAZ hace historia en el territorio con el IX Concurso de Cuento y Poesía

Durante el IX Festival de Cuento y Poesía "UNIPAZ hace Historia en el Territorio" se consolidó un espacio orientado a visibilizar el talento literario de la comunidad universitaria y a promover la creatividad, la sensibilidad estética y el gusto por la palabra escrita.

**En esta versión, los reconocimientos se otorgaron de la siguiente manera:**

- **Primer puesto** para Zenaida Gómez Delgado, del programa de Derecho, con el cuento "El renacer de Maya".
- **Segundo puesto** para Andy Yurany Nieto Cuadro, del programa de Tecnología en Seguridad y Salud en el Trabajo, con el poema "La epopeya de UNIPAZ".
- **Tercer puesto** para Andrés Felipe Cuéllar Muñetón, del programa de Trabajo Social, con el cuento "Cuando la esperanza tiene alas".



El acto de premiación fue presidido por el rector de UNIPAZ, Oscar Orlando Porras Atencia, quien realizó la entrega de los reconocimientos a los ganadores, con el acompañamiento del coordinador del Plan Lector, Luis Humberto Mosquera, y del docente Samuel Mancera.

Desde el Programa Plan Lector se continúa promoviendo la participación de estudiantes, docentes y trabajadores de Barrancabermeja y de los municipios vinculados a la estrategia "UNIPAZ en tu territorio", con el propósito de consolidar la lectura y la escritura como medios de expresión, reflexión y fortalecimiento de las dimensiones emocional y social.

Componente Gestión de

# Bienestar Institucional

## CONCURSO DE ORTOGRAFÍA PLAN LECTOR

El curso de Plan Lector en Ortografía de UNIPAZ brinda a los estudiantes herramientas fundamentales para fortalecer el uso correcto del idioma escrito, mediante el refuerzo de normas ortográficas, acentuación, puntuación y redacción académica. A través de actividades prácticas y ejercicios aplicados, se busca mejorar la claridad, coherencia y precisión en la escritura, contribuyendo al desempeño académico y al desarrollo de competencias comunicativas esenciales para la formación profesional.



III CONCURSO DE  
**ORTOGRAFIA** *fecha*  
**30 DE MAYO**  
Plataforma AVAPAZ  
10:00 a.m. a 10:40 a.m.  
**INSCRIPCIONES**  
DEL 9 AL 23 DE MAYO

Inscríbete  
Aquí



## Festival de la Canción UNIPAZ - 2025

El Festival de la Canción UNIPAZ "Voces que unen los territorios" integró a la comunidad universitaria en torno a la música, el canto y la expresión artística, con la participación de 20 finalistas provenientes de Barrancabermeja y de los diferentes municipios vinculados a la estrategia "UNIPAZ en tu Territorio".

Como resultado del proceso de selección, se otorgaron los siguientes reconocimientos: primer lugar para Luisa María Guzmán Espitia, estudiante de IV semestre del programa de Comunicación Social; segundo lugar para Camilo Andrés Méndez Molina, estudiante de I semestre del programa de Ingeniería Agronómica; y tercer lugar para Daniela Sánchez Vega, estudiante de VIII semestre del programa de Ingeniería en Seguridad y Salud en el Trabajo.

La delegación de estudiantes de "UNIPAZ en tu Territorio" participó activamente en la jornada, acompañando a sus representantes y disfrutando del Festival de la Canción UNIPAZ, en el marco de la programación de la Semana Universitaria.



**Grupo teatral TEATROPAZ,**  
**adscrito a Bienestar Universitario de**  
**UNIPAZ, presentó en Bogotá su obra:**  
**“Crecimos en la Guerra”**

El grupo teatral TEATROPAZ, adscrito a Bienestar Universitario del Instituto Universitario de la Paz (UNIPAZ), presentó la obra “Crecimos en la Guerra” en la Escuela Superior de Administración Pública (ESAP), en Bogotá, como parte de la Maestría en Derechos Humanos. La puesta en escena, desde un lenguaje teatral sensible y simbólico, retrató las vivencias de niños y niñas afectados por el conflicto armado en Colombia, promoviendo la reflexión sobre el impacto de la violencia en la infancia y su importancia para la memoria colectiva.



La actividad, interpretada por estudiantes que ven en el teatro un medio de transformación social, generó un espacio de diálogo sobre la dignidad humana, la memoria y la reconciliación. Con esta iniciativa, “Crecimos en la Guerra” se consolida como una herramienta formativa que fomenta la conciencia crítica, la cultura de paz y el compromiso de UNIPAZ con la transformación social a través del arte.



Componente Gestión de  
**BIENESTAR**  
INSTITUCIONAL



## Conmemoración del Día Internacional de la Mujer en el Instituto Universitario de la Paz - UNIPAZ

La vida universitaria se orienta a un modelo integral de “vivir bien”, que articula crecimiento personal, desarrollo profesional, salud emocional y compromiso ético y social.

Las acciones del Área de Desarrollo Humano fortalecen el sentido de pertenencia, la empatía, la equidad y el respeto por la diversidad, mediante espacios seguros e inclusivos que facilitan la participación activa de la comunidad universitaria.

De manera complementaria, el cuidado del entorno natural y social se mantiene como eje estratégico, impulsando iniciativas de responsabilidad ambiental, bienestar integral y desarrollo humano, alineadas con los desafíos actuales y las metas institucionales para 2025.



Como parte de estas acciones, UNIPAZ conmemoró el Día Internacional de la Mujer con una jornada en el campus que incluyó el conversatorio Mujeres que inspiran, actividades deportivas y de bienestar, socialización de oferta académica complementaria, participación de emprendimientos estudiantiles y presentaciones artísticas y culturales, reafirmando el compromiso institucional con la inclusión y el fortalecimiento del liderazgo femenino en la comunidad universitaria.



## Celebración del Día del Maestro en el Instituto Universitario de la Paz - UNIPAZ

En el marco de la celebración del **Día del Maestro y la Familia** se realizó el Encuentro Institucional del Instituto Universitario de la Paz (UNIPAZ), espacio de integración y reconocimiento dirigido al cuerpo docente. Durante la jornada, el rector, Dr. Oscar Orlando Porras Atencia, resaltó que el trabajo en equipo, el compromiso y la dedicación diaria han fortalecido la participación institucional, permitido responder a las necesidades del territorio y avanzar en su transformación, convirtiendo las dificultades en retos superados.



Componente Gestión de  
**BIENESTAR**  
INSTITUCIONAL

## UNIPAZ 38 AÑOS

### “Transformando vidas y Construyendo Territorio de Paz”

En el marco del 38 aniversario de presencia institucional en la región del Magdalena Medio y en el país, se realizó el Acto Solemne de Agradecimiento del Instituto Universitario de la Paz (UNIPAZ), con la participación de la comunidad universitaria. La ceremonia fue presidida por los miembros del Consejo Directivo, encabezados por la delegada del gobernador de Santander y secretaria de Educación departamental, Karina Araujo Maestre, y el rector, Dr. Óscar O. Porras Atencia. En las intervenciones se expresó gratitud a docentes, estudiantes, administrativos y egresados por su compromiso y aportes, que han permitido posicionar a la institución como referente regional, nacional e internacional en educación superior de calidad.

El acto incluyó un momento de acción de gracias, orientado a reafirmar valores como la gratitud, la responsabilidad y el compromiso social, resaltando la educación como vía para la transformación de vidas y la construcción de una sociedad más justa y solidaria, en coherencia con la misión institucional.

La conmemoración incorporó además un componente artístico y cultural como expresión de la identidad universitaria. Se presentó la puesta en escena “Cuadro colombiano: Río, Montaña y Nación”, con ritmos tradicionales como cumbia, tambora y torbellino, dirigida por docentes del programa de Licenciatura en Artes, acreditado en alta calidad. La muestra contó con la participación de estudiantes, docentes, administrativos, egresados e invitados, acompañados por la Banda Sinfónica y el Grupo de Danzas Yuma, evidenciando el talento de la comunidad UNIPAZ y el reconocimiento alcanzado por la institución en distintos escenarios.



## Estrategias de Acompañamiento Institucional

El Instituto Universitario de la Paz, a través de Bienestar Universitario, desarrolla estrategias de acompañamiento académico orientadas al fortalecimiento de las competencias lectoescritoras y al mejoramiento del desempeño estudiantil. Entre las acciones implementadas se encuentran talleres de competencias lectoescritoras, talleres SABER PRO, lectura dramatizada, cine foro y tutorías personalizadas, impactando a un número significativo de estudiantes durante el año 2025. Estas iniciativas promueven la comprensión lectora, la escritura académica, el pensamiento crítico, la creatividad y la adecuada preparación para las pruebas de Estado, además de brindar orientación en procesos de redacción e interpretación textual, contribuyendo así a la permanencia y al éxito académico en la institución.

Estrategia	Número total de estudiantes año 2025	Número de acciones	Número de participación en acciones	Impacto
Talleres competencias lectoescritoras	1.570	83	1.570	• Fortalecimiento de la comprensión lectora y mejora en la escritura académica
Talleres SABER PRO	396	10	396	• Mejora continua en procesos de enseñanza aprendizaje para la preparación del estudiante
Lectura Dramatizada	400	6	400	• Acción que favorece la comprensión lectora, la participación y la creatividad
Cine Foro	269	9	269	• Promueve una reflexión profunda y crítica de sucesos
Tutorías	305	1	305	• Permite la aclaración de dudas y guía de comprensión e interpretación en aspectos de redacción y lecto escritura



**Total  
Atenciones  
Realizadas**



## Acompañamiento al Currículo Lenguas Extranjeras

El Instituto Universitario de la Paz, a través del componente de Bienestar Institucional, desarrolla acciones de acompañamiento al currículo en el área de lenguas extranjeras, beneficiando a 11.173 participantes mediante cuatro estrategias fundamentales: cursos de inglés vacacional, talleres dirigidos a la comunidad académica, el programa 2da Inmersión UNIPAZ-INFOTEP y el curso l'm a PRO, enfocado en la preparación para las pruebas TyT y PRO. Estas iniciativas fortalecen las competencias comunicativas en inglés, apoyan el desempeño académico y contribuyen a la proyección profesional de los estudiantes.



UNIPAZ  
Instituto Universitario de la Paz



Inscríbete  
aquí:

**INSCRIPCIÓN  
CURSOS  
LIBRES DE**



**INGLÉS**  
CICLO 06  
(Vacacional)

**Inscripciones:**  
Hasta el 29 de  
noviembre

**Inicio del curso:**  
Jueves 04 de diciembre  
**finalización**  
17 de enero de 2026

UNIPAZ  
Avanza

VIGILADA MIN EDUCACIÓN



## Taller de inglés: English Rotation Experience un espacio donde se fortalecen competencias lecto-escritoras

En un ambiente cercano y participativo que favoreció la interacción y la expresión en inglés, se desarrolló el taller English Rotation Experience, dirigido a estudiantes de distintos semestres y a docentes de la Escuela de Ingeniería de Producción del Instituto Universitario de la Paz. La actividad, orientada por el equipo de la Delegación de Lenguas Extranjeras e Internacionalización, permitió que cerca de 80 participantes, distribuidos en dos sesiones, fortalecieran sus competencias comunicativas mediante el uso de herramientas tecnológicas y dinámicas prácticas enfocadas en vocabulario y descripción de personas y situaciones cotidianas. El espacio propició el aprendizaje activo, el trabajo colaborativo y el incremento de la confianza en el uso de la segunda lengua. Desde la coordinación de la Delegación se informó que próximamente se socializará la programación del taller dirigida a docentes de las diferentes escuelas académicas.



Componente Gestión de  
**BIENESTAR**  
INSTITUCIONAL

**2DA. CONVOCATORIA INMERSIÓN EN LENGUA EXTRANJERA  
EN INFOTEP SAN ANDRÉS**

*Participa*  
En la segunda

# INMERSIÓN

*inglés*

Lugar: ISLA DE **SAN ANDRÉS**

Para el fortalecimiento de las competencias Saber Pro y Saber TyT

Convocatoria válida para:  
**ESTUDIANTES DE PREGRADO**

*Inscríbete*  
Hasta el 19  
de septiembre

**INFOTEP**  
Instituto Tecnológico de Panamá

**UNIPAZ**  
Universidad del Pacífico

**69 inscritos**

**16 cupos se otorgaron al mejor resultado cada programa académico**

**4 mejores resultados de las pruebas saber Pro y TyT 2024 B**



**Total 20 estudiantes**

## Inmersión en Lengua Extranjera en San Andrés y Providencia

Se promovió la participación estudiantil en una experiencia práctica que se consolidó como una de las vivencias más significativas en la vida universitaria en UNIPAZ, orientada al fortalecimiento del aprendizaje del inglés desde un enfoque dinámico y cotidiano, diferente al entorno tradicional del aula.

En esta iniciativa, los estudiantes fueron seleccionados y participaron activamente, lo que les permitió vivir un proceso de inmersión en la cultura insular a través del idioma, integrando componentes culturales que incluyeron el reconocimiento geográfico e histórico del territorio.



La convocatoria fue liderada por la Delegación de Lenguas Extranjeras e Internacionalización, en el marco del convenio establecido entre UNIPAZ y el Instituto Nacional de Formación Técnica Profesional –INFOTEP– en San Andrés Islas y Providencia.



## Componente Gestión de **Bienestar Institucional**

### **“No estás solo”, en UNIPAZ, un equipo de profesionales Escucha, Acompaña y Orienta**

En el Día de la Prevención del Suicidio, en el Instituto Universitario de la Paz -UNIPAZ- el mensaje entregado por el equipo de Bienestar Institucional a los diferentes miembros de la comunidad universitaria fue: “No estás solo”, y en ese sentido, se recordó que, desde esta dependencia, se cuenta con un grupo de profesionales dispuestos a escuchar, orientar y acompañar en los momentos y situaciones difíciles o complejas en las que se requiera el accionar del equipo profesional con el que cuenta la universidad.

Desde las primeras horas del día, los estudiantes fueron recibidos por el equipo de Bienestar Universitario, entregando una cinta de color amarillo y el mensaje como un acto simbólico en este día tan importante. El grupo también realizó un recorrido por las diferentes dependencias en el campus.



## UNIPAZ RADIO

En 2025, la emisora virtual UNIPAZ Radio continúa fortaleciéndose como un espacio dinámico de encuentro, diálogo y proyección institucional, consolidándose como un canal estratégico para la divulgación académica, cultural y social. A través de su programación, se promueven contenidos relacionados con el medio ambiente, la medicina veterinaria, la agronomía, la investigación formativa y otros temas de interés, visibilizando el trabajo desarrollado por docentes y estudiantes y aportando a la construcción de una comunidad más informada y participativa.

Desde su enfoque de impacto social, la emisora impulsa la participación activa del estudiantado, generando escenarios para la expresión artística, la comunicación asertiva y el análisis de temas de actualidad, fortaleciendo competencias transversales y el sentido de pertenencia institucional. Este espacio no solo acompaña los procesos académicos, sino que también fomenta el pensamiento crítico y el compromiso con el entorno.

Asimismo, la consolidación de su aplicación móvil oficial ha permitido ampliar el alcance de la emisora, facilitando el acceso a sus contenidos desde distintos dispositivos y llevando la voz de UNIPAZ más allá del campus, hacia la región y otros contextos, reafirmando su apuesta por la innovación, la inclusión digital y la conexión permanente con la comunidad.



**95 Programas emitidos**  
**370 horas de grabación**  
**Año 2025**



## SEMANA UNIVERSITARIA

En el marco de los 38 años de presencia institucional en la ciudad, la región y el país, se desarrolló la Semana Universitaria como un espacio académico, cultural y deportivo que integró a la comunidad universitaria y a la ciudadanía en general. La programación estuvo orientada desde los ejes de docencia, investigación y proyección social, permitiendo socializar resultados institucionales y generar escenarios de diálogo en torno a la innovación, el ambiente, la educación, la sostenibilidad y el emprendimiento, con la participación de invitados de orden local, nacional e internacional.



Dentro de la agenda se destacaron la XII Jornada de Emprendimiento y Proyección Internacional, abierta al público en el centro comercial San Silvestre; la Jornada de Inducción “UNIPAZ en tu Territorio”, que reunió a estudiantes de distintos municipios; y la Gran Final del Festival de la Canción UNIPAZ “Voces de Paz que unen los territorios”, junto con diversas actividades culturales y de integración que fortalecieron la identidad institucional y celebraron la trayectoria de la universidad en el territorio.

### **Jornada de Emprendimiento y Proyección Internacional: “UNIPAZ Paraíso Verde”: La Mejor Vitrina Innovadora desde la Academia**

En el marco de la XII Jornada de Emprendimiento y Proyección Internacional “UNIPAZ Paraíso Verde”, se desarrolló una muestra integrada por 200 stands representativos de los sectores agroindustrial, pecuario, ambiental, industrial, cultural y artístico. En este espacio se socializaron avances en investigación, proyección social y extensión universitaria, evidenciando el compromiso institucional con el desarrollo sostenible y la respuesta a las necesidades del territorio, el país y el contexto global.

La muestra, realizada en los cinco pisos del centro comercial San Silvestre, reunió a la comunidad universitaria, aliados estratégicos y ciudadanía en general, consolidándose como una vitrina académica para la presentación de ideas, iniciativas y proyectos innovadores. Asimismo, estudiantes de los municipios vinculados a la estrategia UNIPAZ en Tu Territorio participaron activamente en el recorrido, resaltando el valor de estos escenarios como motivación para fortalecer su formación y proyectar sus aprendizajes en beneficio de sus comunidades.



## Desfile UNIPAZ Paraíso Verde: "Territorio Arte, Cultura y Paz"

Las principales calles de la ciudad se llenaron de color, música y creatividad durante el Desfile Artístico y Cultural desarrollado en el marco de la Semana Universitaria. Las 16 candidatas aspirantes a Miss Simpatía UNIPAZ 2025 lideraron un recorrido en el que cada carroza transmitió mensajes sobre liderazgo, interculturalidad, formación académica e investigación, así como el compromiso con la biodiversidad y la preservación del patrimonio natural y cultural de la región y del país. Este tipo de espacios fortalecieron la cultura institucional al integrar el conocimiento con las expresiones artísticas, promoviendo identidad y sentido de pertenencia.

El desfile se consolidó como un escenario de bienestar universitario, al propiciar la participación activa, el trabajo en equipo y la sana convivencia entre estudiantes, docentes y ciudadanía. Acompañado por bandas, comparsas y agrupaciones musicales, el recorrido permitió que el arte, la danza y la música se convirtieran en herramientas para el encuentro y la integración. Presentaciones como la Fantasía Vallenata y Las Mojigangas de Simití, junto a los grupos de danza y bandas invitadas, exaltaron las tradiciones y la memoria cultural, aportando a la formación integral desde una dimensión humana y social.

La jornada culminó en un ambiente de fraternidad y alegría, reafirmando que estas actividades no solo celebran la diversidad cultural, sino que también contribuyen al bienestar emocional y colectivo de la comunidad universitaria. Al fomentar la expresión artística y el reconocimiento de las raíces culturales, se fortalecieron valores como el respeto, la inclusión y la construcción de paz, esenciales para el desarrollo armónico del territorio y de la vida universitaria.



Componente Gestión de  
**BIENESTAR**  
INSTITUCIONAL





## Componente Gestión de **Bienestar Institucional**

### **UNIPAZ celebró el cierre del semestre B-2025 con arte, color y unión universitaria**

Promover entre los miembros de la comunidad universitaria el compañerismo, la amistad y el sentido de pertenencia fue el propósito central de las diversas actividades que enmarcaron el cierre del semestre académico B-2025. La programación incluyó espacios de arte, música, cultura, deporte y una destacada Muestra de Emprendimientos, que se consolidó como un escenario para visibilizar el talento y la creatividad de nuestros estudiantes. Cada actividad fue diseñada para fortalecer los lazos entre los participantes y fomentar la integración que caracteriza a la gran familia UNIPAZ.

Las jornadas se desarrollaron tanto en las sedes del horario nocturno como en el campus universitario, donde el color, la alegría, la unión y las sonrisas fraternas se hicieron protagonistas. Estos momentos compartidos reflejaron el verdadero espíritu institucional: un espacio donde la diversidad, el respeto y la colaboración se viven día a día.

Dentro de la agenda, coordinada por los diferentes equipos de Bienestar Universitario, se llevaron a cabo actividades como el Festival de Colores, las dinámicas lúdicas y recreativas, y nuestra tradicional Carrera de Carbalín, que nuevamente se convirtió en uno de los eventos más esperados por su carácter competitivo, divertido y lleno de energía.

Estas iniciativas reafirmaron el compromiso de UNIPAZ con la formación integral y con la generación de espacios que fortalecen la convivencia, la participación activa y el bienestar de toda la comunidad educativa.



## **Festival de la Familia UNIPAZ**

En el marco del cierre del semestre B-2025, se desarrolló el Festival de la Familia UNIPAZ, un espacio orientado a fortalecer la unión y el bienestar familiar. Los niños y niñas, acompañados por sus familias y el equipo de Bienestar Universitario, participaron en una jornada que inició con una caminata ecológica por los senderos del campus y continuó con actividades lúdicas, recreativas y deportivas que promovieron la integración, la alegría y la sana convivencia.

La agenda también incluyó dinámicas en inglés dirigidas por la Delegación de Lenguas Extranjeras e Internacionalización, fomentando el aprendizaje del idioma desde edades tempranas a través del juego. Con estas iniciativas, se reafirmó el compromiso institucional de promover espacios que fortalezcan la unión familiar como parte esencial del bienestar y la formación integral de la comunidad universitaria.

## **Encuentro Institucional Navideño UNIPAZ**

La comunidad académica del Instituto Universitario de la Paz vivió el Encuentro Institucional Navideño como un espacio de integración, gratitud y fraternidad, en el que se reconocieron los aprendizajes, logros y metas alcanzadas durante el año. La jornada permitió fortalecer lazos, compartir mensajes de agradecimiento y reafirmar el compromiso colectivo con la misión institucional.

Este encuentro representó una oportunidad para valorar el aporte de estudiantes, docentes, administrativos, personal de apoyo, egresados y aliados estratégicos, quienes desde sus diferentes roles contribuyen al fortalecimiento de una educación superior pública de calidad, orientada a la transformación del territorio y del país.





**UNIPAZ**<sup>®</sup>  
Instituto Universitario de la Paz

Componente

# Gestión de Infraestructura

## Física y Tecnológica

¡Transformamos el territorio!



## Componente

# Gestión de Infraestructura

## Física y Tecnológica



Durante la vigencia 2025, el Instituto Universitario de la Paz –UNIPAZ– consolidó un importante proceso de fortalecimiento de su infraestructura física y tecnológica, orientado a crear mejores condiciones para el desarrollo de las funciones misionales de docencia, investigación, extensión y bienestar universitario. La gestión institucional se enfocó en planear, ejecutar y supervisar proyectos de obra y de dotación que respondieron a las necesidades de crecimiento académico y a las exigencias del entorno regional.

En este periodo se priorizaron intervenciones sobre el campus y demás escenarios institucionales, con el propósito de optimizar la movilidad interna, adecuar y modernizar espacios académicos, mejorar las zonas de uso común y asegurar condiciones más seguras, confortables y funcionales para la comunidad universitaria. Cada iniciativa de infraestructura se estructuró considerando criterios de pertinencia académica, sostenibilidad, accesibilidad y uso eficiente de los recursos, integrando la visión de mediano y largo plazo para el desarrollo de UNIPAZ.

Asimismo, la ejecución de estos proyectos se apoyó en la articulación con entidades del orden nacional y territorial, así como en el aprovechamiento de fuentes de financiación y mecanismos de cooperación que permitieron hacer viables las inversiones requeridas. De esta manera, el componente de infraestructura del informe de gestión dio cuenta de obras, adecuaciones y dotaciones que contribuyeron a la modernización de la planta física institucional y a la consolidación de ambientes de aprendizaje acordes con la misión y el proyecto educativo de UNIPAZ.

## UNIPAZ fortaleció la formación práctica nocturna en la Escuela de Ingeniería de Producción

La Escuela de Ingeniería de Producción del Instituto Universitario de la Paz –UNIPAZ– implementó una estrategia para fortalecer el aprendizaje de los estudiantes mediante la ampliación de espacios prácticos en jornada nocturna, entre las 6:00 p.m. y las 10:00 p.m. en el campus universitario.



En este marco, estudiantes de Ingeniería de Producción, Ingeniería en Seguridad y Salud en el Trabajo y Tecnología en Sistemas Electromecánicos desarrollaron asignaturas como Mantenimiento Industrial, Procesos de Manufactura, Sistemas Automatizados II, Peligro Físico II y Cultura Física, entre otras, utilizando laboratorios, equipos y ambientes especializados que articularon teoría y práctica.

La institución gestionó el acompañamiento logístico necesario para garantizar condiciones adecuadas de seguridad para docentes y estudiantes, reafirmando su compromiso con la mejora continua de la formación académica y la pertinencia frente a las demandas del sector productivo.

## Gobernación de Santander y UNIPAZ inauguraron infraestructura y entregaron dotaciones tecnológicas y deportivas

El Consejo Directivo del Instituto Universitario de la Paz –UNIPAZ–, presidido por el gobernador de Santander, M.G. (r) Juvenal Díaz Mateus, y el rector, Dr. Oscar Orlando Porras Atencia, realizó un recorrido por el campus universitario en el que se inauguraron obras y se oficializó la entrega de nuevas dotaciones.



Durante la visita se presentaron los laboratorios de informática dotados con equipos de realidad virtual, las aulas del primer piso del edificio de clases acondicionadas con aire acondicionado, la primera fase del sendero peatonal con cubierta en policarbonato, las renovadas instalaciones del auditorio del cuarto piso y el gimnasio, donde se entregaron máquinas e implementos deportivos. Asimismo, se inspeccionaron las zonas deportivas intervenidas mediante trabajos de remodelación, adecuación y mantenimiento.

El gobernador resaltó el esfuerzo institucional por mejorar la infraestructura y la tecnología al servicio del aprendizaje, invitando a los estudiantes a cuidar y aprovechar estos espacios. El rector de UNIPAZ subrayó que estas acciones constituyeron resultados concretos de gestión, orientados a fortalecer la educación superior pública con calidad y a contribuir a la transformación del territorio.

## UNIPAZ inició la construcción de su Sede Urbana en Barrancabermeja

El Instituto Universitario de la Paz –UNIPAZ– realizó el acto simbólico de inicio de obra de su nueva sede urbana en Barrancabermeja, mediante la siembra de un árbol que representó el crecimiento de la educación superior pública en el territorio.

La ceremonia se desarrolló en sesión del Consejo Directivo y fue presidida por el viceministro de Educación Superior, Ricardo Moreno Patiño, el secretario de Educación de Santander, Nicolás Ordóñez Ruiz, y el rector de UNIPAZ, Dr. Oscar Orlando Porras Atencia, con la participación de autoridades del orden local, regional y nacional, así como de miembros de la comunidad académica.



La obra, con una inversión aproximada de 17 mil millones de pesos –entre recursos del orden nacional y el aporte de UNIPAZ representado en el avalúo del predio–, marcó un hito para la educación en Barrancabermeja y la región. El proyecto contempló la construcción de una sede con tres módulos de aulas, auditorio, clínica veterinaria, zonas deportivas y parqueaderos, concebida como un espacio de aprendizaje y desarrollo tecnológico al servicio del territorio.



## UNIPAZ presentó al Ministerio de Minas proyecto de Comunidad Energética para el Magdalena Medio

En el marco del acto de colocación de la primera piedra de la Sede Urbana de UNIPAZ, el rector del Instituto Universitario de la Paz –UNIPAZ–, Dr. Oscar O. Porras Atencia, se reunió con el ministro de Minas y Energía, Edwin Palma Egea, para socializar un proyecto orientado a la creación de una comunidad energética en el Magdalena Medio.

La iniciativa se estructuró a partir de los ejes misionales de la universidad e involucró a instituciones de educación media y actores aliados en ecosistemas de innovación, integrando componentes de formación, investigación y participación comunitaria en torno a una estrategia de transición energética con justicia ambiental.

El proyecto propuso la conformación de una plataforma regional de conocimiento y articulación interinstitucional para apoyar una transición energética justa, con impactos esperados en equidad territorial, democratización del acceso a la energía y fortalecimiento de capacidades institucionales y comunitarias.

El proyecto propuso la conformación de una plataforma regional de conocimiento y articulación interinstitucional para apoyar una transición energética justa, con impactos esperados en equidad territorial, democratización del acceso a la energía y fortalecimiento de capacidades institucionales y comunitarias.

Esta propuesta se enmarcó en el Programa de Generación Distribuida Colectiva con Universidades Públicas del Ministerio de Minas y Energía, que prevé convenios con instituciones de educación superior que dispongan de predios, factibilidad técnica de conexión y programas académicos relacionados con fuentes no convencionales de energías renovables.



## Componente

# Gestión de Infraestructura

## Física y Tecnológica

### **MEN, FINDETER y contratista socializaron el proyecto de la Sede Urbana de UNIPAZ**

En el Centro de Investigaciones Santa Lucía se llevó a cabo la reunión de socialización del proyecto de construcción de la Sede Urbana de UNIPAZ en el distrito de Barrancabermeja, liderada por la firma contratista a cargo de la obra y con la participación de representantes del Ministerio de Educación Nacional –MEN– y de la Financiera de Desarrollo Territorial S.A. –FINDETER–.

Por parte de UNIPAZ asistió un equipo encabezado por la vicerrectora Kelly C. Torres Angulo, quien destacó la importancia del proyecto para responder a los requerimientos académicos, especialmente del programa de Medicina Veterinaria y Zootecnia, y para fortalecer los espacios de aprendizaje y práctica en beneficio de la ciudad, la región y el país. La representante del MEN, ingeniera María Teresa Molina Cifuentes, resaltó que el espacio permitió recoger aportes de la comunidad universitaria para asegurar que la nueva infraestructura fuera moderna, pertinente y alineada con las necesidades institucionales.

La delegación de UNIPAZ estuvo integrada por directivos académicos y administrativos, docentes y representantes estudiantiles ante los cuerpos colegiados. Con este ejercicio de socialización, MEN y UNIPAZ avanzaron de manera articulada en la consolidación de una infraestructura educativa acorde con las exigencias socioeconómicas del territorio y la oferta académica de la institución.



## UNIPAZ avanzó en la articulación de infraestructura de educación superior en Simití

En el marco de la Estrategia Nacional “UNIPAZ en Tu Territorio” para el Sur de Bolívar, el delegado del Instituto Universitario de la Paz –UNIPAZ–, Rodolfo Ríos Beltrán, participó en la visita técnica al predio donde se desarrollaría el proyecto “Diagnóstico, adecuación y ampliación para el desarrollo de la infraestructura de educación superior del municipio de Simití”.

La jornada, programada por el Ministerio de Educación Nacional, contó con la participación de representantes de FINDETER, la firma contratista e interventoría, así como del alcalde de Simití, Willman Elí Quintana, los secretarios de Educación y Planeación y directivos del megacolegio local.

Durante la visita se realizaron reuniones de seguimiento con las autoridades municipales y se efectuó el recorrido e inspección del predio, como insumo para la definición de las acciones técnicas del proyecto. Con esta articulación interinstitucional, UNIPAZ contribuyó al avance de una infraestructura de educación superior pública con calidad y sin barreras en el territorio.



## **UNIPAZ y Gobernación de Santander iniciaron obras de mejoramiento de vías internas del campus**



En el marco de la sesión del Consejo Directivo 10-25 del Instituto Universitario de la Paz –UNIPAZ–, se realizó un acto simbólico de siembra de un árbol como inicio de las obras del proyecto de mejoramiento de las vías internas de acceso al campus universitario.

El gobernador de Santander, MG (R) Juvenal Díaz Mateus, y el rector de UNIPAZ, Dr. Oscar O. Porras Atencia, destacaron la relevancia de este tipo de intervenciones de infraestructura, orientadas a optimizar las condiciones físicas del Centro de Investigaciones Santa Lucía mediante soluciones innovadoras y ambientalmente sostenibles.

En la actividad participaron los miembros del Consejo Directivo, representantes de la comunidad universitaria e invitados del orden departamental, nacional e internacional.



## UNIPAZ fortaleció la infraestructura académica del programa de Ingeniería Agronómica

El programa de Ingeniería Agronómica del Instituto Universitario de la Paz –UNIPAZ– recibió dotación de herramientas manuales, maquinaria e insumos agropecuarios destinados a fortalecer la ejecución del proyecto “Fortalecimiento productivo de los sistemas integrados de producción agrícola” y a potenciar los espacios de aprendizaje y práctica en el Centro de Investigaciones Santa Lucía.

En el acto de entrega participó el rector de UNIPAZ, Dr. Oscar O. Porras Atencia, quien invitó a los estudiantes a aprovechar esta inversión para consolidar sus procesos de formación e investigación. El director de la Escuela de Ingeniería Agronómica, Rafael Calderón Silva, destacó que la dotación fue posible gracias a los resultados de una convocatoria interna del eje misional de Investigación y subrayó que el acceso a herramientas y equipos adecuados fortaleció la formación práctica de los estudiantes de manera real y vivencial.



## Componente

# Gestión de Infraestructura

## Física y Tecnológica

El Instituto Universitario de la Paz –UNIPAZ– avanzó de manera significativa en el fortalecimiento de su infraestructura física y tecnológica, con el propósito de mejorar las condiciones de acceso, permanencia y calidad de los procesos de formación, investigación y bienestar universitario. Las inversiones realizadas se orientaron a la adecuación, construcción y mejoramiento de espacios académicos, administrativos, deportivos y de circulación interna, tanto en el Campus del Centro de Investigaciones Santa Lucía como en los demás escenarios institucionales.

La administración rectoral prioriza proyectos de obra civil y dotación que permitieron optimizar las vías de acceso y movilidad dentro del campus, modernizar aulas, laboratorios y auditorios, e incorporar equipamientos especializados acordes con las necesidades de los programas académicos y de los ejes misionales de la universidad. Estas intervenciones se ejecutaron con criterios de funcionalidad, seguridad, accesibilidad y sostenibilidad ambiental, contribuyendo a consolidar ambientes de aprendizaje más pertinentes y confortables para estudiantes, docentes y personal administrativo.



De igual forma, la gestión desarrollada se apoyó en la articulación con entidades del orden nacional y territorial, así como en la correcta administración de los recursos propios, lo que hizo posible la formulación, aprobación y puesta en marcha de proyectos estratégicos de infraestructura. En conjunto, las acciones adelantadas en este componente evidenciaron el compromiso institucional con la transformación y modernización de la planta física de UNIPAZ, como base para el desarrollo académico y el fortalecimiento de su papel como institución de educación superior pública al servicio del territorio.



## Construcción de portería entrada principal y vía de acceso al campus del Centro de Investigaciones Santa Lucía del Instituto Universitario de la Paz - UNIPAZ



**INVERSIÓN TOTAL:**

**\$ 2.592.199.504**



**Fuente:**

Secretaría General y Servicios Generales, 2025



## CONSTRUCCIÓN EDIFICIO SEDE URBANA



**INVERSIÓN TOTAL:**

**\$20.340.615.500**



**9 MESAS TÉCNICAS**

VISITA DE OBRA 13 DE AGOSTO POR PARTE DEL CONTRATISTA – MEN – INTERVENTORIA - FINDETER



Componente Gestión de  
**INFRAESTRUCTURA**  
FÍSICA Y TECNOLÓGICA



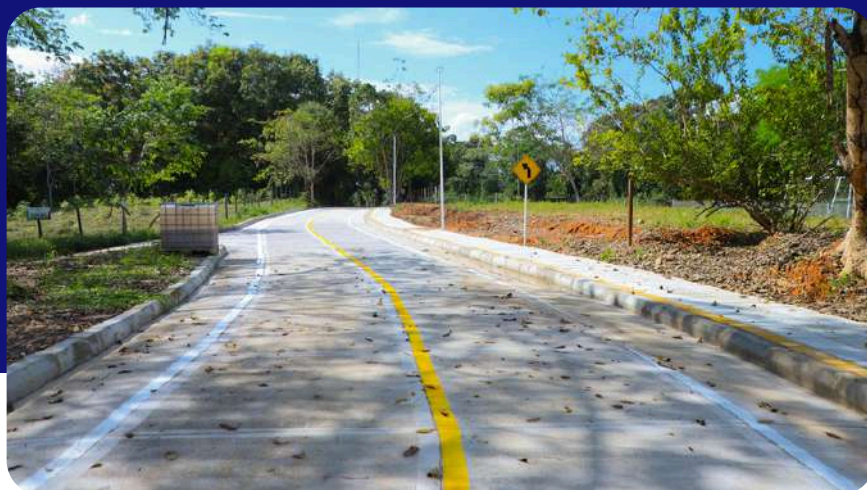
## Mejoramiento de las vías internas del Centro de Investigaciones Santa Lucía de UNIPAZ en el marco del componente de infraestructura física del Plan de Desarrollo Institucional



Componente Gestión de  
**INFRAESTRUCTURA**  
FÍSICA Y TECNOLÓGICA



Fuente: Secretaría General y Servicios Generales, 2025



**VALOR TOTAL DEL PROYECTO:**

**\$1.115.124.549,00**



**AVANCE OBRA 100%**



# Construcción de cubiertas y obras de urbanismo para escenarios deportivos y parqueaderos en el Instituto Universitario de la Paz. Municipio de Barrancabermeja, Santander

**PROYECTO APROBADO:**

**\$7.430.196.662,00**



CARTA	
Fecha	11 de agosto de 2025
Destinatario	Doctor OSCAR ORLANDO PORRAS ATENCIA
Remisor	JIMMY NELSON REYES SEPULVEDA
Asunto	Revisión de componentes eléctricos del proyecto "CONSTRUCCIÓN DE CUBIERTAS Y OBRAS DE URBANISMO PARA ESCENARIOS DEPORTIVOS Y PARQUEADEROS EN EL INSTITUTO UNIVERSITARIO DE LA PAZ - UNIPAZ"

Bucaramanga, 11 de agosto de 2025

Doctor  
**OSCAR ORLANDO PORRAS ATENCIA**  
Rector UNIPAZ  
reoscar@unipaz.edu.co  
secretaria.gener@unipaz.edu.co

Asunto: Ficha de revisión del proyecto "CONSTRUCCIÓN DE CUBIERTAS Y OBRAS DE URBANISMO PARA ESCENARIOS DEPORTIVOS Y PARQUEADEROS EN EL INSTITUTO UNIVERSITARIO DE LA PAZ - UNIPAZ"

Cordial saludo,

De la manera más atenta, comedidamente me permito remitir en documento adjunto ficha de revisión del componente eléctrico del proyecto mencionado en el asunto, la cual fue emitida por la Secretaría de Infraestructura y tiene concepto **FAVORABLE**.

Lo anterior para su conocimiento y fines pertinentes.

Agradezco de antemano la atención prestada.

Cordialmente,

*Jimmy Nelson Reyes Sepulveda*  
**JIMMY NELSON REYES SEPULVEDA**  
Director Administrativo y Financiero  
Secretaría de Educación Departamental

Adjunto: Ficha de revisión componente eléctrico

Proyecto: Marco Andino Wilson Parrales - Ingeniería Industrial OPA

Bando: Lady Aurora Cedeño Chappari - Profesora Asistente

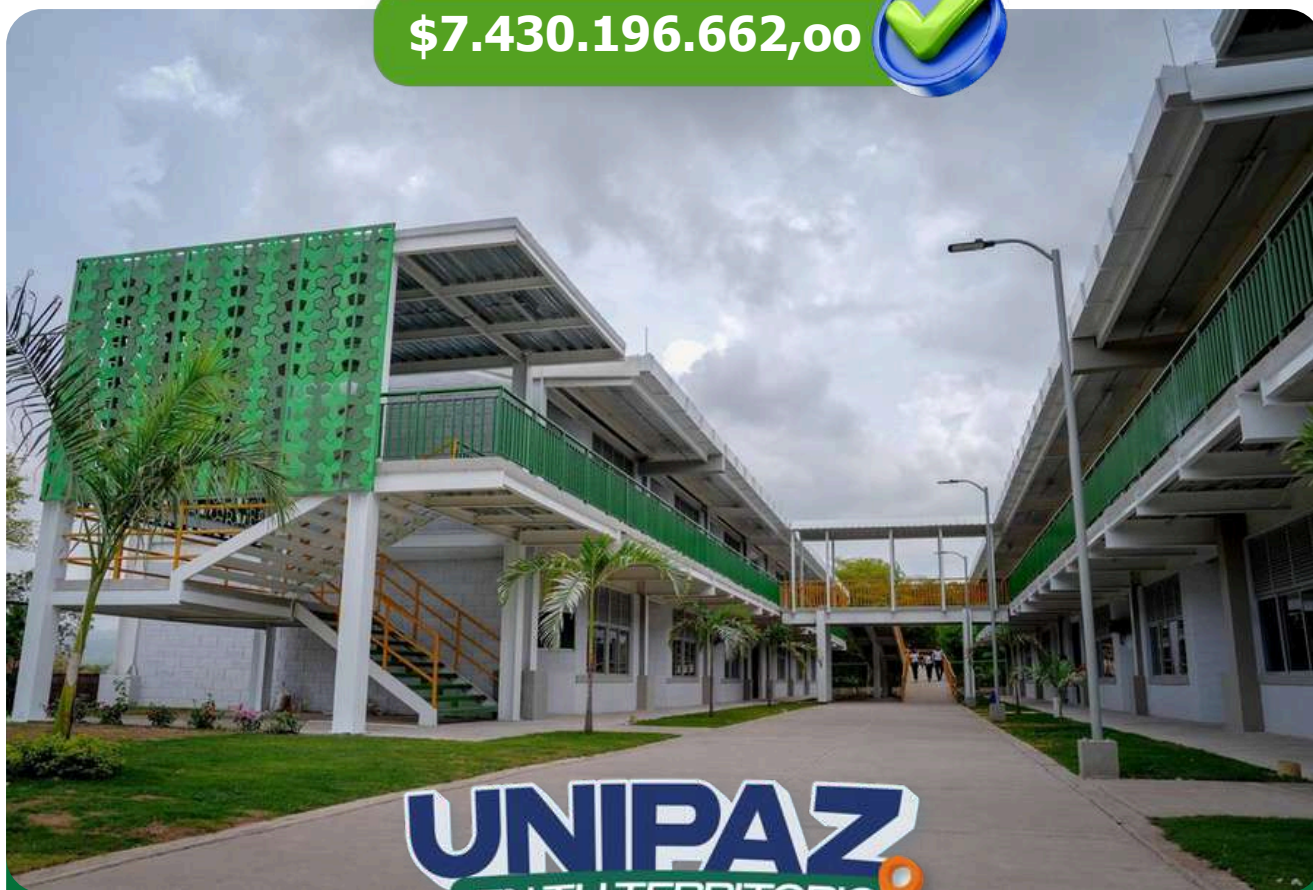




**Dotación del nuevo mega-colegio Eutimio Gutiérrez del municipio de Simití para la implementación de la estrategia colegio universidad para el Instituto Universitario de la Paz - UNIPAZ ubicada en el municipio de Simití, departamento de Bolívar**

**INVERSIÓN TOTAL:**

**\$7.430.196.662,00**



**UNIPAZ**  
EN TU TERRITORIO

**Objeto:**

**Suministro e instalación de mobiliario, dotación de espacios, equipos de cómputo, equipos de laboratorio y electrónicos del nuevo mega - colegio Eutimio Gutiérrez del municipio de Simití, departamento de Bolívar, para la implementación de la estrategia «Colegio Universidad».**

**Etapas de ejecución  
Unión Temporal Dotación Bolívar**



**B&F**  
SUMINISTROS SA  
901.081.170-9





**Dotación del nuevo mega-colegio Eutimio Gutiérrez del municipio de Simití para la implementación de la estrategia Colegio Universidad para el Instituto Universitario de la Paz - UNIPAZ ubicada en el municipio de Simití, departamento de Bolívar**



**UNIPAZ**  
EN TU TERRITORIO

**Fecha:** 18 y 19 de noviembre  
**Equivalente:** 54% de equipos



**Contratar la “Elaboración del diagnóstico integral de la infraestructura, estudios técnicos, diseños y ejecución de las obras en la sede de educación superior del municipio de Simití del departamento de Bolívar”**

***PRESUPUESTO ESTIMADO:***

**\$12.322.020.989,00**



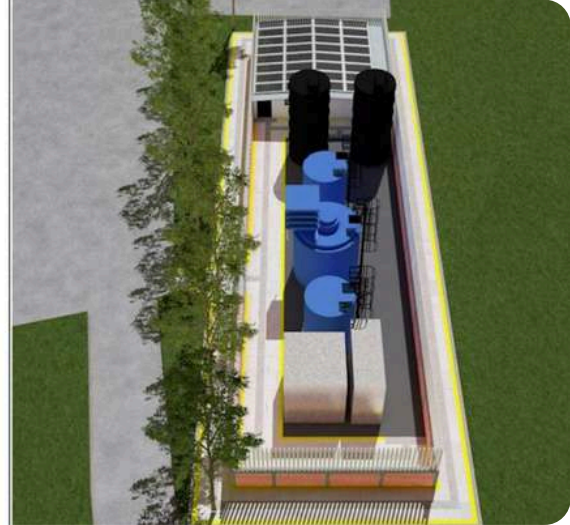
**PLAZO DE EJECUCIÓN:  
DIECISIETE (17) MESES**

**CONTRATO DE FIDUCIA MERCANTIL 3-1-114561 DE 2023**

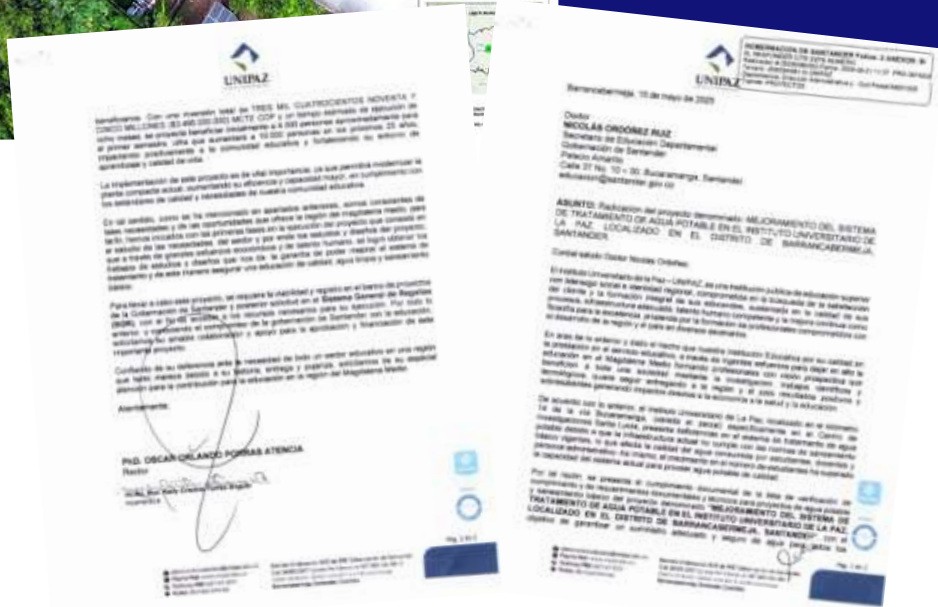




## Mejoramiento del sistema de tratamiento de agua potable en el Instituto Universitario de la Paz, localizado en el distrito de Barrancabermeja, Santander



**Proyecto con mesa técnica con las observaciones Radicado permiso de captación de agua**



**Proyecto:  
Construcción edificio de aulas**

**Proceso de revisión de observaciones subsanadas  
ante la Secretaría de Educación**

**VALOR PROYECTADO:**

**\$31.741.403.819**



**Objetivo General:**

**Ampliar la capacidad de prestación de los servicios educativos en el Instituto Universitario de la Paz - UNIPAZ, con infraestructura suficiente y óptima para que los estudiantes cuenten con la garantía de ser formados como profesionales integrales.**

Radicado Propuesta de Financiación a Enterritorio



Adquisición de tecnología como herramienta fundamental para el desarrollo del proceso misional de formación (docencia, investigación y proyección social) que contribuya al mejoramiento de la calidad educativa y al fortalecimiento de la estrategia UNIPAZ en tu territorio

**VALOR:**

**\$1.911.259.000,00**

IVA INCLUIDO



Fuente: Secretaría General y Servicios Generales, 2026

**24** Software especializados para el proceso Misional de Formación

**130** Computadores todo en uno

**10** Computadores Portátiles

## Adquisición de material bibliográfico para el programa académico de Derecho ofrecido por el Instituto Universitario de la Paz UNIPAZ



Fuente: Secretaría General y Servicios Generales, 2025

**VALOR:**

**\$ 103.112.580,00**



**225 LIBROS - TÍTULOS: 89**

**Adquisición e instalación de un sistema de aires acondicionados que garantice el fortalecimiento del componente de infraestructura física del Instituto Universitario de la Paz**

**VALOR:**

**\$ 757.944.506,00**



**32 aires acondicionados**

- FASE II AIRES ACONDICIONADOS
- EDIFICIO DE AULAS - EDIFICIO ADMINISTRATIVO
- ZONA DE CONFORT
- BIBLIOTECA
- CENTRO DE ESTUDIO
- SALONES DE LIC ARTES
- SALONES ANTIGUOS



Componente Gestión de  
**INFRAESTRUCTURA**  
FÍSICA Y TECNOLÓGICA

**Adquisición de implementos y enseres necesarios para la dotación del rincón de paz: zona de descanso y confort, como espacio destinado al bienestar, la relajación y el descanso de los miembros de la comunidad universitaria de UNIPAZ**

## *Rincón de Paz*



**VALOR:**

**\$ 19.401.873,00**  
IVA INCLUIDO



**Muebles  
Silla Puff  
Televisor  
Altavoces  
Cámaras de Seguridad  
Yoga**



**Elaboración e instalación de persianas enrollable blackout estándar para unas ventanas del edificio de aulas costado sur del Instituto Universitario de la Paz - UNIPAZ**

**VALOR:**

**\$ 36.908.325,00**



**13 SALONES DEL COSTADO SUR**



**Fuente:** Secretaría General y Servicios Generales, 2025

**Obras menores de adecuación y mantenimiento de acabados del edificio de aulas y salones antiguos de artes del Centro de Investigaciones Santa Lucía que permita el fortalecimiento de la infraestructura física educativa.**



**VALOR:**

**\$398.408.660,00**



**Salón oscuro, salón de plástica, salón de espejo,  
mantenimiento general edificio de aula**

**Fuente:** Secretaría General y Servicios Generales, 2025

## Adquisición de mobiliario escolar para la dotación de espacios académicos y tecnológicos del Instituto Universitario de la Paz - UNIPAZ



Componente Gestión de  
**INFRAESTRUCTURA**  
FÍSICA Y TECNOLÓGICA



**100 PUPITRES**  
**100 SILLAS AUXILIARES**  
**20 MESAS**  
**4 TABLEROS**  
**20 SILLAS TÁNDEM**  
**4 VENTILADORES**  
**2 TABLEROS MOVIL**  
**ESCRITORIOS**

**VALOR:**

**\$151.436.973,00**



**Instalación y puesta en funcionamiento de una planta eléctrica con su respectiva transferencia de red principal para el área de salones antiguos del Centro de Investigaciones Santa Lucía**



**INVERSIÓN TOTAL:**

**\$296.291.744,00**





**Adquisición de contenedores para la implementación de prototipo de infraestructura ecológica en el marco del proyecto soluciones basadas en la naturaleza para la restauración ecológica y el bienestar socioambiental en paisajes de bosque húmedo tropical: integración de naturaleza y bienestar de la comunidad académica del Instituto Universitario de la Paz - UNIPAZ**



**VALOR:**

**\$253.620.000,00**



**Fuente:** Secretaría General y Servicios Generales,2025

**Adquisición de 40 videobeams como herramienta tecnológica para el fortalecimiento de los procesos pedagógicos y metodológicos en el aula, contribuyendo al mejoramiento continuo de la calidad educativa y a la innovación en las estrategias de enseñanza-aprendizaje.**



Componente Gestión de  
**INFRAESTRUCTURA**  
FÍSICA Y TECNOLÓGICA



Fuente: Secretaría General y Servicios Generales, 2025

**VALOR:**

**\$113.033.280,00**



**40 VIDEOBEAMS**

**Adquisición de reactivos para el fortalecimiento de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación del Instituto Universitario de la Paz UNIPAZ**



**173 REACTIVOS**

**Fuente:** Secretaría General y Servicios Generales, 2025



# Garantizar la infraestructura tecnológica a través de la implementación de licenciamientos informáticos y solución en conectividad y telecomunicaciones que garanticen la seguridad de la información y el normal desarrollo del proceso misional de UNIPAZ



CLAUSULADO GENERAL CONTRATO No. DE 2026

**ARRENDATARIO:** INSTITUTO UNIVERSITARIO DE LA PAZ-UNIPAZ  
**NIT No.:** 800.024.581-3  
**REP. LEGAL:** OSCAR ORLANDO PORRAS ATENCIA  
**CC:** No. 91.427.890  
**CONTRATISTA:** ALIANZA PÚBLICA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL ALDESARROLLO  
**NIT No.:** 901100455  
**RL:** OMAR ENRIQUE FLOREZ ESCORCIA  
**CC:** 72.215.820  
**OBJETO:** GARANTIZAR LA INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA A TRAVÉS DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LICENCIAMIENTOS INFORMÁTICOS Y SOLUCIÓN EN CONECTIVIDAD Y TELECOMUNICACIONES QUE GARANTICEN LA SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN Y EL NORMAL DESARROLLO DEL PROCESO MISIONAL DE UNIPAZ  
**DURACIÓN:** ONCE (11) MESES CONTADOS A PARTIR DE LA SUSCRIPCIÓN DE LA RESPECTIVA ACTA DE INICIO.  
**VALOR:** SETECIENTOS SESENTA Y OCHO MILLONES VEINTE MIL PESOS MCTE COP (\$768.020.000)  
**C.D.P.:** No. 26000049 del 23 de Enero de 2026.



Entre los suscritos a saber **OSCAR ORLANDO PORRAS ATENCIA** mayor de edad, vecino de este municipio, identificado con la cédula de ciudadanía 91.427.890 de Barrancabermeja, actuando en nombre y representación del **INSTITUTO UNIVERSITARIO DE LA PAZ –UNIPAZ**, identificado con el NIT 800.024.581-3, establecimiento público de orden Departamental creado mediante Decreto Ordenanza 0331 de 1987, en su calidad de Rector, Instituto que en adelante y para todos los efectos del presente documento se denominará **UNIPAZ**, y el señor **OMAR ENRIQUE FLOREZ ESCORCIA**, identificado con cédula de ciudadanía número 72.215.820, mayor de edad, quien obra en calidad de Representante Legal de **ALIANZA PÚBLICA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL ALDESARROLLO**, identificada con Nit. 901100455 y conforme a certificado de existencia y representación legal, que en adelante y para todos los efectos del presente documento se denominará **ALDESARROLLO**, hemos convenido celebrar el presente contrato, el cual se regirá por la Ley 80 de 1993, Ley 1150 de 2007 y demás decretos reglamentarios, además de las normas civiles y comerciales vigentes, teniendo en cuenta las siguientes consideraciones: a) Que el Instituto Universitario de la Paz es una institución de educación superior, de carácter público, del orden departamental, comprometida con el desarrollo de la cultura y la ciencia, en un marco de pluralismo ideológico, de enseñanza, de aprendizaje, de investigación y de cátedra. b) Que, para el desarrollo de sus fines misionales, se hace apremiante la implementación de los recursos tecnológicos y de voz como es el caso del internet y conectividad, que faciliten la realización y sostenimiento de los programas académicos virtuales que brinda la Institución y que garantice el acceso a la información a la comunidad educativa. c) Que UNIPAZ requiere de soluciones integrales en tecnología y conectividad con los más altos estándares de calidad que apoye y garanticen la mejor conectividad de la población estudiantil, así como de los docentes y servidores públicos que requieren del servicio de internet para el desarrollo de las funciones esenciales de docencia, investigación y proyección social. d) Que las anteriores necesidades quedaron debidamente



✉ atencioncliente@unipaz.edu.co  
 🌐 Página Web: www.unipaz.edu.co  
 📞 Teléfono: PBX (02) 617 8210  
 📍 Redes: @unipazoficial

Decreto Ordenanza 833 de 1987 Gobernación de Santander  
 Céd. SNIES 2007 Vigencia Min. Educación NIT. 800-024-581-3  
 Centro de Inwest. Santa Lucía, Km 14, vía Bucaramanga  
 Barrancabermeja, Santander, Colombia

Página 1 de 13

**VALOR:**

**\$768.020.000,00**



Fuente: Secretaría General y Servicios Generales, 2025

## Prestación de servicio para la consulta electrónica de contenidos científicos y especializados del Consorcio Colombia en el marco del mejoramiento de la permanencia, cobertura y calidad del proceso misional de formación del Instituto Universitario de la Paz - UNIPAZ

**VALOR:**

**\$235.187.950,00**



### CLAUSULADO GENERAL DEL CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS

**CONTRATANTE:** INSTITUTO UNIVERSITARIO DE LA PAZ -UNIPAZ-  
**NIT N°:** 800.024.581-3.  
**REP. LEGAL:** OSCAR ORLANDO PORRAS ATENCIA.  
**CONTRATISTA:** CONSORTIA SAS  
**NIT:** 900.557.235-1  
**REP. LEGAL:** CÉSAR AUGUSTO RENDÓN VALENCIA  
**C.C N°:** 79.521.692 de Bogotá  
**DIRECCIÓN:** Calle 146 No. 7-64 Oficina 704. Bogotá  
**OBJETO:** PRESTACIÓN DE SERVICIO PARA LA CONSULTA ELECTRÓNICA DE CONTENIDOS CIENTÍFICOS Y ESPECIALIZADOS DEL CONSORCIO COLOMBIA EL MARCO DEL MEJORAMIENTO DE LA PERMANENCIA, COBERTURA Y CALIDAD DEL PROCESO MISIONAL DE FORMACIÓN DEL INSTITUTO UNIVERSITARIO DE LA PAZ - UNIPAZ.

**DURACION:** LA VIGENCIA DE LA SUSCRIPCIÓN A LOS PRODUCTOS SERÁ DE UN AÑO, CONTADO A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2026 Y HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2026.

**VALOR:** DOSCIENTOS TREINTA Y CINCO MILLONES CIENTO OCHENTA Y SIETE MIL NOVECIENTOS CINCUENTA PESOS MCTE (\$235.187.950)

**C.D.P.:** CERTIFICADO DE DISPONIBILIDAD PRESUPUESTAL No. 25000737, No 25000737, No 25000739 y No 25000740 expedidos el 19 de diciembre de 2025.

Entre los suscritos a saber **OSCAR ORLANDO PORRAS ATENCIA**, mayor de edad, vecino de este Municipio, identificado con la cédula de ciudadanía 91.427.890 de Barrancabermeja, designado como Rector, actuando en nombre y representación del **INSTITUTO UNIVERSITARIO DE LA PAZ -UNIPAZ-**, identificado con el NIT 800.024.581-3, establecimiento público de orden Departamental creado mediante Decreto Ordenanzal 0331 de 1987, en su calidad de Rector, quien en adelante se denominará **EL CONTRATANTE**; y **CONSORTIA SAS** persona jurídica identificad con Nit. 900.557.235-1 y representada legalmente por **CÉSAR AUGUSTO RENDÓN VALENCIA**, identificado con cédula de ciudadanía No. 79.521.692 de Bogotá, quien en adelante y para todos los efectos del presente contrato se denominará **EL CONTRATISTA**, hemos convenido celebrar el presente contrato de prestación del servicio para la adquisición de la PRESTACIÓN DE SERVICIO PARA LA CONSULTA ELECTRÓNICA DE CONTENIDOS CIENTÍFICOS Y ESPECIALIZADOS DEL CONSORCIO COLOMBIA EL MARCO DEL MEJORAMIENTO DE LA PERMANENCIA, COBERTURA Y CALIDAD DEL PROCESO MISIONAL DE FORMACIÓN DEL INSTITUTO UNIVERSITARIO DE LA PAZ - UNIPAZ. El contrato se encuentra regido por la ley 80 de 1993 y demás Decreto reglamentarios además de las normas civiles y comerciales vigentes teniendo en cuenta las siguientes consideraciones:

**a)** Que el Instituto Universitario de la Paz, es una Institución Universitaria, acorde con lo establecido en el literal b del artículo 16 de la Ley 30 de 1992, creada por Decreto Ordenanzal 0331 del 19 de noviembre de 1987. Es un establecimiento público de

> Elsevier Scopus

> Elsevier ScienceDirect

> Springer Nature

> Taylor & Francis

> SAGE

> Oxford University Press

> Orcid Colombia



**Fortalecimiento de las competencias comunicativas en una segunda lengua mediante la implementación de una herramienta interactiva de autoaprendizaje como estrategia de fortalecimiento de los procesos de formación académica en el Instituto Universitario de la Paz - UNIPAZ**



***INVERSIÓN TOTAL:***

**\$ 262.420.090,00**



**Fuente:** Secretaría General y Servicios Generales,2025





**UNIPAZ**<sup>®</sup>  
Instituto Universitario de la Paz

Componente

# Gestión Administrativa

¡Transformamos el territorio!



## **GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

### **Informe de Ejecución Ingresos y Gastos**

En cumplimiento de lo dispuesto en el Decreto 1064 del 5 de diciembre de 2024, expedido por el Departamento de Santander, se liquidó el Presupuesto General de Ingresos y Gastos de la vigencia 2025, en un capítulo correspondiente a los establecimientos públicos. Para el Instituto Universitario de la Paz – UNIPAZ se aprobó un presupuesto inicial por valor de CINCUENTA Y NUEVE MIL CIENTO NOVENTA Y DOS MILLONES DOSCIENTOS VEINTISIETE MIL CUARENTA PESOS MONEDA CORRIENTE (\$59.192.227.040), destinado a atender las actividades administrativas, operativas y financieras, en concordancia con los objetivos misionales de la institución durante la vigencia 2025.

Durante el cuarto trimestre se efectuaron modificaciones presupuestales, destacándose las siguientes:

Se incorporaron procesos en curso por valor de DOS MIL DOSCIENTOS TREINTA Y SIETE MILLONES OCHOCIENTOS SETENTA MIL TRESCIENTOS NOVENTA Y SEIS PESOS MONEDA CORRIENTE (\$2.237.870.396), de conformidad con la Resolución No. 002 del 13 de enero de 2025. Estos procesos corresponden a actuaciones con apertura formalizada mediante acto administrativo, respecto de las cuales no se alcanzó a suscribir ni perfeccionar contratos a 31 de diciembre de 2024, por lo que no se generaron compromisos presupuestales en dicha vigencia.

Adicionalmente, se incorporaron Recursos del Balance producto del cierre de la vigencia 2024 que no fueron comprometidos al finalizar el cierre fiscal, a través de la Ordenanza No. 13 del 9 de abril de 2025, por valor de SEISCIENTOS SESENTA Y SEIS MILLONES OCHOCIENTOS TRECE MIL CUATROCIENTOS VEINTIDÓS PESOS CON CUARENTA Y DOS CENTAVOS MONEDA CORRIENTE (\$666.813.422,42).



De igual forma, se adicionaron recursos por la fuente de Estampillas PROUIS, también como parte de los Recursos del Balance, en virtud de la Ordenanza No. 18 del 29 de abril de 2025, por valor de SETECIENTOS OCHENTA Y SIETE MILLONES TRESCIENTOS VEINTIDÓS MIL TRESCIENTOS TREINTA Y SEIS PESOS CON VEINTIOCHO CENTAVOS MONEDA CORRIENTE (\$787.322.336,28).

Posteriormente, mediante la Ordenanza No. 043 del 12 de septiembre de 2025, se adicionaron al presupuesto de ingresos y gastos del Departamento de Santander – Instituto Universitario de la Paz – UNIPAZ recursos por valor de CINCO MIL DOSCIENTOS NOVENTA MILLONES SEISCIENTOS NOVENTA Y CINCO MIL QUINIENTOS CINCO PESOS CON CUATRO CENTAVOS MONEDA CORRIENTE (\$5.290.695.505,04).

Como resultado de las anteriores modificaciones, el presupuesto definitivo ascendió a SESENTA Y OCHO MIL CIENTO SETENTA Y CUATRO MILLONES NOVECIENTOS VEINTIOCHO MIL SEISCIENTOS NOVENTA Y NUEVE PESOS CON SETENTA Y CUATRO CENTAVOS MONEDA CORRIENTE (\$68.174.928.699,74), tal como se presenta en la siguiente tabla:

Tabla 1. Modificación del presupuesto a corte 31 de diciembre de 2025.

Detalle	Presupuesto inicial	Adiciones presupuestales	Presupuesto definitivo	Porcentaje incremento (%)
Presupuesto de Ingresos y Gastos e Inversión	\$59.192.227.040	\$8.982.701.659,74	\$68.174.928.699,74	15%

Fuente: Presupuesto y contabilidad UNIPAZ 2025





## Ejecución Presupuestal (cifras expresadas en miles de pesos)

Ejecución Presupuestal de Ingresos:

Al corte del 31 de diciembre de 2025, el recaudo total de ingresos ascendió a \$64.828.162, cifra que representa el 95,09% del presupuesto definitivo. La composición porcentual de este recaudo, por fuente de financiación, es la siguiente: Rentas Propias con una participación del 50,39%, Transferencias y Aportes de Entidades del Departamento y de la Nación con el 44,89%, Recursos de Capital con el 1,27% y Procesos en Curso con el 3,45%. Esta información se resume en la tabla siguiente:

Tabla 2. Ejecución de ingresos a 31 diciembre de 2025 (cifras expresadas en miles de pesos).

Detalle de ingresos	Valor ingresos recaudados	% participación ingresos recaudados / presupuesto definitivo
Rentas Propias	\$ 32.663.090	50,39%
Transferencias y aportes	\$ 29.101.245	44,89%
Recursos de capital	\$ 825.957	1,27%
Procesos en curso	\$ 2.237.870	3,45%
<b>Total, de Ingresos</b>	<b>\$ 64.828.162</b>	<b>100,00%</b>

Fuente: Presupuesto y contabilidad UNIPAZ 2025.

El recaudo de los recursos provenientes de Rentas Propias, las ayudas financieras del Departamento, la Estampilla PROUIS y los aportes del Ministerio de Educación Nacional ha permitido a la institución educativa apalancar la ejecución presupuestal durante la vigencia, especialmente en lo relacionado con el pago de los servicios del personal docente vinculado bajo las diferentes modalidades en el año 2025.

Asimismo, estos recursos han contribuido de manera significativa al fortalecimiento financiero para atender los gastos de funcionamiento e inversión, constituyéndose en soporte clave para el cumplimiento de los objetivos misionales en los componentes de formación, investigación, infraestructura, extensión y proyección social.

## **EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE INGRESOS POR RUBROS A DICIEMBRE 31 DE 2025, (cifras expresadas en miles de pesos)**

En el marco del presupuesto de ingresos apropiado para la vigencia 2025, que asciende a \$68.174.929, a 31 de diciembre de 2025 se logró un recaudo de \$64.826.162. La participación de este recaudo, desagregada por rubros, se presenta a continuación:

Los Ingresos por servicios educativos ascienden a \$26.670.104 e incluyen matrículas, inscripciones, certificados y otros conceptos asociados.

Los Ingresos por otros servicios educativos corresponden a \$662.958, originados en seminarios, prácticas, venta de productos y descuento electoral.

Los Ingresos por otras transferencias – Estampillas PROUIS suman \$5.800.323. Estos son recursos que transfiere el Departamento de Santander por concepto de la Estampilla Pro-UIS.

Los Ingresos por otras transferencias – Ordenanza 040 de 2012 ascienden a \$12.987.000. Son recursos que entrega el Departamento de Santander para atender el pago del servicio docente y la financiación de proyectos de inversión en investigación y/o infraestructura.

Los Ingresos por otras transferencias – MEN alcanzan \$10.313.922, provenientes del Ministerio de Educación Nacional, orientados al apoyo del funcionamiento y al fortalecimiento institucional, así como a la financiación del PIC Convencional y el PIC Territorial.

Los Ingresos para el fortalecimiento institucional son de \$4.440.533 y se generan a través de la celebración estratégica de convenios interinstitucionales con entidades públicas y privadas, destinados a fortalecer los procesos de investigación y proyección social.

Los Ingresos por devoluciones suman \$889.495 y corresponden al beneficio tributario otorgado a las universidades públicas por la devolución del IVA pagado en la adquisición de bienes y servicios descontables.

Los Ingresos por recursos de capital registran una apropiación acumulada de \$825.257 y corresponden a los rendimientos financieros generados en las diferentes cuentas bancarias de la institución.



Los Ingresos por procesos en curso presentan una apropiación acumulada de \$2.237.870 y corresponden a recursos que no fueron comprometidos en la vigencia 2024 y que, por su importancia, se ejecutan en la vigencia actual.

Tabla 3. Ejecución presupuestal de ingresos detallada a 31 diciembre de 2025 (cifras expresadas en miles de pesos).

Detalle de ingresos	Presupuesto definitivo	Valor ingresos recaudados	% Participación sobre el recaudo	% Participación ingresos recaudados / presupuesto definitivo
Matrículas e inscripciones	\$26.858.553	\$26.670.104	41,14%	39,12%
Otros servicios educativos	\$718.948	\$662.958	1,03%	0,97%
Transferencias Nacional Sector Educación	\$10.313.922	\$10.313.922	15,91%	15,13%
Transferencia departamental	\$12.987.000	\$12.987.000	20,03%	19,05%
Estampilla PROUIS	\$5.829.430	\$5.800.323	8,95%	8,51%
Otros – Fortalecimiento Institucional	\$7.513.120	\$4.440.533	6,85%	6,51%
Devolución IVA	\$890.128	\$889.496	1,37%	1,31%
Recursos de Capital	\$825.958	\$825.957	1,27%	1,21%
Procesos en curso	\$2.237.870	\$2.237.870	3,45%	3,28%
<b>Total, de Ingresos</b>	<b>\$68.174.929</b>	<b>\$64.828.162</b>	<b>100,00%</b>	<b>95,09%</b>

Fuente: Presupuesto y contabilidad UNIPAZ 2025.

## Ejecución Presupuestal de Gastos

En términos generales, la ejecución presupuestal de los gastos de funcionamiento e inversión a 31 de diciembre de 2025 alcanza el 91,84% en relación con el presupuesto definitivo, el cual asciende a \$68.174.929. De este monto, se ejecutaron \$62.610.210 a la fecha de corte.

Este resultado evidencia un comportamiento favorable de la gestión del gasto, desagregado así: los gastos de funcionamiento suman \$15.359.834, lo que representa el 22,53% del total ejecutado; los gastos de inversión ascienden a \$45.012.506, con una participación del 66,03%; y los procesos en curso registran un valor de \$2.237.870, que equivale al 3,28%. De esta manera, se da cumplimiento a los compromisos adquiridos durante la vigencia.

Asimismo, es importante resaltar la adecuada ejecución del presupuesto de gastos a 31 de diciembre de 2025, lo que ha permitido el cumplimiento de los objetivos misionales de la institución. Este desempeño refleja un ejercicio responsable de la planeación estratégica y de la ejecución de las actividades institucionales, académicas y administrativas programadas en la vigencia, generando eficiencia y equilibrio entre los ingresos y la ejecución del gasto, como se presenta en la Tabla 4.

Tabla 4. Ejecución presupuestal de gastos e inversión a 31 diciembre de 2025(cifras expresadas en miles de pesos).

DETALLE DE GASTOS	VALOR GASTOS EJECUTADOS	% PARTICIPACIÓN SOBRE EL EJECUTADO
Funcionamiento	\$15.359.834	24,53%
Inversión	\$45.012.506	71,90%
Deuda Pública	\$0.00	0,00%
Procesos en curso	\$2.237.870	5,12%
<b>Total de Gastos</b>	<b>\$62.610.210</b>	<b>100,00%</b>

Fuente: Presupuesto y contabilidad UNIPAZ.2025.



Componente Gestión  
**ADMINISTRATIVA**

# Ejecución Presupuestaria de Gastos por Rubros Al 31 de diciembre de 2025

## Gastos de funcionamiento

Dentro de los principales rubros operativos destinados al cumplimiento del ejercicio misional de la Institución se encuentran los gastos de funcionamiento, los cuales presentan a 31 de diciembre de 2025 una ejecución de \$15.359.834, con una participación del 22,53% frente al total del presupuesto de gastos ejecutado. Este componente se desagrega en las siguientes secciones presupuestales:

## Servicios personales

A 31 de diciembre de 2025, la ejecución de este rubro alcanza el 94,38%, por un valor de \$6.955.907.529. Estos recursos corresponden a los gastos asociados a la nómina del personal administrativo de la Institución, así como a los factores prestacionales y a los aportes al sistema de seguridad social.

## Gastos generales y comerciales

En esta sección se incluyen los gastos por materiales y suministros, adquisición de servicios públicos, arrendamientos, transporte, contratación de personal temporal, capacitación, mantenimiento y otros conceptos afines. La ejecución alcanza el 47,77%, equivalente a \$5.250.212.229,18. Cabe resaltar que algunos compromisos en estos rubros se adquieren bajo la modalidad de anualidad, como en el caso de los contratos de arrendamiento de establecimientos educativos, con el propósito de garantizar el normal desarrollo de las actividades académicas.



### **Gastos de transferencia e impuestos**

Presentan una ejecución de \$373.672.000, que corresponde al 3,30% del presupuesto, destinados al pago de sentencias, conciliaciones y demás gastos judiciales.

### **Gastos por tributos, multas, sanciones e intereses por mora**

Registran un valor ejecutado de \$120.984.403, equivalente al 1,10% del presupuesto, orientado principalmente al pago de servicios de auditoría y de impuestos, entre ellos el impuesto predial.

### **Gastos de inversión**

En el periodo analizado, los gastos de inversión presentan una ejecución del 66,03%, que equivale a \$45.012.506. En este rubro se incluye el pago de servicios docentes de planta, ocasionales de tiempo completo, medio tiempo y hora cátedra, así como otros pagos asociados a la nómina. Adicionalmente, comprende las inversiones orientadas al fortalecimiento de la infraestructura física, la dotación de equipos y el desarrollo de procesos de investigación adelantados por la institución educativa.



## Deuda Pública

Durante la vigencia analizada no se han gestionado ni ejecutado recursos provenientes de créditos internos o externos, por lo cual no se registra ejecución en el rubro de deuda pública.

## Procesos en Curso

Este rubro presenta, a 31 de diciembre de 2025, una ejecución de \$2.237.870, que corresponde al 3,28% del presupuesto definitivo. Estos recursos se destinan a inversiones dirigidas al fortalecimiento de la infraestructura física, la dotación de equipos y el apoyo a los procesos de investigación.

El Instituto Universitario de la Paz – UNIPAZ presenta a 31 de diciembre de 2025 un adecuado comportamiento en la ejecución presupuestal de ingresos y gastos. Se evidencia un desarrollo financiero sostenible, reflejado en el equilibrio económico entre las diferentes fuentes de recursos y el nivel de gasto ejecutado. Este desempeño ha permitido a la institución fortalecer sus acciones orientadas a la mejora continua de los estándares de calidad en la educación superior, tanto a nivel regional como nacional.



Se concede el registro de la marca mixta **#UNIPAZPARAÍSOVERDE** para identificar servicios pertenecientes a la Clasificación Internacional de Niza, Edición No. 12.

Certificado de Registro de Signo Distintivo No. 805936  
Vigencia: hasta el 28 de enero de 2036.

**#UNIPAZ Paraíso Verde**



Te contamos un poco más sobre  
**NUESTRA MARCA**  
#UNIPAZParaísoVerde

La silueta del jaguar que define la marca UNIPAZ Paraíso Verde surge del **trazo real de uno de los costados del bosque primario del campus universitario**, un ejercicio de lectura territorial que convierte el paisaje en identidad gráfica. No se trata de una figura simbólica abstracta, sino de un croquis construido a partir del territorio que habitamos, investigamos y protegemos.

En su interior se integran ilustraciones de **especies sombrilla del bosque húmedo tropical**, representativas del equilibrio ecológico, la biodiversidad y la función protectora de estos ecosistemas: fauna y flora que garantizan la conservación de múltiples especies y reflejan el compromiso ambiental de la institución.



**#UNIPAZ**  
**Paraíso Verde**



Componente Gestión  
**ADMINISTRATIVA**

**CERTIFICADO DE REGISTRO DE  
SIGNO DISTINTIVO  
No 805936**

Vigencia 28 de enero 2036



**#UNIPAZ**  
**Paraíso Verde**



Certificado de Registro de Signo Distintivo  
No. 805936

Marca Mixta	<b>#UNIPAZParaísoVerde</b>
	
Reivindicación de colores:	café, amarillo, verde, rosado, azul, blanco, negro, rojo.
Clasificación	Productos y/o servicios comprendidos en la (s) clase (s) 41 de la Edición número 12 de la Clasificación Internacional de Niza.
Clase (s)	<b>41:</b> Dirección de estudios e investigaciones educativas.
Titular (es):	INSTITUTO UNIVERSITARIO DE LA PAZ – UNIPAZ Vereda Zarzal, Finca Santa Lucía, Kilómetro 14 Vía Barrancabermeja BARRANCABERMEJA SANTANDER COLOMBIA
Expediente No.	SD2024/0127281
Resolución No.	104834 de 10 de diciembre de 2025
Vigencia	28 de enero de 2036

El presente documento corresponde a la información sobre asignación de número de certificado del signo respectivo. Por lo anterior, a efectos de establecer su titularidad y vigencia, deberá estarse a lo dispuesto en los actos administrativos que hayan concedido el derecho, notificados de conformidad con la ley, así como a las certificaciones expedidas por la Superintendencia de Industria y Comercio.

*Handwritten signature*

LA SECRETARIA GENERAL AD-HOC  
28 de enero de 2026

## Rector de UNIPAZ socializa resultados de cobertura en plenaria de la REDTTU

UNIPAZ participó en la plenaria convocada por la Red de Instituciones Técnicas Profesionales, Tecnológicas y Universitarias -REDTTU-, realizada el 30 de enero en la ciudad de Medellín, con la asistencia del viceministro de Educación Superior, Dr. Ricardo Moreno Patiño.

En este espacio, el rector de UNIPAZ, Dr. Oscar Orlando Porras Atencia, acompañó la presentación de balances y proyecciones para 2025 en temas como Plan de Cobertura, Plan Nacional de Espacios Educativos, Plan de Permanencia, Política de Gratuidad y Financiamiento.

Asimismo, socializó los primeros resultados de la Estrategia Nacional “UNIPAZ en Tu Territorio”, destacando más de 1000 personas inscritas con aspiración de ingreso a la universidad y la vinculación de 13 municipios del Sur de Bolívar –algunos PDET–, Antioquia y Santander.



Componente Gestión  
**ADMINISTRATIVA**





## UNIPAZ aportó a la discusión sobre la reforma de la Ley 30 de 1992

El rector de UNIPAZ, Dr. Óscar Orlando Porras, participó en la Audiencia Pública del Proyecto de Ley 212 de 2024, realizada en la Universidad Distrital, en Bogotá, con la presencia del Ministro de Educación. En este escenario se analizaron las modificaciones a los artículos 86 y 87 de la Ley 30 de 1992, normativa clave para el financiamiento y fortalecimiento de la educación superior en Colombia.



Componente Gestión  
**ADMINISTRATIVA**



La audiencia permitió el intercambio técnico entre representantes del sector educativo y las autoridades nacionales, orientado a mejorar las condiciones de financiación, calidad académica y equidad en el acceso a la educación superior pública. Con su participación, UNIPAZ reafirmó su compromiso con la formulación y el ajuste de políticas que favorecen a la comunidad académica y al desarrollo del país.



## **UNIPAZ respaldó el lanzamiento del Fondo Departamental de Apoyo a la Permanencia en la Educación Superior**

El rector del Instituto Universitario de la Paz –UNIPAZ, participó en el acto de lanzamiento y entrega de subsidios del Fondo Departamental de Apoyo para la Permanencia en la Educación Superior, realizado en el Auditorio Mayor de las UTS, en Bucaramanga.

La jornada, convocada por la Gobernación de Santander y la Secretaría de Educación Departamental, estuvo orientada a fortalecer el acceso y la permanencia de los jóvenes en la educación superior, en el marco de las políticas de reducción de brechas educativas en la región.

Con su participación, UNIPAZ reafirmó el respaldo institucional a esta estrategia, considerada un instrumento relevante para el desarrollo académico y profesional de la juventud santandereana.





## UNIPAZ presentó la estrategia “UNIPAZ en Tu Comuna” ante JAL y JAC



El rector del Instituto Universitario de la Paz –UNIPAZ– socializó la estrategia “UNIPAZ en Tu Comuna” ante las Juntas Administradoras Locales (JAL) y las Juntas de Acción Comunal (JAC) del Distrito de Barrancabermeja, con el propósito de acercar la universidad a las comunidades y promover la oferta de programas de pregrado para el semestre B-2025, en articulación con la política de Matrícula Cero del Gobierno Nacional.

Acompañado por directivos, jefes de dependencias y delegaciones, el rector presentó la ruta de trabajo que recorrería diferentes barrios durante el período de inscripciones. Los representantes de las JAL y JAC consideraron la estrategia oportuna y pertinente, y manifestaron su disposición para apoyar la difusión de la información entre los jóvenes, destacando su aporte a la orientación vocacional y a la proyección de un mejor futuro desde la educación superior pública.

## **UNIPAZ consolidó diálogo académico con representantes estudiantiles**

El rector del Instituto Universitario de la Paz –UNIPAZ–, Dr. Oscar O. Porras Atencia, sostuvo una reunión con los representantes estudiantiles ante los Consejos Directivo, Académico y de Escuelas, con el propósito de desarrollar un diálogo participativo sobre temas asociados al inicio del nuevo semestre académico.

Durante el encuentro, el rector socializó la gestión realizada en los dos últimos meses y la agenda para el semestre, enmarcada en los ejes misionales de la institución. Los estudiantes valoraron el espacio como un ejercicio enriquecedor, al permitir la expresión de sus puntos de vista sobre la vida universitaria y el conocimiento directo de las acciones adoptadas por la administración.

En la reunión acompañaron al rector la vicerrectora Kelly C. Torres Angulo, la jefe de Bienestar Universitario Yulissa Paola Rodríguez Jiménez, el jefe de Registro y Control Leandro Badillo Severiche, la directora del Centro de Información Sugely Suárez Velásquez, entre otros miembros de la comunidad académica.



## **UNIPAZ fortaleció la estrategia de cobertura territorial en Puerto Wilches**

El rector UNIPAZ sostuvo una reunión de trabajo con el alcalde de Puerto Wilches, José Elías Muñoz Pérez, en la que se socializó el Plan Integral de Cobertura Territorial en el marco de la estrategia “UNIPAZ en Tu Territorio”.

Durante el encuentro se revisaron los componentes asociados a la apertura de los programas Tecnología en Procesamiento de Alimentos y Técnico en Extracción de Biomasa Energética en el municipio, así como la posibilidad de fortalecer la presencia institucional a través de convenios y proyectos de proyección social e investigación, orientados al desarrollo local desde la educación superior pública de calidad.

Con esta gestión, UNIPAZ avanzó en la ampliación de la cobertura integral en articulación con los lineamientos del Ministerio de Educación Nacional y las metas definidas por el Gobierno Nacional.





## Componente

# Gestión Administrativa

Por invitación del Ministerio de Educación Nacional, el rector UNIPAZ, y la vicerrectora,, participaron en el acto protocolario de apertura de la Reunión Ministerial de la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (CELAC), realizada en la ciudad de Cartagena.

El encuentro reunió a delegaciones de los países miembros y constituyó un espacio de análisis sobre los desafíos y oportunidades de la región, con énfasis en la educación superior como eje de desarrollo, integración y cooperación. La presencia de UNIPAZ en este escenario internacional evidenció su compromiso con el fortalecimiento de la educación en América Latina y el Caribe y con la promoción de alianzas para el intercambio de experiencias y buenas prácticas.



## UNIPAZ reconoció la gestión del Viceministro de Educación Superior en favor de la educación sin barreras



En el marco de la conmemoración del aniversario 38 del Instituto Universitario de la Paz –UNIPAZ–, el rector, Dr. Oscar O. Porras Atencia, otorgó un reconocimiento público al viceministro de Educación Superior, Ricardo Moreno Patiño, por su gestión y apoyo a las políticas de gratuidad y ampliación de cobertura de la educación superior pública.

El reconocimiento exaltó las acciones que han permitido llevar educación superior con calidad a poblaciones históricamente excluidas, contribuyendo a la transformación de vidas y territorios. Durante el acto, también se hizo entrega al viceministro de un reconocimiento dirigido al ministro de Educación Nacional, Daniel Rojas Medellín, por su liderazgo en las decisiones orientadas al fortalecimiento de UNIPAZ en la construcción de paz, desarrollo y sostenibilidad en el territorio.

En la ceremonia participaron directores de Escuela, la Secretaría General, la Jefatura de Registro y Control y otros miembros de la comunidad universitaria.

## **APB destacó la gestión del rector de UNIPAZ con reconocimiento público 2025**

En el marco de la ceremonia de entrega de los premios Pluma de Oro 2025 de la Asociación de Periodistas de Barrancabermeja –APB–, el rector del Instituto Universitario de la Paz –UNIPAZ–, Dr. Oscar Orlando Porras Atencia, recibió un reconocimiento público por su liderazgo, visión académica y aporte al desarrollo regional.

La distinción resaltó la gestión institucional y el trabajo en equipo de UNIPAZ en el fortalecimiento social y educativo del territorio. El rector agradeció el homenaje, señalándolo como un reconocimiento al esfuerzo colectivo de la comunidad universitaria y ratificando el compromiso con la educación superior pública de calidad.

El acto contó con la participación de periodistas agremiados en la APB y representantes de distintos sectores locales y regionales, y se realizó en el auditorio del centro comercial San Silvestre, el 9 de diciembre.



# Designación del Dr. Oscar Orlando Porrás Atencia al Consejo Nacional de Planeación (Decreto 1228 de 2025)

Con base en el Decreto N.º 1228 del 19 de noviembre de 2025, expedido por el Departamento Nacional de Planeación, el Presidente de la República de Colombia designó al Dr. Oscar Orlando Porrás Atencia como miembro del Consejo Nacional de Planeación en representación del sector educativo y cultural.

Este nombramiento se presenta como un reconocimiento a la educación superior pública dentro de los procesos de planeación nacional, destacando el aporte de la academia en la definición de políticas y estrategias de desarrollo. La información también enfatiza la relevancia de la gestión administrativa y lo señala como un logro institucional para UNIPAZ, en articulación con la Presidencia de la República y el Consejo Nacional de Planeación.

El Presidente de la República de Colombia designa al **Dr. Oscar Orlando Porrás Atencia** como miembro del Consejo Nacional de Planeación para el sector educativo y cultural, mediante el Decreto N.º 1228 del 19 de noviembre de 2025 emitido por el Departamento Nacional de Planeación.

DECRETO N.º 1228 DEL 19 DE NOVIEMBRE DE 2025



Componente Gestión ADMINISTRATIVA





# INFORME FINAL AUDITORÍA FINANCIERA DE GESTIÓN Y RESULTADOS POR LA CONTRALORÍA GENERAL DE SANTANDER

No. 0122 NOVIEMBRE 18- 2025

	<b>CONTRALORÍA GENERAL DE SANTANDER</b> FENECIMIENTO AFIR Subcontratación para el Control Fiscal	Fecha: 2025 Página:
--	--	------------------------

FENECIMIENTO No. **0077**

CIUDAD Y FECHA: BUCARAMANGA, NOVIEMBRE 18 DE 2025  
NODO: CENTRAL  
ENTIDAD: INSTITUTO UNIVERSITARIO DE LA PAZ "UNIPAZ"  
REPRESENTANTE LEGAL: OSCAR ORLANDO PORRAS ATENCIA, Rector  
VIGENCIA AUDITADA: 2024

LA CONTRALORÍA GENERAL DE SANTANDER, en uso de sus atribuciones constitucionales y legales, y las establecidas en la Ley 42 del 28 de enero de 1993, modificada por el Decreto Ley 403 de 2020, y en la Resolución 375 del 01 de junio de 2021.

**CONSIDERANDO**

Que producto del ejercicio de la Auditoría Financiera, de Gestión y Resultados, se identificaron las siguientes irregularidades y omisiones:

Opinión Limpia o Sin Salvedad, sobre los estados financieros para la vigencia 2024.

Concepto consultado sobre el macro proceso presupuestal y resultados Razorable para la vigencia 2024.

Por tanto,

**RESUELVE**

ARTÍCULO PRIMERO: FENECER la cuenta remitida por OSCAR ORLANDO PORRAS ATENCIA, Rector y representante legal del Instituto Universitario de la Paz "UNIPAZ" correspondiente a la vigencia fiscal 2024.

ARTÍCULO SEGUNDO: Enviar copia del presente acto administrativo a la entidad auditada.

FOR LA CONTRALORÍA GENERAL DE SANTANDER,

REYNALDO MATEUS BELTRAN  
Contralor General de Santander

Proyecto: Luz Marina Muñoz Cuellar - Líder de Auditoría  
Revisó: Nancy Jairove Uribe Calderón, Sub Contralor para el Control Fiscal

Subcontratación para el Control Fiscal - Año 2024 - No. 0122 NOVIEMBRE 18 DE 2025  
Pág. 01 de 01

	<b>CONTRALORÍA GENERAL DE SANTANDER</b> COMUNICACIÓN INFORME FINAL Subcontratación para Control Fiscal	Código: REC-01-02 Fecha: 29-01-2025 Página 3 de 8
--	--	---

Bucaramanga, noviembre 18 de 2025

Doctor  
**OSCAR ORLANDO PORRAS ATENCIA**  
Rector  
Instituto Universitario de la Paz "UNIPAZ"  
redora@unipaz.edu.co, venstan@unipaz.edu.co  
svahistoria@unipaz.edu.co  
E. S. D.

Asunto: Comunicación INFORME FINAL AUDITORÍA FINANCIERA DE GESTIÓN Y RESULTADOS, No 0122 NOVIEMBRE 18 DE 2025.

Sujeto de control: INSTITUTO UNIVERSITARIO DE LA PAZ "UNIPAZ"

Cordial saludo,

En cumplimiento de lo establecido por los artículos 20 y 22 de la Resolución 375 del 01 de junio de 2021, nos permitimos comunicar por medio electrónico el INFORME FINAL No 0122 NOVIEMBRE 18 DE 2025, resultante del proceso auditor adelantado a la entidad por usted representada. La confirmación del recibo de dicho documento deberá ser remitida a los correos adelante señalados.

Ante los hallazgos de tipo administrativo la Entidad deberá diseñar y presentar a la Contraloría General de Santander dentro de los Cinco (5) días hábiles siguientes al recibo del informe definitivo, un plan de mejoramiento, en las condiciones establecidas en la Resolución No: 00232 de 18 de marzo de 2021 modificada por las Resoluciones 00074 del 31 de enero de 2022 y Resolución 000673 del 31 de octubre de 2024, el cual deberá ser remitido al correo electrónico del coordinador de la auditoría en formato Word o Excel y en PDF, debidamente suscrito por el representante legal, para la revisión y aprobación por parte de este Ente de control. Una vez aprobado, el suceso de control es responsable del cumplimiento y efectividad de cada acción de mejora.

Las comunicaciones relacionadas con este tema deberán ser remitidas a:

Líder de la auditoría: LUZ MARINA MUÑOZ CUELLAR  
Correo institucional: lmucor@contraloriasantander.gov.co  
Ccpa: lmucor@contraloriasantander.gov.co

Confiadamente,

NANCY JAÍROVE URIBE CALDERÓN  
Subcontralor para Control Fiscal

Proyecto: Luz Marina Muñoz Cuellar - Líder de Auditoría  
Superior Iván Darío Muñoz Aguilá, Supervisor

Gobernación de Santander - Calle 57 No. 10-57 Tel. 4786400 Fax (7) 400449 Bucaramanga Colombia  
www.contraloriasantander.gov.co





# CONTRALORÍA GENERAL DE SANTANDER



## 1. Opinión Limpia o sin salvedades sobre los estados financieros

### 1. Opinión Limpia o Sin Salvedades sobre los Estados Financieros

El Instituto Universitario de la Paz "UNIPAZ", es una Institución Universitaria, acorde con lo establecido en el literal b del artículo 18 de la Ley 30 de 1992, creada por Decreto Ordenanza 0331 del 19 de noviembre de 1987. Es un establecimiento público de Educación Superior, de carácter académico, del orden departamental, con personería jurídica, autonomía administrativa y patrimonio independiente, adscrito a la Gobernación del Departamento de Santander y con domicilio principal en la ciudad de Barrancabermeja.

La Contraloría General de Santander ha auditado los estados financieros del Instituto Universitario de la Paz "UNIPAZ", que comprenden Balance general, Estado de actividad financiera, económica, social y ambiental, Estado de cambios en el patrimonio, Estado de flujos de efectivo estado de situación financiera a 31 de diciembre de 2024, así como las notas explicativas de los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

Información pertinente y suficiente para emitir una opinión sin salvedades:

## 2. Concepto consolidado sobre la gestión presupuestal y Resultados RAZONABLE

### 2. Concepto consolidado sobre la gestión presupuestal y resultados 2024; Razonable

El artículo 2° del Decreto 403 de 2020, establece que control fiscal es la función pública de fiscalización de la gestión fiscal de la administración y de los particulares o entidades que manejen fondos o bienes públicos, que ejercen los órganos de control fiscal de manera autónoma e independiente de cualquier otra forma de inspección y vigilancia administrativa, con el fin de determinar si la gestión fiscal y sus resultados se ajustan a los principios, políticas, planes, programas, proyectos, presupuestos y normatividad aplicables y logran efectos positivos para la consecución de los fines esenciales del Estado, y supone un pronunciamiento de carácter valorativo sobre la gestión examinada.

La Contraloría General de Santander, emite Concepto sobre el Macroproceso gestión presupuestal y de resultados, mediante la consolidación del Concepto sobre la Gestión presupuestal y el Concepto sobre la Gestión y Resultados, de acuerdo con lo establecido en la Guía de Auditoría Territorial – GAT 4.0, así:

Concepto gestión presupuestal	Concepto gestión y resultados	Concepto consolidado gestión presupuestal y de resultados
RAZONABLE	Favorable	RAZONABLE

## 2.2. Concepto sobre la gestión de inversión y del gasto Favorable

La Contraloría General de Santander emite concepto sobre la gestión de inversión del INSTITUTO UNIVERSITARIO DE LA PAZ – UNIPAZ, según la Guía de Auditoría Territorial GAT, dentro de las normas internacionales ISSAI, y conforme a la valoración de los principios de eficacia, eficiencia y economía de la gestión de planes programas y proyectos y la gestión contractual y considerando: inversión, operación y funcionamiento y adquisición, recepción y uso de bienes y servicio en la Vigencia 2024. El concepto de la gestión del gasto y la inversión es: FAVORABLE.

GESTIÓN Y RESULTADOS	PLANEACIÓN Y RESULTADOS	30%	99.8%	99.8%	CONCEPTO GESTIÓN Y RESULTADOS
	GESTIÓN CONTRACTUAL	30%	90.1%	90.1%	

## 6.3. Concepto sobre la oportunidad suficiencia y calidad de la información rendida en la cuenta.

El Instituto Universitario de la Paz UNIPAZ, rindió la cuenta de la vigencia 2024, dentro de los términos establecidos por la Contraloría General de Santander, a través de la Resolución No del 2 de enero 2025, por medio de la cual se modifica la Resolución No.632 de 2023, por medio de la cual se reglamenta la rendición electrónica de la cuenta, los informes y demás información que presentan los sujetos de vigilancia y control fiscal y los puntos de control ante la Contraloría General de Santander.

Una vez verificados los documentos que soportan legal, técnica, financiera y contablemente las operaciones realizadas a través de las variables de oportunidad, suficiencia y calidad evaluadas, se emite un concepto Favorable de acuerdo, con una calificación de 95.3 sobre 100 puntos, como se observa en el siguiente cuadro:

La rendición de la cuenta correspondiente a la vigencia 2024, obtuvo concepto Favorable:

CALIFICACIÓN DE LA INFORMACIÓN RENDIDA EN LA CUENTA			
VARIABLES	CALIFICACIÓN PARCIAL	PONDERADO	PUNTAJE ATRIBUIDO
Oportunidad en la rendición de la cuenta	96.8	10%	9.68
Suficiencia (diligenciamiento total de formatos y anexos)	91.6	30%	27.47
Calidad (veracidad)	92.2	60%	55.33
Calificación de la información rendida en SIA CONTRALORIAS			92.5
Calificación de la información rendida en SIA OBSERVA			98.2
CONSOLIDADO RENDICIÓN DE LA CUENTA			95.3
Concepto información rendida a emitir			Favorable



# CONTRALORÍA GENERAL DE SANTANDER

CONTRALORÍA GENERAL DE SANTANDER

RENDICIÓN DE CUENTA  
INFORME PLAN DE MEJORAMIENTO  
RESPONSABLE: Área de Evaluación y Control de Gestión  
FORMULARIO MEXI 011

ENTIDAD: INSTITUTO UNIVERSITARIO DE LA PAZ - UNIPAZ  
NIT No. 800049-1  
NOMBRE REPRESENTANTE LEGAL: OSCAR OLIVERO PORRAS ATENCIA  
CIUDAD: BARRANCOBÉRMEJA, Centro de Investigador Santa Lucía, Tel. 0112020  
VIGENCIA FISCAL: 2024  
PÁGINA 1 DE 1

Fecha de suscripción: 28 de noviembre de 2025

Número Convocatoria	Descripción del hito/lugar	Acción de Mejoramiento	Opción	Descripción de los medios	Descripción de la Unidad de Medida de la Meta	Fecha inicio Meta	Fecha terminación Meta	Pazo	Responsable
1	NO FUERON REMITIDOS CON LA CUENTA TODAS LAS CONCLUSIONES EXTRAJUDICIALES SACARIDAS	Verificar mensualmente, mediante un instrumento de control, que las conclusiones de las cuentas bancarias se encuentren debidamente reportadas con sus respectivas extractas.	Asignar que todas las cuentas bancarias de ahorro y corrientes cuenten cada mes con conclusiones bancarias debidamente elaboradas y reportadas documentalmente.	Enviar un formato de verificación de las conclusiones mensuales de las cuentas bancarias	100%	28/11/25	31/12/25	31 Días	Dirección Administrativa
2	EL MANUAL DE POLÍTICAS CONTABLES DEL INSTITUTO UNIVERSITARIO DE LA PAZ UNIPAZ DE ENCUENTRA DESACTUALIZADO.	Actualizar el Manual de políticas contables del Instituto Universitario de la Paz incorporando la normatividad contable vigente especial a las entidades del sector público.	Incorporar el Manual de Políticas Contables la normatividad vigente y aplicable a la institución educativa, de manera que el documento refleje el marco contable actual.	Manual de políticas contables actualizado	100%	28/11/25	31/01/26	64 Días	Dirección Administrativa
3	CUENTAS POR COBRAR PENDIENTE DE SOSTENIBILIDAD CONTABLE, CON SALDOS DE TERCEROS SIN MOVIMIENTO EN LA VIGENCIA 2024 EN LAS ACTAS DEL COMITÉ DE SOSTENIBILIDAD CONTABLE NO SE DEJA CONSTANCIA DE LOS AJUSTES CONTABLES APROBADOS.	Revisar los saldos de las cuentas por cobrar y registrar los ajustes contables presupuestales, dejando constancia de su aprobación en los actas del Comité de Sostenibilidad Contable.	Revisar los saldos de terceros que hacen parte de las cuentas por cobrar de manera acorde con la realidad económica de la institución educativa y con las decisiones del Comité de Sostenibilidad Contable.	Establecer saldos reales y dependientes de las cuentas por cobrar a terceros.	100%	28/11/25	31/12/25	31 Días	Dirección Administrativa
5	NULA EJECUCIÓN DEL RUBRO PRESUPUESTAL CAPACITACION	Programar y ejecutar las actividades del plan institucional de capacitación con cargo a rubro presupuestal destinado para tal fin.	Asignar la utilización oportuna y eficiente de los recursos presupuestales asignados al rubro de capacitación, mediante la realización efectiva de las actividades de formación previstas.	Ejecución del presupuesto destinado a la realización de la capacitación	95%	28/11/25	31/12/25	31 Días	Dirección Administrativa
6	DEBILIDAD EN LA ETAPA POS CONTRACTUAL - CONTRATOS PENDIENTES POR LIQUIDAR A DICIEMBRE 31 DE 2025	Actualizar el Manual de Contratación del Instituto Universitario de la Paz UNIPAZ, con el fin de incidir en la necesidad de la suscripción del acta de liquidación como requisito para el trámite de pago final de los contratos suscritos por la entidad.	Comenzar que los contratos suscritos por el Instituto Universitario de la Paz UNIPAZ se liquiden oportunamente, de acuerdo con los plazos previstos en el pliego de condiciones y en la normatividad vigente, así como en ningún caso culte nuevos contratos a partir de la terminación.	Manual de Contratación del Instituto Universitario de la Paz UNIPAZ actualizado y adoptado mediante acta administrativa.	100%	28/11/25	31/12/25	31 Días	Secretaría General



Componente Gestión  
**ADMINISTRATIVA**

## RENDICIÓN DE CUENTAS



Oscar Cuenta

**2**



Plenarias REDTTU

**4**



Asamblea Dptal.

**6**



Consejos Directivos

**12**



Consejos Académicos

**38**



Inducciones estudiantés

**5**



Inducciones Docentes

**2**



Asamblea FODESEP

**2**



Reuniones MEN

**8**



# PLAN DE DESARROLLO 2022-2031

## ORGANIZACIÓN PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2025

COMPONENTES	PROCESOS	OBJETIVOS	METAS
4	12	13	89

PLAN DE ACCIÓN 2025	ANO 2025
	% CUMPLIMIENTO
COMPONENTE GESTIÓN DE FORMACIÓN	99,93%
COMPONENTE DE BIENESTAR INSTITUCIONAL	99,80%
COMPONENTE GESTIÓN ADMINISTRATIVA	100,00%
COMPONENTE DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y TECNOLÓGICA	99,45%
<b>TOTAL</b>	<b>99,80%</b>



**#UNIDOS**  
*Somos Más*

# PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

2022 - 2033



# PLAN DE ACCIÓN 2025 CONSOLIDADO

## INFORME CONSOLIDADO 2025

PLAN DE ACCIÓN 2025	TRIMESTRE 1	TRIMESTRE 2	TRIMESTRE 3	TRIMESTRE 4
	% AVANCE	% AVANCE	% AVANCE	% AVANCE
<b>COMPONENTE GESTIÓN DE FORMACIÓN</b>				
FORMACIÓN	27,00%	70,00%	78,13%	100,00%
APOYO A LA FORMACIÓN	24,00%	50,00%	85,00%	100,00%
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y PROY.	23,00%	50,83%	80,00%	99,80%
		<b>56,94%</b>	<b>81,04%</b>	<b>99,93%</b>
<b>COMPONENTE DE BIENESTAR INSTITUCIONAL</b>				
BIENESTAR INSTITUCIONAL	21,00%	45,91%	75,00%	99,80%
	21,00%	<b>45,91%</b>	<b>75,00%</b>	<b>99,80%</b>
<b>COMPONENTE GESTIÓN ADMINISTRATIVA</b>				
DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	25,00%	50,00%	85,71%	100,00%
PLANEACIÓN	26,00%	66,67%	83,33%	100,00%
GESTIÓN JURÍDICA	21,67%	50,00%	75,00%	100,00%
EVALUACIÓN Y CONTROL DE GESTIÓN	23,00%	70,00%	85,00%	100,00%
GESTIÓN DOCUMENTAL	23,00%	47,00%	70,00%	100,00%
GESTIÓN HUMANA	22,90%	50,00%	75,33%	100,00%
REGISTRO Y CONTROL	24,00%	50,00%	76,25%	100,00%
	23,65%	<b>54,81%</b>	<b>78,66%</b>	<b>100,00%</b>
<b>COMPONENTE DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y TECNOLÓGICA</b>				
TIC	26,00%	47,75%	75,00%	98,90%
RECURSOS FÍSICOS	28,00%	50,00%	75,00%	100,00%
	27,00%	<b>48,88%</b>	<b>75,00%</b>	<b>99,45%</b>
<b>TOTALES</b>	<b>24,08%</b>	<b>51,63%</b>	<b>77,43%</b>	<b>99,80%</b>

Fuente: Planeación, 2026

**UNIDOS**  
Somos Más

**UNIPAZ**  
Instituto Universitario de la Paz

PLAN DE  
DESARROLLO  
INSTITUCIONAL

2022 - 2033



## PLAN GESTIÓN DEL RECTOR 2022-2026 CONSOLIDADO

COMPONENTE	# de Programas	% de avance
Gestión de Formación, Innovación y Excelencia Academia (Docencia-Investigación y Proyección Social)	20	<b>82,25%</b>
Bienestar Universitario, Diversidad e Inclusión	4	<b>100%</b>
Gestión Administrativa y Desarrollo Sostenible	6	<b>91,60%</b>
Gestión de Infraestructura Física y Tecnológica	9	<b>99,90%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>39</b>	<b>93,44%</b>

COMPONENTE	% AVANCE
Gestión de Formación, Innovación y Excelencia Academia (Docencia-Investigación y Proyección Social)	<b>82,25%</b>
Bienestar Universitario, Diversidad e Inclusión	<b>100%</b>
Gestión Administrativa y Desarrollo Sostenible	<b>91,60%</b>
Gestión de Infraestructura Física y Tecnológica	<b>99,90%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>93,44%</b>

Fuente: Planeación, 2026





**UNIPAZ**<sup>®</sup>  
Instituto Universitario de la Paz

**¡Transformamos el territorio!**

[www.unipaz.edu.co](http://www.unipaz.edu.co)

@unipaznoticias

